



Strategy

ISO Action Plan

for developing countries

2026-2030

戦略

発展途上国のためのISO行動計画

2026-2030

英和対訳
一般財団法人 日本規格協会

iso.org



SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



Strategic context

The world is facing an increasingly complex and interrelated set of social, economic and environmental challenges, such as climate change, poverty, income inequality and food insecurity, as well as heightened uncertainty around the potential impacts of digitization and artificial intelligence (AI).

International trade, as a catalyst for economic growth and job creation, is likely to be shaped by the evolving geopolitical landscape, ongoing technological innovations and shifts in consumer behaviours.

The United Nations Sustainable Development Goals (SDGs) provide an ambitious framework for global collective action to address these challenges and achieve a more sustainable future, by supporting inclusive economic growth, the wellbeing of people and the protection of the planet. They present an opportunity and an aspiration to build greener, more inclusive economies and stronger, more resilient societies.

ISO standards have an essential role to play in making these sustainable development goals a reality by enabling free and fair international and regional trade, encouraging innovation and technology development, and fostering trust. Developing countries can benefit significantly from using ISO standards: at a private-sector

level, businesses can use standards to ensure that their processes, products and services are fit for purpose, interchangeable and compatible; at a government level, standards can be used to support public policy and good regulatory practice; and consumers can benefit greatly from goods and services developed in line with standards, providing confidence that these are of good quality, safe and environmentally sound.

To realize these benefits, it is important that developing countries have the skills and resources to participate in all stages of ISO standards development. ISO recognizes that many of its developing country members need capacity building support to effectively participate in the ISO standards development process and benefit fully from the use of standards in enabling trade, contributing to their countries' development objectives, and advancing the SDGs.

戦略的背景

世界は、気候変動、貧困、所得格差、食料不安といった、ますます複雑化し相互に関連する社会、経済、環境上の課題に直面しています。さらに、デジタル化と人工知能(AI)の潜在的な影響に関する不確実性も高まっています。

経済成長と雇用創出の原動力である国際貿易は、変化する地政学的状況、継続的な技術革新、そして消費者の行動様式の変化によって大きく左右されるでしょう。

国連の持続可能な開発目標(SDGs)は、包摂的な経済成長、人々の幸福、そして地球環境の保護を支援することで、これらの課題に取り組み、より持続可能な未来を実現するための、世界的な共同行動に向けた意欲的な枠組みを提供しています。SDGsは、より環境に優しく、より包摂的な経済と、より強く、より回復力のある社会を構築するための機会と目標を示しています。

ISO規格は、自由で公正な国際貿易および地域貿易を促進し、イノベーションと技術開発を奨励し、信頼を醸成することで、持続可能な開発目標(SDGs)の実現に不可欠な役割を果たします。発展途上国はISO規格の活用から大きな恩恵を受けることができます。民間企業レベルでは、規格を活用することで、

自社のプロセス、製品、サービスが目的に適合し、互換性があり、相互に補完し合うことを保証できます。政府レベルでは、規格は公共政策や適切な規制慣行を支援するために活用できます。そして消費者は、規格に準拠して開発された商品やサービスから大きな恩恵を受け、それらが高品質で安全かつ環境に配慮したものであるという確信を得ることができます。

これらの恩恵を実現するためには、発展途上国がISO規格開発のあらゆる段階に参加するためのスキルとリソースを持つことが重要です。ISOは、多くの発展途上国会員が、ISO規格開発プロセスに効果的に参加し、貿易の促進、自国の開発目標への貢献、SDGsの推進において規格の活用から最大限の恩恵を受けるために、能力開発支援を必要としていることを認識しています。

ISO Standards: Promoting inclusive sustainable development

The implementation and use of ISO standards goes beyond addressing technical challenges, to include delivering positive results in the economic, environmental and social dimensions of sustainable development.

The importance of delivering on the SDGs has been heightened by the increasingly visible impact of social and environmental challenges that are hindering delivery of these goals. Recent technological developments, including developments in AI, provide a valuable opportunity to introduce radically new approaches to promote more inclusive and environmentally sustainable development, although these developments come with their own potential risks. If appropriately developed and used, ISO standards can make a positive contribution to addressing these collective challenges.

For more information, see: [ISO - Sustainable Development Goals](#).



ISO規格：包摂的な持続可能な開発の推進

ISO規格の導入と活用は、専門的な課題への対応にとどまらず、持続可能な開発の経済、環境、社会の各側面において、プラスの成果をもたらすことを目指しています。

SDGsの達成を阻害する社会・環境課題の影響がますます顕著になるにつれ、SDGs達成の重要性は高まっています。AIをはじめとする近年の技術開発は、より包摂的で環境的に持続可能な開発を促進するための革新的なアプローチを導入する貴重な機会を提供していますが、同時に潜在的なリスクも伴います。適切に開発・活用されれば、ISO規格はこれらの共通の課題への取り組みに大きく貢献できるでしょう。

詳細については、「[ISO - 持続可能な開発目標](#)」をご覧ください。



ISO Strategy 2021-2030

Making lives easier, safer and better

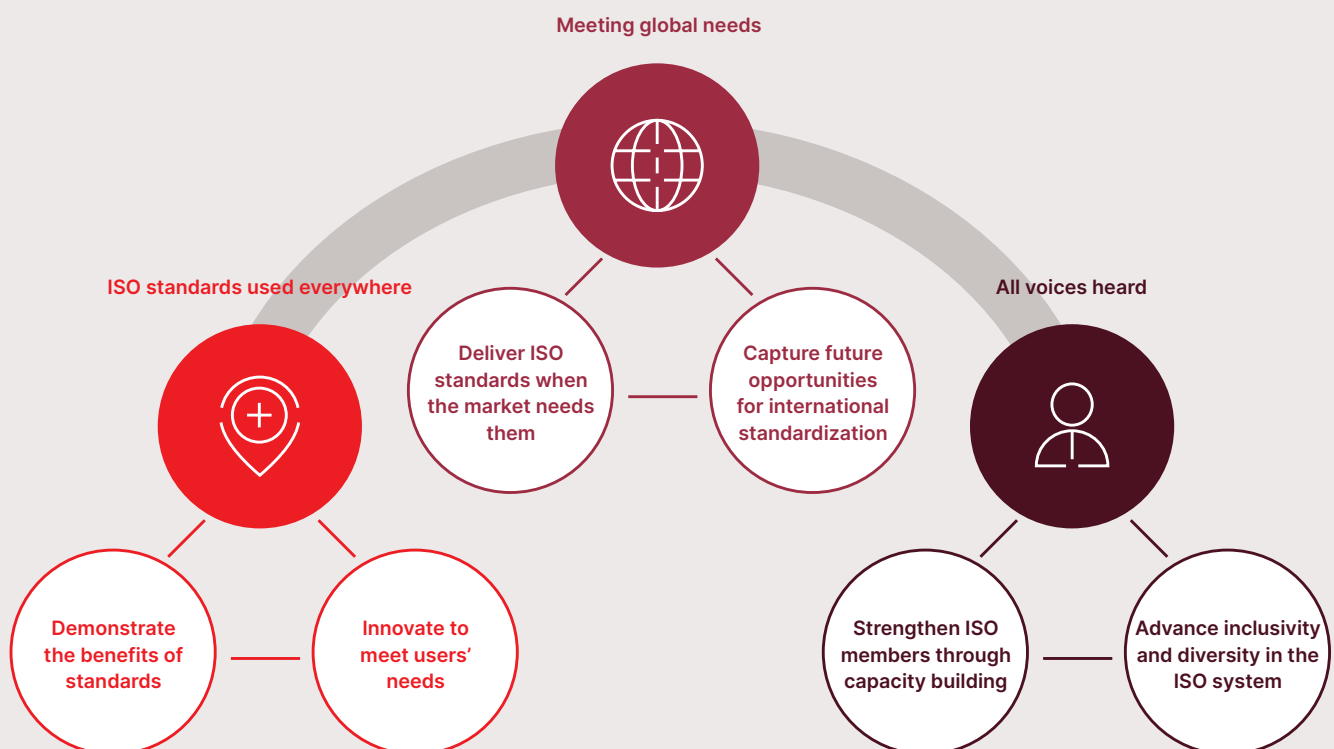
Launched in 2021, ISO's ten-year strategy 2021-2030 sets out ISO's vision, mission, goals and priorities to 2030, a timeframe aligns that with the United Nations' ambitious Global Agenda for 2030 and the 17 Sustainable Development Goals. The strategy aims to ensure that ISO is well positioned within a rapidly changing global context and that ISO standards fulfil their potential in delivering ISO's vision of "making lives easier, safer and better".

To realize this vision, and maximize the impact of standards and standardization, ISO has identified three clear goals:

- ISO standards used everywhere
- Meeting global needs
- All voices heard

These goals are underpinned by seven strategic priorities and an associated set of performance indicators. Recognizing that ISO is only as strong as its members, and that strong national standards bodies (NSBs) are key to its success, one of these seven strategic priorities is **"to strengthen ISO members through capacity building"**.

The ISO 2030 Strategy serves as the basis for the ISO Action Plan for developing countries: the overall framework of technical assistance and training support that ISO delivers to its developing country members.



ISO戦略2021-2030

生活をもっと楽で安全で良いものにする

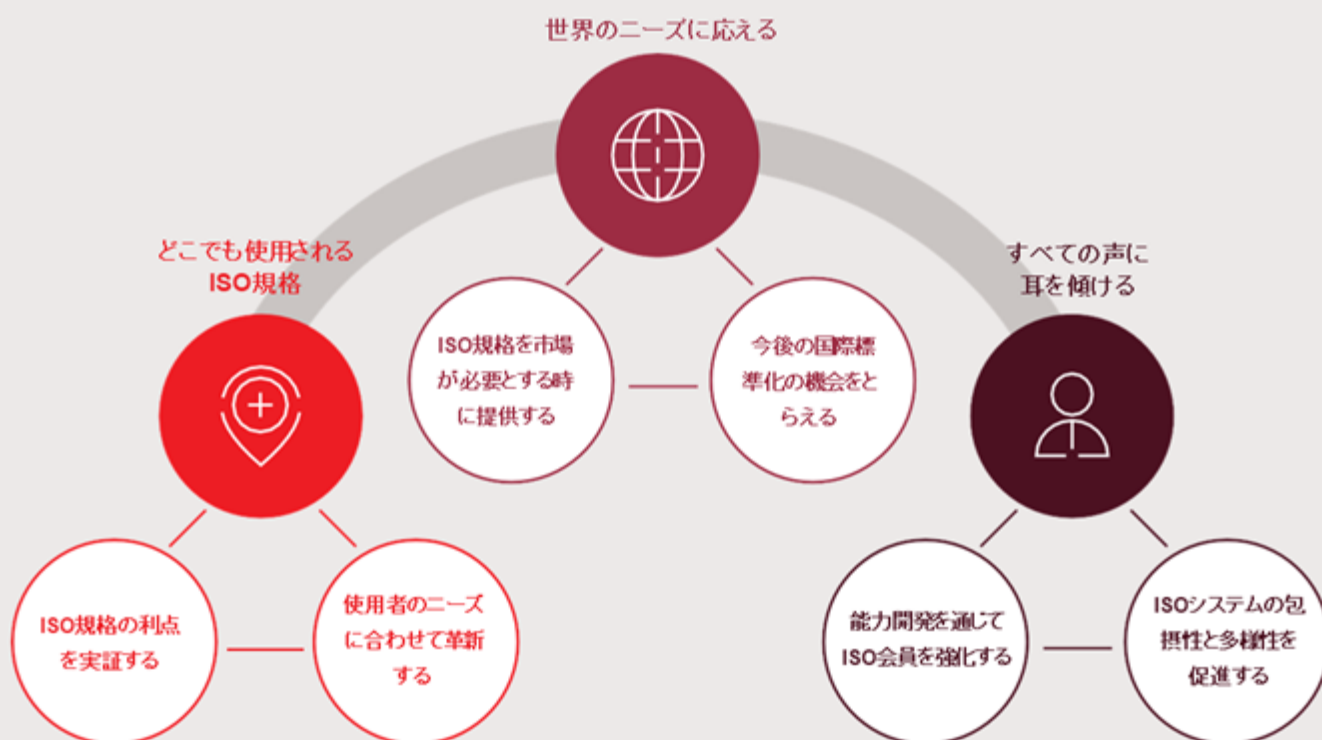
2021年に策定されたISOの10か年戦略2021-2030は、2030年までのISOのビジョン、ミッション、目標、優先事項を定めています。この期間は、国連の野心的な「2030年までのグローバル・アジェンダ」および17の持続可能な開発目標（SDGs）と整合しています。この戦略は、急速に変化するグローバルな状況においてISOが適切な位置づけを確保し、ISO規格が「生活をもっと楽で安全で良いものにする」というISOのビジョンを実現する上でその潜在能力を最大限に発揮することを目指しています。

このビジョンを実現し、規格と標準化の影響力を最大限に高めるために、ISOは3つの明確な目標を掲げています。

- どこでも使用されるISO規格
- 世界のニーズに応える
- すべての声に耳を傾ける

これらの目標は、7つの戦略的優先事項と、それに関連する一連のパフォーマンス指標によって支えられています。ISOの強さは会員の力に左右され、強力な各国規格団体（NSB）がその成功の鍵となることを認識し、7つの戦略的優先事項の1つとして「**能力開発を通じてISO会員を強化する**」ことを挙げています。

ISO 2030戦略は、発展途上国のためのISO行動計画の基礎となっています。これは、ISOが発展途上国会員に提供する技術支援と研修支援の包括的な枠組みです。



Strengthening ISO members through capacity building

ISO has a long-standing commitment to provide capacity building support to its developing country members – who represent three-quarters of ISO's overall membership – to enable them to benefit fully from standardization.

This support is provided under the framework of the ISO Action Plan for developing countries. There have been four such Action Plans since 2005, each of which shares common features in its approach to capacity building, including:

- **A demand-driven, needs-based approach** – Members are surveyed on a regular basis to identify their needs and priorities to ensure that assistance is linked to their specific needs and that the ISO capacity building programme remains relevant, agile and responsive to change.
- **Results-based focus** – ISO uses the results-based impact-oriented 'theory of change' approach to design, implement and manage its project activities and to monitor progress in prompting the behavioural change needed to deliver on the agreed long-term goals.
- **Delivery through a blend of activities** – Capacity building activities are delivered at the international, regional and national level, with ISO combining virtual and in-person activities for maximum impact and to ensure resilience in delivering its capacity building programme.
- **Continual improvement** – Results are monitored, and lessons shared, to provide input for future planning and implementation.

ISO members play a major role in the design and delivery of the Action Plan. Primarily through the ISO Committee on developing country matters (DEVCO), members contribute to the development of the Plan and its priority focus areas, provide input on the Plan's implementation through the annual needs assessment process, contribute resources for implementing the Plan, and commit to the Plan's success at national, regional and international level by applying the knowledge and skills they have gained.

Although ISO's capacity building interventions are aimed at supporting ISO members, the ultimate beneficiaries are the stakeholders they serve. These include governments and regulatory bodies, the private sector (with a particular focus on micro, small and medium-sized enterprises, as well as women-owned businesses), academic and research institutions and consumer bodies. Recognizing that developing countries have diverse needs and varying levels of maturity in standardization, ISO through the APDC, strives to provide inclusive support. While some developing countries have well-established national standardization systems and have been active in ISO work since its inception, others are in the early stages of building their quality infrastructure and require focused capacity building. The APDC is intended to support the priorities and needs that are common to a large number of developing countries, including a specific focus on the needs of Least Developed Countries (LDCs).

ISO is only as strong as its members. In every aspect of the ISO system, from engaging experts to promoting the benefits of standards, a strong national standards body is key to standardization's success.

能力開発を通じてISO会員を強化する

ISOは、会員全体の4分の3を占める発展途上国に対し、標準化の恩恵を最大限に享受できるよう、能力開発支援を長年にわたり提供することに尽力してきました。

この支援は、発展途上国のためのISO行動計画の枠組みの下で提供されています。2005年以降、このような行動計画は4つ策定されており、いずれも能力開発へのアプローチにおいて以下に示す共通の特徴を持っています。

- **需要主導型、ニーズに基づいたアプローチ** — 会員のニーズと優先事項を把握するため、定期的に調査を実施しています。これにより、支援がそれぞれのニーズに合致し、ISOの能力開発プログラムが常に適切で、機敏かつ変化に対応できるものとなるよう努めています。
- **成果重視** — ISOは、成果重視型のインパクト志向の「変革理論」アプローチを用いて、プロジェクト活動の設計、実施、管理を行い、合意された長期目標の達成に必要な行動変容を促すための進捗状況をモニタリングしています。
- **多様な活動を組み合わせた実施** — ISOは、能力開発活動を国際、地域、国家レベルで実施し、最大限の効果を発揮し、能力開発プログラムの実施における回復力を確保するため、オンラインと対面での活動を組み合わせています。
- **継続的な改善** — 成果をモニタリングし、教訓を共有することで、今後の計画策定と実施に役立てています。

ISO会員は、本行動計画の策定と実施において重要な役割を担っています。主にISO発展途上国問題委員会（DEVCO）を通じて、会員は計画とその優先重点分野の策定に貢献し、年次ニーズアセスメントプロセスを通じて計画の実施に関する意見を提供し、計画実施のためのリソースを提供し、習得した知識とスキルを活用することで、国家、地域、国際レベルでの計画の成功に貢献しています。

ISOの能力開発活動はISO会員を支援することを目的としていますが、最終的な受益者は、会員がサービスを提供するステークホルダーです。これには、政府および規制機関、民間セクター（特に零細・中小企業、女性経営企業）、学術・研究機関、消費者団体が含まれます。ISOは、発展途上国が多様なニーズと標準化の成熟度においてばらつきがあることを認識し、APDCを通じて包括的な支援を提供することに努めています。一部の発展途上国は既に確立された国家標準化システムを有し、ISO設立当初から積極的に活動していますが、他の国々は品質インフラの構築初期段階にあり、集中的な能力開発を必要としています。APDCは、多くの発展途上国に共通する優先事項とニーズを支援することを目的としており、特に後発開発途上国（LDC）のニーズに重点を置いています。

ISOの強さは、会員の力量に左右されます。専門家の参画から規格の利点の促進に至るまで、ISOシステムのあらゆる側面において、強力な国家規格団体は標準化の成功の鍵となります。

The ISO Action Plan for developing countries 2026-2030

The *ISO Action Plan for developing countries 2026-2030*, which complements the *ISO Strategy 2030*, describes the overall framework of technical assistance, training and sponsorship support that ISO expects to deliver to its developing country members over this five-year period.

The ultimate objective of this Action Plan is to empower developing countries represented in ISO's membership so that they can actively contribute to the ISO system and benefit fully from the use of ISO standards in addressing social, economic and environmental challenges. Meaningful participation of developing countries in international standardization is fundamental to ensuring the global relevance of ISO standards, to establishing the right conditions for effective implementation of these standards and in turn to realizing the full developmental benefits of standardization.

This Action Plan builds on key elements of previous Plans and incorporates insights gathered through consultations and needs assessment surveys with members. These feedback mechanisms ensure the Action Plan's relevance and that it addresses the evolving priorities of ISO's developing country members. The Plan maintains a strong focus on the UN SDGs – with a particular priority on trade, climate change and food security – and it continues to emphasize the importance of good standardization practices, supporting developing country participation in ISO's activities, strengthening leadership competencies, and developing knowledge and skills in digital capabilities, gender inclusivity and the benefits and use of ISO standards.

It is critically important that all developing country members are seen to 'own' this Action Plan, and that each of them recognizes their responsibility in achieving the desired outcomes and impact.



発展途上国のための ISO行動計画2026-2030

ISO戦略2030を補完する発展途上国のためのISO行動計画2026-2030は、ISOがこの5年間で発展途上国会員に提供する専門的支援、研修、スポンサーシップ支援の全体的な枠組みを定めています。

本行動計画の最終目標は、ISO会員である発展途上国がISOシステムに積極的に貢献し、社会、経済、環境の課題解決においてISO規格の活用から最大限の恩恵を受けられるよう、これらの国々の能力を強化することです。発展途上国が国際標準化に有意義に参加することは、ISO規格の世界的な妥当性を確保し、これらの規格を効果的に実施するための適切な条件を確立し、ひいては標準化による開発上の利点を最大限に実現するために不可欠です。

本行動計画は、過去の計画の主要な要素に基づき、会員との協議やニーズ調査を通じて得られた知見を取り入れています。これらのフィードバックメカニズムにより、本行動計画の妥当性が確保され、ISO発展途上国会員の変化する優先事項に対応できるようになります。本計画は、国連の持続可能な開発目標（SDGs）に重点を置き、特に貿易、気候変動、食料安全保障を優先課題としています。また、標準化のグッドプラクティスの重要性を強調し、発展途上国のISO活動への参加支援、リーダーシップ能力の強化、デジタル能力、ジェンダー包摂性、ISO規格の利点と活用に関する知識とスキルの開発を推進しています。

すべての発展途上国会員が本行動計画を「自分たちのもの」として捉え、それぞれの国が望ましい成果とインパクトの達成に対する責任を認識することが極めて重要です。



The results framework of the **ISO Action Plan** for developing countries **2026-2030**

Activities

The specific tasks administered by ISO/CS to deliver the desired outputs.

- Publications, guidance documents and training materials
- National, regional and international seminars, trainings and workshops
- Digital learning solutions, such as eLearning courses, virtual instructor- led training, microlearning videos and webinars
- Training-of-trainer interventions
- Distance coaching and mentoring
- Sponsorships, capacity building journeys and twinning.
- In-country advisory services
- Peer learning and exchange between developing country NSBs

Outputs

The initial changes resulting from the capacity building activities that are needed for ISO's developing country members and their stakeholders to achieve the desired outcomes.

- Knowledge and skills on **good standardization practices (GSP)** are acquired.
- Knowledge and skills on **digital transformation strategies** and capabilities are acquired.
- Knowledge and skills for **mainstreaming gender** in standardization processes are acquired.

- **Participation** in new and ongoing ISO technical work and governance is supported.
- Knowledge and skills on **ISO standards development** processes, tools and roles (including for leadership positions) are acquired.
- **Leadership competencies** and knowledge of ISO governance are acquired.

- Knowledge and skills on the **benefits of ISO standards** and their national adoption are acquired.
- Knowledge and skills on the requirements, use and **promotion of specific ISO standards** are acquired.
- Knowledge and skills on the role of **standards in public policies** are acquired.

発展途上国のためのISO行動計画 2026-2030 の成果枠組み



活動

ISO/CSが目標とする成果を達成するために実施する具体的なタスク

- ・ 発行物、ガイダンス文書、研修資料
- ・ 国内、地域、国際セミナー、研修、ワークショップ
- ・ ラーニングコース、バーチャルインストラクター主導型研修、マイクロラーニングビデオ、ウェビナーなどのデジタル学習ソリューション
- ・ トレーナー養成研修
- ・ 遠隔コーチングおよびメンタリング
- ・ スポンサーシップ、能力開発研修、ツイニング
- ・ 各国におけるアドバイザーサービス
- ・ 発展途上国のNSB間のピアラーニングおよび交流



アウトプット

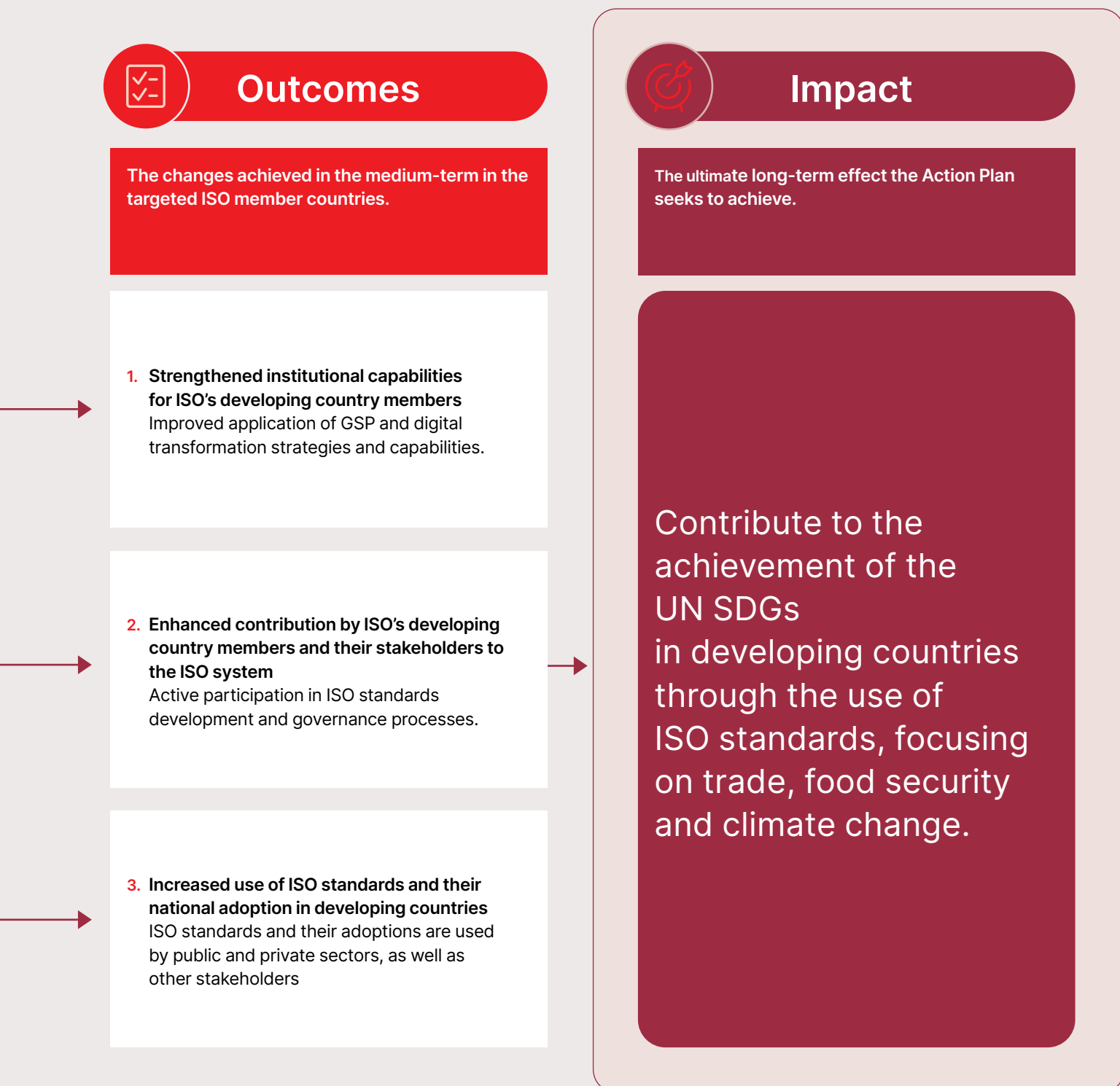
ISOの発展途上国会員とそのステークホルダーが目標とする成果を達成するために必要な、能力開発活動から生じる初期的な変化

- ・ 標準化のグッドプラクティス(GSP)に関する知識とスキルを習得する。
- ・ デジタル変革戦略および能力に関する知識とスキルを習得する。
- ・ 標準化プロセスにおけるジェンダー主流化に関する知識とスキルを習得する。

- ・ 新規および継続中のISO専門業務とガバナンスへの参加が支援される。
- ・ ISO規格開発プロセス、ツール、役割(リーダーシップ職を含む)に関する知識とスキルを習得する。
- ・ リーダーシップ能力とISOガバナンスに関する知識を習得する。

- ・ ISO規格の利点と各国での国家採用に関する知識とスキルを習得する。
- ・ 特定のISO規格の要求事項、使用方法、普及に関する知識とスキルを習得する。
- ・ 公共政策における規格の役割に関する知識とスキルを習得する。

The results framework for the Action Plan (summarized below) presents the results chain and intervention logic linking the capacity building activities to the expected outputs and outcomes that, collectively, contribute to the desired impact.



本行動計画の成果フレームワーク(下記に概要を示す)は、能力開発活動を期待される成果および結果に結びつける成果連鎖と介入ロジックを示しており、これらが総合的に望ましいインパクトに貢献する。



成果

対象となるISO会員国において中期的に達成される変化

1. ISO発展途上国会員の組織能力の強化
GSPおよびデジタル変革戦略と能力の適用改善

2. ISO発展途上国会員およびそのステークホルダーによるISOシステムへの貢献の強化
ISO規格の開発およびガバナンスプロセスへの積極的な参加

3. 発展途上国におけるISO規格の利用拡大と国家採用
ISO規格とその採用は、公共部門、民間部門、その他のステークホルダーによって利用されている



インパクト

本行動計画が目指す最終的な長期的効果

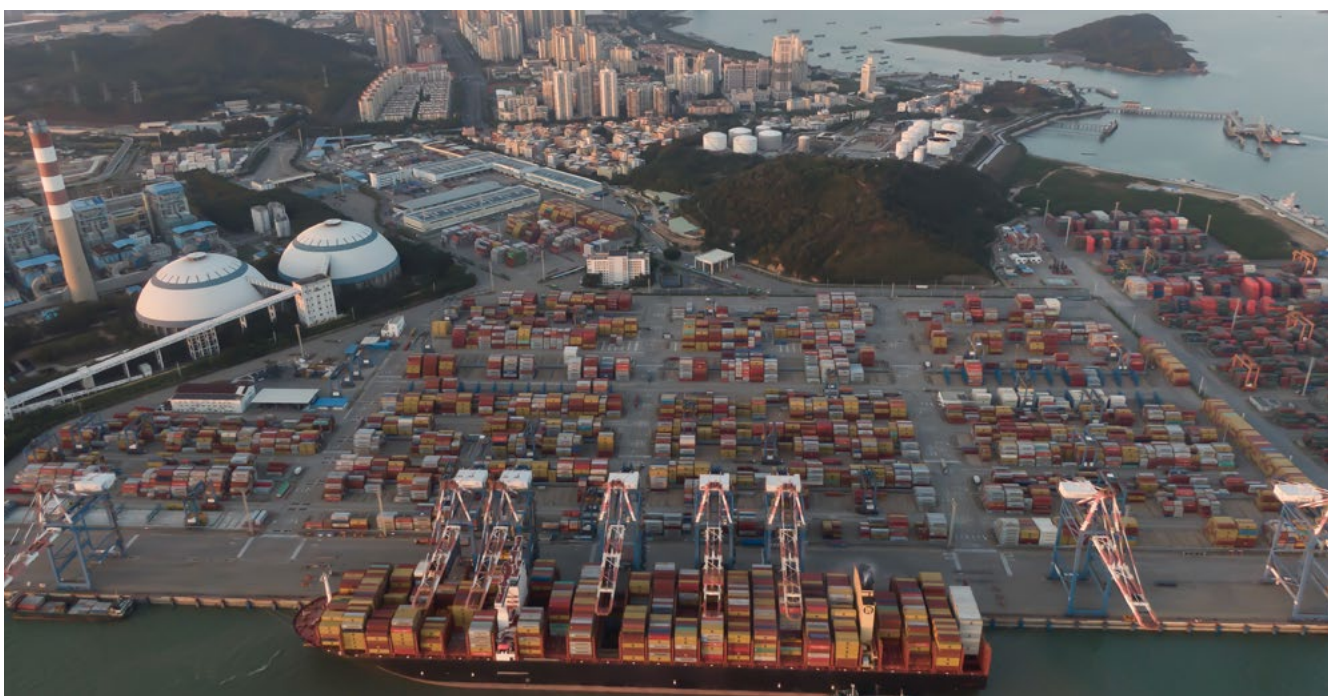
ISO規格の活用を通じて、貿易、食料安全保障、気候変動に焦点を当て、発展途上国における国連持続可能な開発目標(SDGs)の達成に貢献する。

Contribute to the achievement of the UN SDGs in developing countries through the use of ISO standards, focusing on trade, food security and climate change.

The ultimate long-term objective of this Action Plan is to help developing countries address economic, social and environmental challenges – including specifically challenges relating to trade, food security and climate change – through the use and national adoption of ISO standards. Achieving this objective will make an important contribution towards advancing the global SDGs and delivering on ISO’s vision of “making lives easier, safer and better”.

While the Action Plan seeks to promote the use and adoption of ISO standards relating to all 17 SDGs, the priority focus is on facilitating international trade and addressing growing challenges relating to food security and climate change.

- The UN 2030 Agenda for Sustainable Development recognizes **international trade** as a critical catalyst for economic development and poverty reduction, with the enhanced flow of goods and services between countries one of the most important drivers of job creation and prosperity. To mitigate for instability in the international trading system, there is an urgent need to identify opportunities to encourage trade at both a global and regional level. By ensuring that processes, products and services are interchangeable, compatible and fit for purpose, and by using ISO standards to reduce technical barriers to trade and enhance market access, the increased use and national adoption of ISO standards in developing countries will play a vital role in enabling global and regional trade, and thus in turn supporting implementation of the SDGs.



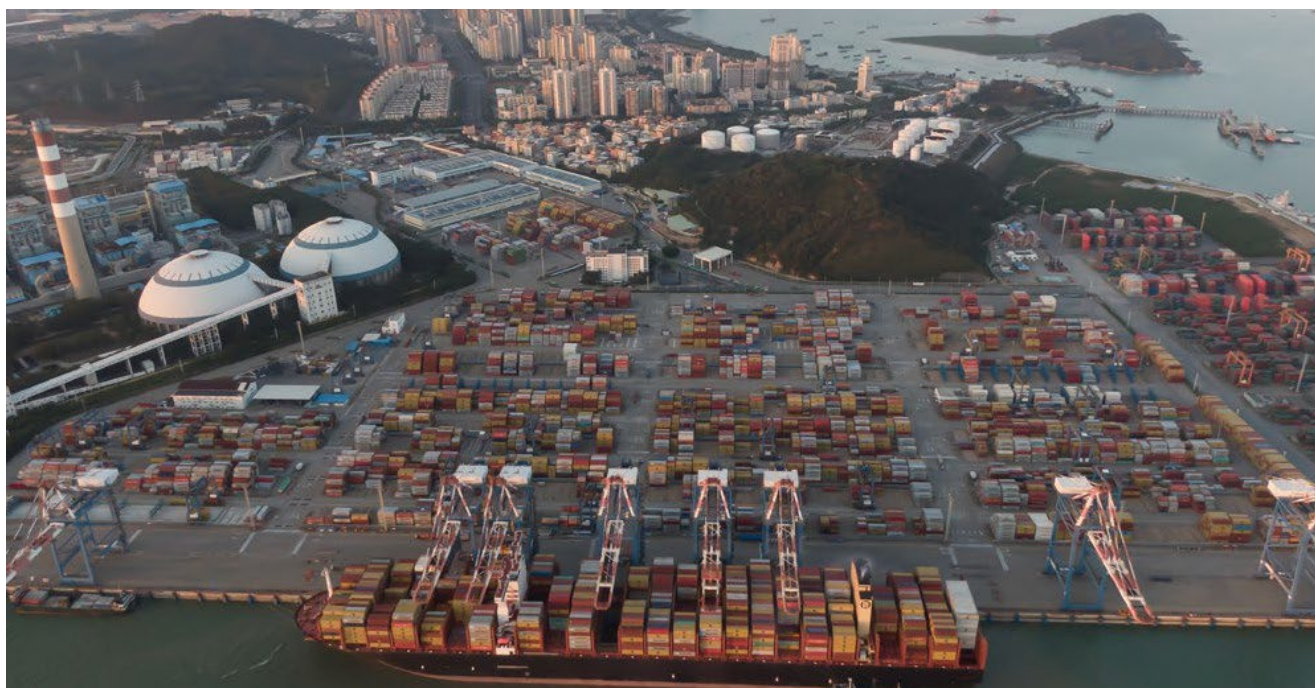
インパクト

貿易，食料安全保障，気候変動に焦点を当て，ISO規格の活用を通じて発展途上国における国連SDGsの達成に貢献します。

本行動計画の最終的な長期的目標は，ISO規格の利用と国家採用を通じて，発展途上国が経済，社会，環境の課題，特に貿易，食料安全保障，気候変動に関連する課題に対処できるよう支援することである。この目標達成は，グローバルなSDGsの推進と，「生活をもっと楽で安全で良いものにする」というISOのビジョン実現に大きく貢献するでしょう。

本行動計画は，17のSDGsすべてに関連するISO規格の利用と採用を促進することを目的としています。特に国際貿易の促進と，食料安全保障および気候変動に関する増大する課題への対応に重点を置いています。

- 国連の「持続可能な開発のための2030アジェンダ」は，**国際貿易**を経済発展と貧困削減の重要な触媒として認識しており，国家間のモノとサービスの流通促進は，雇用創出と繁栄の最も重要な原動力の一つであるとしています。国際貿易システムの不安定性を緩和するためには，グローバルレベルと地域レベルの両方で貿易を促進する機会を特定することが喫緊の課題となっています。プロセス，製品，サービスが互換性，適合性，目的に適合していることを保証し，ISO規格を用いて貿易における技術的障害を低減し，市場アクセスを向上させることで，発展途上国におけるISO規格の利用拡大と国家採用は，グローバルおよび地域貿易の促進，ひいてはSDGsの実施支援において重要な役割を果たすでしょう。





- In response to increased challenges relating to nutritional deficiency, growing global demand for food, and heightened pressure on land and resources, compounded by climate change, the Action Plan includes a specific focus on promoting food **security**. This challenge has particular relevance for developing countries, given both their generally higher levels of food insecurity and that many developing country economies have a high dependency on agriculture and related activities. ISO standards can play a critical role in addressing food security challenges by harmonizing global food safety practices, enhancing supply chain reliability and efficiency, and supporting sustainable and socially responsible food production practices.
- Recognizing the growing incidence and severity of climate-related events, and the need to meet global **climate change** commitments, the Action Plan has prioritized providing support to developing countries to develop, adopt and apply ISO standards relating to all aspects of climate change mitigation and adaptation. These include developing and applying standards on greenhouse gas (GHG) emissions reduction, measurement, reporting and verification, as well as standards that help organizations and governments to assess and adapt to climate risks and build resilience against climate impact.



- 栄養不足，世界的な食料需要の増大，土地と資源への圧力の高まりといった課題の深刻化に加え，気候変動の影響も重なり，本行動計画では食料**安全保障**の促進に特に重点を置いています。この課題は，一般的に食料不安のレベルが高いこと，そして多くの発展途上国経済が農業および関連活動に大きく依存していることから，発展途上国にとって特に重要です。ISO規格は，世界的な食品安全慣行の調和，サプライチェーンの信頼性と効率性の向上，持続可能で社会的に責任ある食料生産慣行の支援を通じて，食料安全保障の課題解決に重要な役割を果たすことができます。



- 気候変動関連事象の発生頻度と深刻度の増加，そして地球規模の**気候変動**対策へのコミットメント達成の必要性を認識し，本行動計画では，気候変動の緩和と適応に関するあらゆる側面について，発展途上国がISO規格を開発，採用，適用できるよう支援することを優先事項としています。これには，温室効果ガス（GHG）排出削減，測定，報告，検証に関する規格の開発と適用，および組織や政府が気候リスクを評価し適応し，気候変動の影響に対するレジリエンスを構築するのに役立つ規格の開発と適用が含まれます。

Outcomes

The changes achieved in the medium-term in targeted ISO member countries

To deliver on the desired long-term **impact**, three main areas of improvement (**outcomes**) have been identified for ISO's developing country members. Each outcome includes a set of **outputs** – the initial changes, at the level of ISO's developing country members and their stakeholders, that are needed to achieve the intermediate outcomes. These outputs result from the various capacity building **activities**.



Outcome 1

Strengthened institutional capabilities for ISO's developing country members: Improved application of good standardization practices (GSP) and digital transformation strategies and capabilities.

Strengthening the institutional capabilities of ISO's developing country members is critical to enhancing their participation in the development, adoption and use of ISO standards. This, in turn, will enable members to fully realize the developmental benefits of standardization. The Action Plan aims to strengthen institutional capabilities by improving the application of GSP in developing countries, enhancing the digitalization strategies and capabilities of NSBs relating to their standardization activities, and mainstreaming gender in standardization processes. Achievement of this outcome will be secured through capacity-building activities aimed at delivering three prioritized outputs.

Output 1.1

Knowledge and skills on good standardization practices (GSP) are acquired

Ensuring effective application of good standardization practices by strengthening the operational and technical capabilities of NSBs and transferring relevant knowledge and skills is a central pillar of the Action Plan. GSP enables developing country members to optimize the efficiency and effectiveness of their national standardization systems and, in turn, strengthen the country's national quality infrastructure (NQI). This is critical in enabling countries to comply with World Trade Organization (WTO) commitments and thereby enhance their economic competitiveness.

In response to the needs expressed by developing country members, ISO has developed guidance on GSP, including a diagnostic tool for NSBs to assess their own standardization system, and a comprehensive eLearning course. The Action Plan will use these and additional tools to develop members' understanding and application of GSP, strengthen institutions at a governance, technical and operational level and deepen appreciation of the benefits of GSP.

成果

対象となるISO会員における中期的な変化

望ましい長期的なインパクトを実現するために、ISOの発展途上国会員向けに3つの主要な改善領域(成果)が特定されました。各成果には、中間成果を達成するために必要な、ISOの発展途上国会員とその関係者レベルでの初期的な変化である一連のアウトプットが含まれています。これらの成果は、様々な能力開発活動から得られたものです。



成果1

ISO発展途上国会員の組織能力強化： 標準化のグッドプラクティス(GSP)の適用改善，デジタル変革戦略および能力の向上

ISO発展途上国会員の組織能力強化は、ISO規格の開発、採用、利用への参加を促進する上で極めて重要です。これにより、会員は標準化による開発上の恩恵を最大限に享受できるようになります。本行動計画は、発展途上国におけるGSPの適用改善、標準化活動に関連するNSBのデジタル化戦略および能力の強化、標準化プロセスにおけるジェンダー主流化を通じて、組織能力の強化を目指します。この成果の達成は、優先的に取り組むべき3つのアウトプットを実現することを目的とした能力開発活動によって確保されます。

アウトプット1.1

標準化のグッドプラクティス(GSP)に関する知識とスキルの習得

NSBの運用能力と専門的能力を強化し、関連する知識とスキルを移転することで、標準化のグッドプラクティスの効果的な適用を確保することは、本行動計画の中核をなす柱です。GSPは、発展途上国会員が自国の標準化システムの効率性と有効性を最適化し、ひいては国家品質インフラ(NQI)を強化することを可能にします。これは、各国が世界貿易機関(WTO)の義務を遵守し、経済競争力を高める上で極めて重要です。

発展途上国会員から寄せられたニーズに応え、ISOはGSPに関するガイダンスを策定しました。これには、各NSBが自国の標準化システムを評価するための診断ツールや、包括的なeラーニングコースが含まれています。本行動計画では、これらのツールとその他のツールを活用し、会員のGSPに対する理解と適用を促進し、ガバナンス、専門および運用レベルでの組織体制を強化し、GSPのメリットに対する認識を深めていきます。



Output 1.2

Knowledge and skills on digital transformation strategies and capabilities are acquired

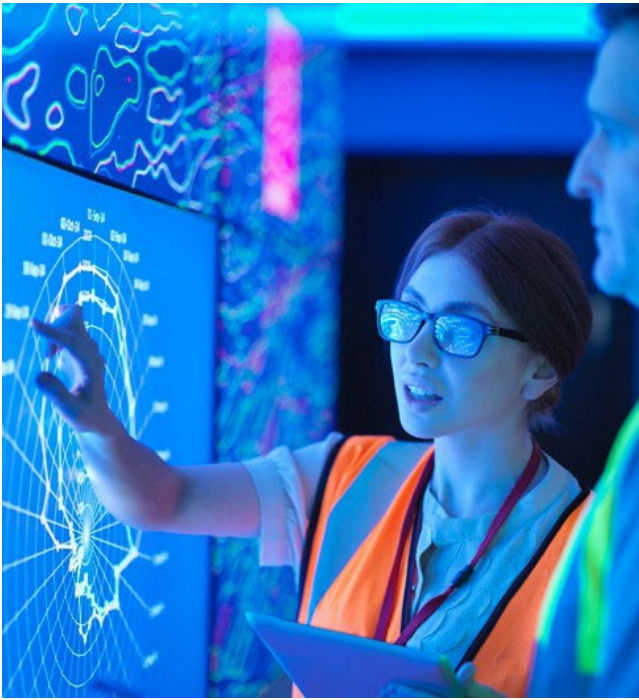
Digital technologies and recent developments in AI are transforming almost all economic sectors and activities, including the development of standards. Despite the recent rapid growth in the digital economy, many developing country NSBs continue to miss out on fully realizing the significant opportunities that digitalization presents. To reduce the 'digital divide', the Action Plan will support NSBs in developing comprehensive digital transformation strategies to advance the maturity of their digital capabilities, for international, regional, and national standardization work. This will ensure access to digital tools offered by ISO and third parties within the framework of ISOLutions, including Online Standards Development (OSD), and new content formats such as SMART. The Action Plan will also aim to increase the use of AI for standardization processes and strengthen NSB's data protection and cyber-security practices.



Output 1.3

Knowledge and skills for mainstreaming gender in standardization processes are acquired

Achieving gender equality and empowering women is vital for driving economic growth, advancing social progress and improving business outcomes. While there has been some movement toward greater gender equity, women and girls around the world still encounter major obstacles in areas such as economic inclusion, education, health, safety and political participation. ISO's developing country members have a key role to play in advancing gender equality by integrating gender perspectives into both new and existing standards, promoting balanced participation in standardization, and developing targeted standards that support women's empowerment. The Action Plan includes a strong commitment to promoting gender inclusiveness amongst ISO's members, by strengthening skills and knowledge on the benefits of gender diversity and Gender Responsive Standards (GRS), and by identifying opportunities to enhance gender representation in both technical and leadership roles.



アウトプット1.2

デジタル変革戦略と能力に関する知識とスキルが習得される

デジタル技術とAIの最近の発展は、標準化を含むほぼすべての経済分野と活動を変革しています。デジタル経済の急速な成長にもかかわらず、多くの発展途上国のNSBは、デジタル化がもたらす大きな機会を十分に活用できていません。この「デジタルデバйд」を縮小するため、本行動計画は、NSBが国際、地域、および国内の標準化活動におけるデジタル能力の成熟度を高めるための包括的なデジタル変革戦略を策定することを支援します。これにより、ISOolutionsの枠組みの中でISOおよび第三者機関が提供するデジタルツール(オンライン規格開発(OSD)やSMARTなどの新しいコンテンツ形式を含む)へのアクセスが確保されます。本行動計画はまた、標準化プロセスにおけるAIの活用を促進し、NSBのデータ保護とサイバーセキュリティ対策を強化することも目指します。



アウトプット1.3

標準化プロセスにおけるジェンダー主流化に関する知識とスキルが習得される

ジェンダー平等の実現と女性のエンパワーメントは、経済成長の促進、社会進歩の推進、そしてビジネス成果の向上に不可欠です。ジェンダー平等に向けた動きは一定の進展を見せていますが、世界中の女性と女兒は、経済的包摂、教育、健康、安全、政治参加といった分野で依然として大きな障壁に直面しています。ISOの発展途上国会員は、新規および既存の規格にジェンダーの視点を統合し、標準化におけるバランスの取れた参加を促進し、女性のエンパワーメントを支援する目的を絞った規格を開発することで、ジェンダー平等の推進において重要な役割を担っています。本行動計画には、ジェンダー多様性とジェンダー対応規格(GRS)の利点に関するスキルと知識を強化し、専門的役割とリーダーシップの両方におけるジェンダー代表性を高める機会を特定することによって、ISO会員におけるジェンダー包摂性を促進するという強いコミットメントが含まれています。



Outcome 2

Enhanced contribution by ISO's developing country members and their stakeholders to the ISO system: Active participation in ISO standards development and governance processes.

ISO standards will only be globally relevant and effectively adopted and used, if they sufficiently represent the views and interests of as many countries as possible. Despite longstanding efforts to enhance developing countries' participation in ISO's technical and governance processes, there remains a need to further strengthen developing country representation within ISO's governance, technical and advisory groups and ensure that developing countries' interests are fairly represented and provided for. Delivering on this objective will be secured by focusing on three specific outputs.

Output 2.1

Participation in new and ongoing ISO technical work and governance is supported

The Action Plan aims to bring developing country voices to ISO's technical and governance work by strengthening the participation of developing country representatives in international standardization, particularly in areas of national priority. As part of the capacity building interventions, opportunities will be identified to help developing country members prioritise specific topics for standardization purposes, build capacity in developing new work item proposals that address national interests, and deepen the motivation and specific opportunities for developing country experts to participate in standardization processes.



成果2

ISOの発展途上国会員とそのステークホルダーによるISOシステムへの貢献の強化:

ISO規格の開発およびガバナンスプロセスへの積極的な参加

ISO規格が世界的に意義を持ち、効果的に採用・活用されるためには、できるだけ多くの国の見解と利益を十分に反映させる必要があります。ISOの専門的およびガバナンスプロセスへの発展途上国の参加を促進するための長年の努力にもかかわらず、ISOのガバナンス、専門、諮問グループにおける発展途上国の代表性をさらに強化し、発展途上国の利益が公正に代表され、保障されるようにする必要があります。この目標達成は、以下の3つの具体的なアウトプットに焦点を当てることで実現されます。

アウトプット2.1

新規および継続中のISO専門業務とガバナンスへの参加支援

本行動計画は、特に国家優先分野において、発展途上国代表の国際標準化への参加を強化することにより、ISOの専門・ガバナンス業務に発展途上国の声を反映させることを目的としています。能力構築支援の一環として、発展途上国会員が標準化の対象となる特定のテーマを優先的に選定できるよう支援し、国家利益に対応する新業務項目提案を作成する能力を構築し、発展途上国の専門家が標準化プロセスに参加する意欲を高め、具体的な機会を創出するための機会を特定します。



Output 2.2

Knowledge and skills on ISO standards development processes, tools and roles (including for leadership positions) are acquired

To strengthen the contribution of ISO's developing country members and their stakeholders in standards development and governance processes, the Action Plan aims to build specific technical knowledge and skills on ISO's standards development processes, tools and roles, including for leadership positions. This will ensure that critical aspects of the standards development process and committee leadership positions are understood, and that national positions and participation in technical work is carried out effectively through the use of digital tools.

Output 2.3

Leadership competencies and knowledge of ISO governance are acquired

An important objective of the Action Plan is to further enhance the leadership competencies of ISO's developing country members, building on the outcomes of ISO's recent Leadership and Management Development (LMD) programme aimed at strengthening developing country participation in ISO's governance activities and ensuring that developing country priorities are helping to shape the global standardization agenda.



アウトプット2.2

ISO規格開発プロセス、ツール、および役割（リーダーシップを含む）に関する知識とスキルを習得する

ISOの発展途上国会員とそのステークホルダーによる規格開発およびガバナンスプロセスへの貢献を強化するため、本行動計画は、ISO規格開発プロセス、ツール、および役割（リーダーシップを含む）に関する具体的な専門的知識とスキルを構築することを目的としています。これにより、規格開発プロセスおよび委員会のリーダーシップの重要な側面が理解され、デジタルツールを活用することで、各国の立場と専門業務への参加が効果的に行われることが保証されます。

アウトプット2.3

リーダーシップ能力とISOガバナンスに関する知識を習得する

本行動計画の重要な目標の一つは、ISOの発展途上国会員のリーダーシップ能力をさらに向上させることです。これは、ISOのガバナンス活動への発展途上国の参加を強化し、発展途上国の優先事項がグローバル標準化アジェンダの形成に役立つようにすることを目的とした、ISOの最近のリーダーシップ・マネジメント開発（LMD）プログラムの成果に基づいています。



Outcome 3

Increased use of ISO standards and their national adoption in developing countries:

ISO standards and their adoptions are used by public and private sectors, as well as other stakeholders

An underlying objective of the Action Plan is to encourage the increased use and national adoption of ISO standards in developing countries – including in particular by SMEs, government regulators and policymakers – as a means of achieving development objectives and enabling trade. An essential condition for enhancing the uptake and adoption of ISO standards, is to deepen stakeholders' appreciation of the significant contribution standards play in facilitating trade and achieving developmental objectives. Recognising that NSBs in developing countries sometimes lack the necessary skills and knowledge to effectively promote the value of standards to relevant stakeholder groups and decision-makers, the Action Plan seeks to build in-country knowledge and skills on the benefits of ISO standards, on the requirements, use and promotion of specific standards, and on the valuable role that standards can play in public policies.

Output 3.1

Knowledge and skills on the benefits of ISO standards and their national adoption are acquired

The Action Plan seeks to improve the capacity of developing country NSBs to effectively promote and demonstrate the value of standards to relevant stakeholder groups and decision makers. Using case studies and data on the use and benefits of standards, as well as outreach and advocacy programmes that deepen appreciation of the value of ISO standards, capacity building interventions will highlight the contribution of standards as a means of enabling trade and achieving national developmental objectives. The Action Plan will seek to strengthen stakeholder engagement processes and enhance NSB's collaboration with relevant organizations, including consumer associations, academia and representatives of relevant youth groups.

Output 3.2

Knowledge and skills on the requirements, use and promotion of specific ISO standards are acquired

To encourage the increased use and adoption of ISO standards by the public and private sectors, the Action Plan will undertake activities to improve stakeholders' knowledge and skills on the requirements, use and promotion of specific ISO standards, focusing on subject areas of specific relevance to the targeted developing countries. The priority focus will be on standards relating to trade, food security and climate change. The Action Plan will also address technology-specific standards such as AI, as this was identified as a fourth thematic area of priority for developing country members.

Output 3.3

Knowledge and skills on the role of standards in public policies are acquired

To support ISO members to engage more effectively with policymakers and regulators, and to increase the uptake of ISO standards in relevant public policies, the Action Plan will transfer knowledge and skills on the value of using standards in public policy and regulations, building on ISO's activities and associated resources, including those developed as part of its Standards and Public Policy programme.



成果3

発展途上国におけるISO規格の利用拡大と国家採用:

ISO規格とその採用は、公共部門、民間部門、その他のステークホルダーによって活用されています。

本行動計画の根本的な目的は、開発目標の達成と貿易の促進手段として、発展途上国、特に中小企業、政府規制当局、政策立案者によるISO規格の利用拡大と国家採用を促進することです。ISO規格の普及と採用を促進するための不可欠な条件は、貿易の促進と開発目標の達成において規格が果たす重要な役割について、ステークホルダーの認識を深めることです。発展途上国のNSBは、関連するステークホルダーグループや意思決定者に対して規格の価値を効果的に促進するために必要なスキルと知識が不足している場合があることを認識し、本行動計画は、ISO規格の利点、特定の規格の要件、利用方法、促進方法、そして公共政策において規格が果たす重要な役割に関する国内の知識とスキルを構築することを目指しています。

アウトプット3.1

ISO規格の利点と各国での導入に関する知識とスキルを習得する

本行動計画は、発展途上国のNSBが、関連するステークホルダーグループや意思決定者に対し、規格の価値を効果的に促進・実証する能力を向上させることを目的としています。規格の利用と利点に関する事例研究やデータ、そしてISO規格の価値に対する理解を深めるためのアウトリーチおよびアドボカシー・プログラムを活用することで、能力開発活動は、貿易の促進と国家開発目標の達成手段としての規格の貢献を強調します。本行動計画は、ステークホルダーとの連携プロセスを強化し、消費者団体、学術機関、関連する青年団体の代表者など、関連組織とのNSBの協力関係を強化することを目指します。

アウトプット3.2

特定のISO規格の要件、利用、および普及に関する知識とスキルを習得する

公共部門および民間部門におけるISO規格の利用と採用を促進するため、本行動計画は、対象となる発展途上国に特に関連性の高い分野に焦点を当て、ステークホルダーの特定のISO規格の要件、利用、および普及に関する知識とスキルを向上させるための活動を実施します。優先的に取り組むべき分野は、貿易、食料安全保障、および気候変動に関連する規格です。本行動計画では、AIなどの技術固有の標準規格についても取り上げます。これは、発展途上国会員にとって優先すべき4番目のテーマ領域として特定されたためです。

アウトプット 3.3

公共政策における規格の役割に関する知識とスキルの習得

ISO会員が政策立案者や規制当局とより効果的に連携し、関連する公共政策におけるISO規格の採用を促進するため、本行動計画では、ISO規格と公共政策プログラムの一環として開発されたものを含めて、ISOの活動および関連リソースを活用し、公共政策および規制における規格の活用価値に関する知識とスキルを移行します。

Activities

The outputs, outcomes and impact identified in this Action Plan will be achieved through the various capacity building activities organized at the global, regional and country level, ensuring an appropriate combination of in-person and digital interventions as needed.

Informed by the results-based management framework presented in this document, activities will always be selected and designed to reach the end goal, using a combination of activities that most effectively meet members' needs. It is envisaged that this Plan will make greater use of digital platforms, adopting a blended learning approach that combines virtual and in-person activities for maximum impact.

The activities that will be administered by ISO/CS as part of the Plan include:

- Publications, guidance documents and training materials
- National, regional and international seminars, training and workshops
- Digital learning solutions and content, such as eLearning courses, virtual instructor-led training, microlearning videos and webinars
- Training-of-trainer interventions
- Distance coaching and mentoring
- Sponsorships, capacity building journeys and twinning
- In-country advisory services,
- Peer learning and exchange between developing country NSBs.



活動

本行動計画で特定されたアウトプット、成果、およびインパクトは、グローバル、地域、および国レベルで実施される様々な能力開発活動を通じて達成されます。必要に応じて、対面式とデジタル形式の介入を適切に組み合わせます。

本文書で提示されている成果重視型管理フレームワークに基づき、活動は常に最終目標達成に向けて選択・設計され、会員のニーズに最も効果的に対応できる活動の組み合わせが用いられます。本計画では、デジタルプラットフォームの活用をさらに進め、最大限の効果を得るために、オンラインと対面の活動を組み合わせたブレンディッドラーニング方式を採用する予定です。

ISO/CSが本計画の一環として実施する活動には、以下のものが含まれます。

- 発行物、ガイダンス文書、研修資料
- 国内、地域、国際セミナー、研修、ワークショップ
- eラーニングコース、オンライン講師主導型研修、マイクロラーニング動画、ウェビナーなどのデジタル学習ソリューションとコンテンツ
- トレーナー養成研修
- 遠隔コーチングとメンタリング
- スポンサーシップ、能力開発研修、提携
- 現地アドバイザリーサービス
- 発展途上国のNSB間のピアラーニングと交流



A robust results-based monitoring and evaluation system

Effective monitoring of the Action Plan's implementation and regular evaluation of its results are fundamental to ensuring the success of ISO's ongoing work with developing countries. Each level of the Plan (impact, outcome, outputs and activities) has an associated set of performance indicators.

Performance against these indicators will be monitored and measured on a regular basis, informed by quality management principles supporting continual improvement.

An effective monitoring system helps to nurture learning about the programme, to track what does and does not work, and under which conditions. Regularly reviewing and reflecting on the changes delivered by the capacity building programme is also intended to increase the evidence that standardization enables sustainable development and contributes to poverty alleviation. Formal governance oversight for the Action Plan rests with ISO DEVCO and the DEVCO Chair's Advisory Group.

ISO'S Capacity Building Unit: ***Working in partnership with others***

ISO is deeply committed to supporting its members in developing countries. A team of professionals within the ISO Central Secretariat, supported by a network of skilled and vetted experts, is responsible for the design, delivery and monitoring of the capacity building programme. ISO collaborates with many international and regional organizations to build synergies and avoid duplication of effort. ISO's capacity building programme is funded by the organization's core budget and voluntary payments by its members to the ISO Funds-in-Trust. ISO also relies on financial support granted by various national development agencies and government ministries.



成果に基づく強固なモニタリング・評価システム

本行動計画の実施状況を効果的にモニタリングし、その成果を定期的に評価することは、ISOが発展途上国と継続的に行っている活動の成功を確実にする上で不可欠です。計画の各レベル（インパクト、成果、アウトプット、活動）に、それぞれ関連する一連のパフォーマンス指標が設定されています。

これらの指標に対するパフォーマンスは、継続的な改善を支える品質管理原則に基づき、定期的にモニタリングおよび測定されます。

効果的なモニタリングシステムは、プログラムに関する学びを促進し、何が効果的で何がそうでないのか、そしてどのような条件下で効果的なのかを追跡するのに役立ちます。能力開発プログラムによってもたらされた変化を定期的に見直し、考察することは、標準化が持続可能な開発を可能にし、貧困削減に貢献するという証拠を増やすことも目的としています。本行動計画の正式なガバナンス監督は、ISO DEVCOおよびDEVCO議長諮問グループが行います。

ISOの能力開発ユニット：他機関との連携

ISOは、発展途上国における会員の支援に深く取り組んでいます。ISO中央事務局内の専門家チームが、熟練した厳選された専門家ネットワークの支援を受け、能力開発プログラムの設計、実施、モニタリングを担当しています。ISOは、相乗効果を生み出し、重複を避けるため、多くの国際機関および地域機関と協力しています。ISOの能力開発プログラムは、組織の中核予算と、会員によるISO信託基金への任意拠出金によって資金提供されています。ISOはまた、各国の開発機関や政府省庁からの財政支援にも依存しています。



About ISO

ISO (International Organization for Standardization) is an independent, non-governmental international organization with a membership of 175* national standards bodies. Through its members, it brings together experts to share knowledge and develop voluntary, consensus-based, market-relevant International Standards that support innovation and provide solutions to global challenges.

ISO has published more than 26 100* International Standards and related documents covering almost every industry, from technology to food safety, to agriculture and healthcare.

For more information, please visit www.iso.org.

*November 2025



ISO website: www.iso.org

ISO newsroom: www.iso.org/news

ISO videos: www.iso.org/youtube

Follow [@isostandards](https://twitter.com/isostandards) on social media

[in](#) [X](#) [f](#) [@](#)

ISOについて

ISO（国際標準化機構）は、175*の各国家規格団体を会員とする独立した非政府国際機関です。会員を通じて、専門家が知識を共有し、イノベーションを支援し、グローバルな課題解決に貢献する、自主的かつコンセンサスに基づく市場適合性の高い国際規格を開発しています。

ISOは、テクノロジーから食品安全、農業、医療に至るまで、ほぼすべての産業分野を対象とする26,100*を超える国際規格および関連文書を発行しています。

詳細については、www.iso.org をご覧ください。

*2025年11月現在



ISO website: www.iso.org

ISO newsroom: www.iso.org/news

ISO videos: www.iso.org/youtube

Follow [@isostandards](https://twitter.com/isostandards) on social media

[in](#) [X](#) [f](#) [@](#)



International Organization
for Standardization

ISO Central Secretariat
Chemin de Blandonnet 8
1214 Geneva, Switzerland

We care about our planet.
This brochure is printed on recycled paper.
© ISO, 2025
All rights reserved
ISBN 978-92-67-11490-3

本文書は経済産業省の委託事業
の成果です。
© JISC/JSA 2026
記載内容の一部及び全てについて
無断で編集、改編、販売、翻訳、変
造することを固く禁じます。

iso.org