



ISO Strategy 2030 - Defining success

ISO戦略2030 - 成功の定義

2026年版

英和対訳

一般財団法人 日本規格協会
システム系・国際規格開発ユニット
国際標準化企画チーム

本文書は経済産業省の委託事業の成果です。

© JISC/JSA 2026

記載内容の一部及び全てについて無断で編集, 改編, 販売, 翻訳, 変造することを固く禁じます。



Strategy

ISO Strategy 2030

Defining success

iso.org

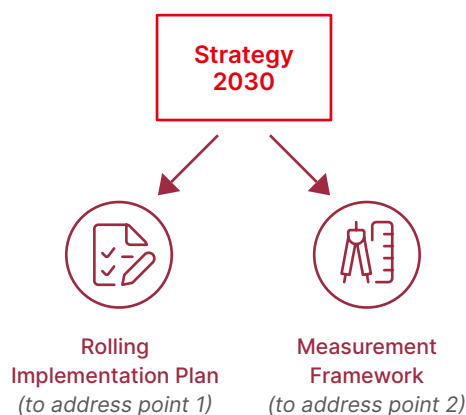
The ISO Strategy 2030 outlines our vision and our mission for the next ten years and a set of goals and priorities to help us get there.

The **three goals** are stepping stones to our vision and will help us to ensure that our work is **making lives easier, safer and better**. We will focus on **seven priorities** to achieve our goals and maximize our impact. These priorities are designed to be regularly reviewed, and adjusted when needed, to respond to any changes in our external environment.

An **Implementation Plan** and **Measurement Framework** have been developed as companion documents to the ISO Strategy 2030 and as working tools for ISO and its members.

They will help us to successfully implement the ISO Strategy 2030 and measure our success, by:

1. Ensuring that the actions we take are well aligned with the goals and priorities outlined in the Strategy and will have impacts that move us towards achieving these goals and priorities.
2. Identifying the results that our work is yielding and measure our performance in a structured, consistent way throughout the life of the Strategy so that we can demonstrate our success as an organization.



The key elements of success for each goal and priority have been defined and are shown here in this overview.

Reporting

Updates on both the Measurement Framework and the rolling Implementation Plan will be provided to the ISO Council three times a year and both are living documents, designed to be refined over the life of the Strategy, as necessary.



戦略

ISO戦略2030

成功の定義

[iso.org](https://www.iso.org)

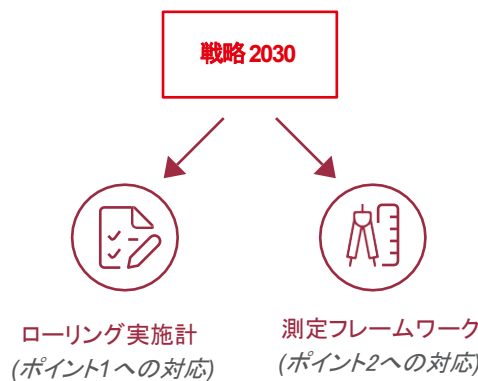
ISO戦略2030は、今後10年間のISOのビジョンとミッション、そしてそれらを達成するための一連の目標と優先事項を概説しています。

3つの目標は、私たちのビジョンへの足がかりであり、私たちの活動が人々の生活を **もっと楽で安全で良いものにする** ことを確実にするためのものです。私たちは、目標を達成し、その影響を最大化するために、7つの優先事項に注力します。これらの優先事項は、外部環境の変化に対応するために定期的に見直し、必要に応じて調整されるように設計されています。

ISO戦略2030の補足文書として、またISOとその会員のための作業ツールとして、**実施計画**と**測定フレームワーク**が策定されました。

これらは、ISO戦略2030を首尾よく実施し、その成功を測定するために、以下のことを行います。

1. 私たち行うアクションが、戦略に示された目標と優先事項と十分に整合し、これらの目標と優先事項の達成に向けて前進する影響を与えることを確保する。
2. 戦略の期間全体を通して、私たちの活動が生み出している成果を特定し、組織としての成功を実証できるよう、構造化された一貫した方法でパフォーマンスを測定します。



各目標と優先事項における成功の主要要素は定義されており、この概要に示されています。

報告

測定フレームワークとローリング実施計画の最新情報は、ISO理事会に年3回提出されます。これらはいずれも、戦略の期間を通じて必要に応じて改良されるよう設計された、常に更新される文書です。

These definitions of success were approved by Council in October 2025.



Goal 1: ISO standards used everywhere

Priority 1.1
Demonstrate the
benefits of
standards

Priority 1.2
Innovate to
meet users'
needs

1. By 2030, benefits of standards are broadly recognized as demonstrated by the number of national or regional regulations and public policies published or adopted since 2021 explicitly referencing an ISO standard or a nationally adopted standard
2. By 2030, businesses increasingly use ISO standards as evidenced by the increased number of companies using ISO standards and/or nationally adopted standards
3. By 2030, a significant number of ISO MSS certificate-holders report a significant performance improvement attributable to the implementation of the standards as demonstrated by survey results
4. By 2030, ISO is recognized as an important player in new sectors of standardization related to technology, innovation, and societal needs as demonstrated by an increase in public recognition and improved reputation

-
5. By 2030, ISO has developed innovative solutions — such as new digital formats (e.g. based on SMART information model), APIs, and service-based offerings as evidenced by an increase in sales and subscriptions of ISO deliverables
 6. By 2030, users will find ISO deliverables easier to understand and implement, supported by clearer language, practical guidance, and digital solutions using innovative formats such as SMART as demonstrated by an increase in user satisfaction and perceived value

これらの成功の定義は、2025年10月に 理事会で承認されました。



目標 1: どこでも使用されるISO規格

優先事項 1.1 ISO規格の利点を 実証する

1. 2030年までに、規格の利点が広く認識されます。これは、2021年以降に発行または採択された、ISO規格または国家規格を明示的に参照する国または地域の規制および公共政策の数に表れます。
2. 2030年までに、ISO規格および／または国家規格を利用する企業数の増加に表れるように、企業によるISO規格の利用が増加します。
3. 2030年までに、調査結果に示されるように、相当数のISO MSS認証取得者が、規格の導入に起因するパフォーマンスの大幅な向上を報告します。
4. 2030年までに、ISOは、技術、イノベーション、そして社会的認知度の向上と評判の向上に表れる社会のニーズへの対応に関連する新しい標準化分野において重要な役割を担います。

優先事項 1.2 使用者のニーズの 合わせて革新する

5. 2030年までに、ISOは革新的なソリューション、例えば、新しいデジタルフォーマット（例：SMART情報モデルに基づく）、API、サービススペースの提供などを開発し、これは、ISO規格類の売上とサブスクリプションの増加に表れます。
6. 2030年までに、ユーザーはより明確な言語、実践的なガイダンス、そしてSMARTなどの革新的なフォーマットを用いたデジタルソリューションによって、ISO規格類の理解と実装が容易になり、これは、ユーザー満足度と認識価値の向上に表れます。



Goal 2: Meeting global needs

Priority 2.1:
Deliver standards
when the market
needs them

7. By 2030, ISO deliverables will be available to the market and society in a timely manner according to the specific industry segment lifecycle, without compromising on the quality of the content or the consensus process, as demonstrated by TCs' qualitative assessment versus market analysis
8. By 2030, ISO's relevance has been increased by working effectively with other standards bodies, organizations, regulators, and stakeholders to co-develop solutions in areas of shared priority as demonstrated by an increased use/sales of joint deliverables, strong engagement of external partners across projects, high satisfaction with collaboration processes, and a growing network of strategic partnerships that extend ISO's reach and impact

Priority 2.2:
Capture future
opportunities for
international
standardization

9. By 2030, ISO anticipates emerging global needs through access to consolidated data as demonstrated by New Work Item Proposals (NWIP) and Strategic Business Plans (SBP) related to those emerging needs
10. By 2030, ISO/TCs are capable to anticipate emerging market needs as demonstrated by the uptake of the revised strategic business plan before the mandatory end date incorporating the results and recommendations of ISO's Open Consultations

Priority 2.3:
Advance
environmental
sustainability
through
ISO standards

11. By 2030, ISO Technical Committees systematically take into account environmental sustainability considerations in their Strategic Business Plans (SBPs) and the ensuing standards development, as evidenced by relevant references in all new SBPs
12. By 2030, ISO and international standards are regularly referenced in global, regional, and national environmental sustainability frameworks (e.g. multilateral agreements, processes, or policy), as evidenced by citations or acknowledgment in official documents or consultations



目標 2: 世界のニーズに応える

優先事項 2.1:
ISO規格を市場
が必要とするとき
に提供する

7. 2030年までに、ISO規格類は、特定の業界セグメントのライフサイクルに応じて、TCによる定性的な評価と市場分析の比較によって示されるように、コンテンツまたはコンセンサスプロセスの質を妥協することなく、市場と社会にタイムリーに提供されます。
8. 2030年までに、ISOの国際市場性は、他の標準化団体、組織、規制当局、および利害関係者と効果的に連携し、共通の優先事項におけるソリューションを共同開発することで高まり、これは、共同規格類の使用／販売の増加、プロジェクト全体にわたる外部パートナーの積極的な関与、協働プロセスへの高い満足度、そしてISOのリーチと影響力を拡大する戦略的パートナーシップのネットワークの拡大によって示されます。

優先事項 2.2:
今後の国際標準
化の機会をとら
える

9. 2030年までに、ISOは、統合データへのアクセスを通じて、新たなグローバルニーズを予測します。これは、これらの新たなニーズに関連する新業務項目提案(NWIP)および戦略ビジネスプラン(SBP)によって示されます。
10. 2030年までに、ISO/TCは、ISOのオープンコンサルテーションの結果と推奨を組み込んだ改訂版戦略ビジネスプランが、義務的な終了日までに採択されることによって示されます。これは、新たな市場ニーズを予測する能力をISO/TCが備えていることを意味します。

優先事項 2.3:
ISO規格を通じ
て環境の持続
可能性を促進
する

11. 2030年までに、ISOの専門委員会(TC)は、環境持続可能性への配慮を体系的に考慮します。戦略ビジネスプラン(SBP)およびそれに続く規格開発において、すべての新規SBPに関連参照が記載されていることで証明されます。
12. 2030年までに、ISOおよび国際規格が、世界、地域、および国家の環境持続可能性の枠組み(多国間協定、プロセス、政策など)において定期的に参照されます。これは、公式文書または協議における引用または謝辞によって証明されます。



Goal 3: All voices heard

Priority 3.1:
Strengthen
ISO members
through capacity
building

Priority 3.2:
Advance inclusivity
and diversity in
the ISO system

13. By 2030, the ISO system enables and supports all ISO members to participate in standards development (technical work) and/or governance, as demonstrated by the increase in member participation
 14. By 2030, all ISO members will be in a position to directly benefit from capacity-building programmes, either provided by ISO/CS or by other members as demonstrated by the participation in capacity building activities and training availability and an increased number of NSBs are actively participating, with a special focus on developing countries
 15. By 2030, all ISO member voices are heard by the use of the digital platforms available in local language, as demonstrated by the uptake of the digital solutions
-
16. By 2030, there is a diverse range (age, gender, relevant stakeholder groups, level of economic development) of representation, participation and consideration at the level of technical committees and national mirror committees as demonstrated by quantitative data collected at the TC and NMC levels
 17. By 2030, through the implementation of the governance review all ISO member voices are heard in the governance as evidenced by member satisfaction

**International Organization
for Standardization**

ISO Central Secretariat
Chemin de Blandonnet 8
1214 Geneva, Switzerland

We care about our planet.
This brochure is printed on recycled paper.
© ISO 2025
All rights reserved

iso.org



目標 3: すべての声に耳を傾ける

優先事項 3.1:
能力開発を通じてISO会員を強化する

優先事項 3.2:
ISOシステムの包摂性と多様性を促進する

13. 2030年までに、ISOシステムは、すべてのISO会員が規格開発(専門業務)および/またはガバナンスに参加できるようにし支援します。これは、会員の参加増加によって実証されます。
14. 2030年までに、すべてのISO会員は、ISO/CSまたは他の会員が提供する能力構築プログラムから直接利益を得られる立場になり、特に発展途上国に重点を置いて、能力構築活動への参加や研修の利用可能性によってそれが実証され、NSBの積極的な参加数が増加します。
15. 2030年までに、デジタルソリューションの普及率に見られるように、各国の言語で利用可能なデジタルプラットフォームを活用することで、すべてのISO会員の声は反映されます。
16. 2030年までに、専門委員会(TC)および各国の国内対応委員会(NMC)レベルで収集された定量データに見られるように、多様な層(年齢、性別、関連するステークホルダーグループ、経済発展レベル)が、TCおよびNMCレベルで代表され、参加し、検討します。
17. 2030年までに、ガバナンスレビューの実施を通じて、すべてのISO会員の声はガバナンスにおいて反映され、これは、会員満足度に表れます。

**International Organization
for Standardization**

ISO Central Secretariat
Chemin de Blandonnet 8
1214 Geneva, Switzerland

We care about our planet.
This brochure is printed on recycled paper.
© ISO 2025
All rights reserved

[iso.org](https://www.iso.org)