



# TMB コミュニケ (英和対訳)

第 82 号 – 2026 年 3 月

本文書は経済産業省の令和7年度委託事業の成果です。  
© JISC/JSA 2026  
記載内容の一部及び全てについて無断で編集, 改編, 販売, 翻訳, 変造する  
ことを固く禁じます。

## 英和対訳

一般財団法人 日本規格協会  
システム系・国際規格開発ユニット  
国際標準化企画チーム



## TMB COMMUNIQUE

---

No. 82 – March 2026

### Contents

<b>TMB COMMUNIQUE</b> .....	<b>1</b>
<b>HIGHLIGHTS FROM THE TMB MARCH 2026 MEETING</b> .....	<b>2</b>
<b>1 Committee Strategy Management</b> .....	<b>2</b>
<b>2 Stakeholder engagement</b> .....	<b>2</b>
<b>3 Open Consultation</b> .....	<b>3</b>
<b>4 Governance review TMB task force</b> .....	<b>3</b>
<b>5 Joint Strategic Advisory Group on Gender Responsive Standards</b> .....	<b>4</b>
<b>6 New Interactive mapping of ISO, IEC and ITU-T activities</b> .....	<b>4</b>
<b>7 Online standards development (OSD)</b> .....	<b>5</b>
<b>8 Modernizing Twinning</b> .....	<b>5</b>
<b>NEWS</b> .....	<b>6</b>
<b>9 L. D. Eicher Award: Nominations for 2026 are open</b> .....	<b>6</b>
<b>10 ISO Committee on Consumer Policy (COPOLCO) AI White Paper</b> .....	<b>6</b>
<b>HIGHLIGHTS FROM THE COUNCIL FEBRUARY 2026 MEETING</b> .....	<b>7</b>
<b>11 ISO governance review</b> .....	<b>7</b>
<b>12 Renewal of PSDO Cooperation Agreement with SAE International</b> .....	<b>7</b>
<b>13 Reappointment of the Secretary-General</b> .....	<b>7</b>
<b>Training &amp; Resources</b> .....	<b>7</b>
<b>TMB Resolutions</b> .....	<b>8</b>



## TMB コミュニケ

第82号 – 2026年3月

### 目次

TMB コミュニケ.....	1
2026年3月TMB会議のハイライト.....	2
1 委員会戦略管理.....	2
2 ステークホルダーエンゲージメント.....	2
3 オープンコンサルテーション.....	3
4 ガバナンスレビュー TMBタスクフォース.....	3
5 ジェンダー対応規格に関する合同戦略諮問グループ.....	4
6 ISO, IEC, ITU-T活動の新しいインタラクティブマッピング.....	4
7 オンライン規格開発(OSD).....	5
8 ツインニングの近代化.....	5
ニュース.....	6
9 2026年 L. D. アイカー賞推薦受付開始.....	6
10 ISO 消費者政策委員会(COPOLCO)AI 白書.....	6
2026年2月理事会会議のハイライト.....	7
11 ISOガバナンスレビュー.....	7
12 SAE インターナショナルとのPSDO協力協定の更新.....	7
13 事務総長の再任.....	7
トレーニングとリソース.....	7
TMB決議.....	8

# HIGHLIGHTS FROM THE TMB MARCH 2026 MEETING

---

## 1 Committee Strategy Management

**Background:** The Committee Strategy Management project continues to evolve the format and use of committee-level Strategic Business Plans (SBPs). The timeline has been modified for the ISO Strategic Planning Task Force (ISO/TMBG/SPTF) to allow for the completion of all deliverables by June 2026 (**TMB Resolution 21/2026**). The pilot programme remains open to all technical committees, with ISO/TCs 67, 274, 279, 313, 334 and 347 now leading the way with newly published SBPs available at [www.iso.org/bp](http://www.iso.org/bp).

Based on feedback from participating committees and TPMs, the guidance document and template are being refined to improve usability and layout. These updated resources are available on **ISO Connect**. To further support committees in this transition, an e-learning module is scheduled for launch in June 2026, and committees will be invited to participate in piloting this training resource.

**What this means for you:** Starting in **October 2026**, all committees will be required to align new work item proposals with their committee's SBP and integrate subcommittees more closely into committee-level strategic planning. From **October 2026**, the new SBP format will become **mandatory** following publication of the 2026 edition of ISO/IEC Directives, Part 1.

If your committee's SBP is more than five years old, a timely update is strongly encouraged before the new rules take effect. The SBP pilot remains ongoing, and any committee planning a revision is encouraged to adopt the new format. In addition, TMB **strongly** encourages newly established committees to use the new format.

The development and approval process for SBPs has been streamlined to ensure quality and consistency. The committee manager prepares a draft SBP in cooperation with committee members and/or the Chair through internal consultation within the committee. Before formal approval, the draft should be shared with the TPM and Technical Policy team ([team-technicalpolicy@iso.org](mailto:team-technicalpolicy@iso.org)) for review and comment. Once feedback has been considered, the technical committee formally agrees on the SBP by resolution and submits it to the TMB Secretariat for approval or notification. The new format emphasizes concise, consistent, focused standardization-centric strategic planning, with SBPs ideally maintained at **8-10 pages** in length, with supplementary or detailed information included in annexes.

## 2 Stakeholder engagement

**Background:** **TMB Resolution 18/2025** established a TMB task force to review and revise the 2019 stakeholder engagement guidance for ISO national standards bodies and the 2011 stakeholder engagement guidance for liaison organizations. The task force was mandated to:

- strengthen guidance for ISO members on attracting and retaining a broad range of stakeholders in national standards development,
- provide greater clarity on stakeholder categorizations in the Global Directory, and
- provide guidance on nominating a diverse and appropriate range of experts to working groups.

The task force reported its findings to TMB, recognizing several related stakeholder engagement initiatives being delivered under the guidance of CSC/SP.

**What this means for you:** The 2011 and 2019 guidance documents have been decommissioned and have been replaced with an **updated guidance designed** to support national standards bodies, committees, working groups, and liaison organizations in identifying, engaging, and monitoring relevant stakeholders with straightforward and practical advice, clarifying roles and responsibilities at every level. Effective coordination of stakeholder engagement activities is essential to overcoming obstacles, attracting the right expertise, and ensuring that all voices are heard.

# 2026年3月TMB会議のハイライト

---

## 1 委員会戦略管理

**背景:** 委員会戦略管理プロジェクトは、委員会レベルの戦略ビジネスプラン(SBP)の形式と活用方法を継続的に進化させています。ISO戦略プランタスクフォース(ISO/TMBG/SPTF)のタイムラインは、すべての成果物を2026年6月までに完成させるために変更されました(**TMB決議21/2026**)。パイロットプログラムは引き続きすべての専門委員会(TC)に開放されており、ISO/TC 67, 274, 279, 313, 334, および347が現在主導的な役割を果たしており、新たに公開されたSBPは[www.iso.org/bp](http://www.iso.org/bp)で入手可能です。

参加委員会およびTPMからのフィードバックに基づき、ガイダンス文書とテンプレートは、使いやすさとレイアウトを改善するために改良されています。これらの更新されたリソースは、**ISO Connect** で入手できます。この移行において委員会をさらに支援するため、eラーニングモジュールを2026年6月に公開する予定であり、委員会はこのトレーニングリソースのパイロットプログラムへの参加を促されます。

**これがあなたにとって何を意味するか:** 2026年10月以降、すべての委員会は、新業務項目提案を委員会のSBPと整合させ、分科委員会を委員会レベルの戦略プランにより密接に統合することが求められます。2026年10月以降、ISO/IEC専門業務用指針第1部の2026年版が発行され次第、新しいSBPフォーマットが**必須**となります。

委員会のSBPが5年以上経過している場合は、新しい規則が発効する前に、タイムリーに更新することを強く推奨されます。SBPパイロットは現在も進行中であり、改訂を計画している委員会は新しいフォーマットを採用することが推奨されます。また、TMBは新設委員会にも新しいフォーマットの使用を**強く**推奨しています。

SBPの作成および承認プロセスは、品質と一貫性を確保するために合理化されました。委員会マネージャーは、委員会内の協議を通じて委員会メンバーおよび/または議長と協力してSBPの原案を作成します。正式な承認を受ける前に、原案をTPMおよび専門ポリシーチーム([team-technicalpolicy@iso.org](mailto:team-technicalpolicy@iso.org))と共有し、レビューとコメントを得る必要があります。フィードバックが検討された後、専門委員会は決議によってSBPについて正式に合意し、TMB事務局に提出して承認または通知を求めます。新しいフォーマットは、簡潔で一貫性があり、焦点を絞った標準化中心の戦略プランを重視しており、SBPは理想的には**8~10ページ**の長さを維持し、補足情報または詳細情報を附属書に含めることとされています。

## 2 ステークホルダーエンゲージメント

**背景:** **TMB決議18/2025**により、2019年版ISO国家規格団体向けステークホルダーエンゲージメントガイダンス および 2011年版リエゾン機関向けステークホルダーエンゲージメントガイダンス の見直しと改訂を行うTMBタスクフォースが設置されました。タスクフォースには、以下の任務が課されました。

- ISO会員向けに、国家規格団体における幅広いステークホルダーの引きつけ・維持に関するガイダンスを強化する
- グローバルディレクトリにおけるステークホルダーの分類をより明確にする
- 作業グループに多様かつ適切なエキスパートを指名するためのガイダンスを提供する

タスクフォースは、CSC/SPのガイダンスの下で実施されている、関連するステークホルダーエンゲージメントのイニシアチブを幾つか認識し、その調査結果をTMBに報告しました。

**これがあなたにとって何を意味するか:** 2011年版および2019年版のガイダンス文書は廃止され、国家規格団体、委員会、作業グループ、リエゾン機関が関連するステークホルダーを特定、エンゲージメント、モニタリングできるよう、分かりやすく実用的なアドバイスを提供し、あらゆるレベルの役割と責任を明確にする、**最新のガイダンス**に置き換えられました。ステークホルダーエンゲージメント活動を効果的に調整することは、障害を克服し、適切な専門知識を獲得し、すべての意見を反映させるために不可欠です。

To complement the [guidance](#), additional support materials, including practical tools for committees, member use cases, and examples of good practices are now available on a fully redesigned [ISO Connect page](#) dedicated to stakeholder engagement.

Additional clarification has been introduced to support the correct assignment of stakeholder categories. While assigning the appropriate category remains primarily the responsibility of the national standards body when nominating experts, experts themselves, as well as convenors and committee managers, are encouraged to review and, where necessary, request corrections to their assigned categories.

A new stakeholder category, “**Standards body (H)**”, has also been added to specifically cover staff of standards bodies. In parallel, categories **A to G** have been refined to better reflect evolving needs and ensure comprehensive and consistent stakeholder representation.

### 3 Open Consultation

**Background:** In April 2024, a set of pilots were initiated to implement the Open Consultation process and assess its adequacy / appropriateness, including submissions from DIN (Germany) on resource-efficient software and KATS (Republic of Korea) on positioning, navigation and timing services. Both pilots have concluded and their results have been presented to Council.

A key outcome of the Open Consultation project has been to clarify two processes for “pre-standardization” analysis – one for topics where the stakeholder expectations of standardization are unclear (Open Consultation) and the other for topics where a roadmap for meeting clear standardization needs across different technical structures is needed (SAG). The Open Consultation project also initiated discussion on the overlap of the ISO coordination committee structure and the newly adopted systems committee (SyC) structure, which was inherited from IEC as part of the ISO/IEC Directives Part 1 alignment exercise.

**TMB Resolution 11/2023** approved the reference to Standardization Evaluation Groups (SEGs) and Joint SEGs (JSEGs) in [clause 1.2.8 of the ISO/IEC Directives, Part 1](#). The SEG originated in the IEC ecosystem as a means to assess systems including several technologies, that are normally covered by the work of more than one technical committee (TC). Similar to the Open Consultation, the SEG is an open, potentially large group drawn from within and beyond the IEC and ISO communities, used in the first stage of systems development. Its role is to engage the community of experts, identify the relevant stakeholders, define the general architecture and boundaries of the subject to be addressed and propose a possible programme of work and a relevant roadmap for the implementation of the standardization activities.

**What this means for you:** The Open Consultation will not continue as a separate mechanism. Topics where stakeholder expectations of standardization are to be explored will be delivered through the SEG mechanism, while the coordination and cohesion of transversal areas touching multiple existing technical structures will be addressed through an optimized SAG. In the coming months, a close examination of coordination committees (CC) will be undertaken in a manner similar to the 2024 SAG diagnostic. CC leaders and members will be invited to share their best practices and lessons learned to help to optimize this mechanism.

### 4 Governance review TMB task force

**Background:** As part of its terms of reference (Clause 13 of the [ISO Rules of Procedure](#)), CSC/OVE conducts a periodic review of ISO’s governance structure, policies, procedures and processes, to ensure that these reflect best practices from a legal, ethical and organizational perspective. A dedicated TMB task force was established within the review to ensure that technical policy perspectives were fully accounted for.

A key aspect of the review from the TMB perspective included means and mechanisms to strengthen the linkage between Council, TMB and technical committees. This is a two-way linkage, where technical committees are closely engaged with Council and TMB’s implementation of the ISO Strategy 2030, while also providing governance bodies with deeper insights in the technical realm.

**What this means for you:** Council and TMB will be initiating a process to identify a subset of high-profile topics to pilot this two-way engagement. The process is envisioned to run each year, refreshing the list of high-profile topics and related committees, and ensuring that Council and TMB benefit from broad, yet

ガイダンスを補完するため、委員会向けの実用的なツール、会員のユースケース、グッドプラクティス事例などの追加のサポート資料が、全面的にリニューアルされたステークホルダーエンゲージメント専用のISO Connect のページで公開されています。

ステークホルダーカテゴリーの適切な割り当てを支援するため、さらなる明確化が導入されました。エキスパートを指名する際に、適切なカテゴリーに割り当てることは主に国家規格団体の責任ですが、エキスパート自身、コンビーナ、委員会マネージャーは、割り当てられたカテゴリーを確認し、必要に応じて修正を依頼することが推奨されます。

規格団体の職員を特に対象とする新しいステークホルダーカテゴリー「規格団体(H)」も追加されました。同時に、カテゴリーAからGは、変化するニーズをより適切に反映し、包括的かつ一貫したステークホルダーの代表性を確保するために、より洗練されました。

### 3 オープンコンサルテーション

**背景:**2024年4月、オープンコンサルテーション・プロセスを実施し、その妥当性を評価するための一連のパイロットプロジェクトが開始されました。これには、リソース効率の高いソフトウェアに関するDIN(ドイツ)およびポジショニング、ナビゲーション及びタイミングサービスに関するKATS(韓国)からの提案が含まれます。両パイロットプロジェクトは終了し、その結果は理事会に提出されました。

オープンコンサルテーション・プロジェクトの主要な成果は、「標準化前」分析のための2つのプロセスを明確化したことです。1つは、標準化に対するステークホルダーの期待が明確でないトピック(オープンコンサルテーション)向け、もう1つは、異なる技術構造にわたる明確な標準化ニーズを満たすためのロードマップが必要なトピック(SAG)向けです。また、オープンコンサルテーション・プロジェクトは、ISO/IEC専門業務用指針第1部の整合作業の一環としてIECから継承された、新たに採用されたシステム委員会(SyC)構造と、ISOの調整委員会構造との重複に関する議論も開始しました。

**TMB決議11/2023**は、ISO/IEC専門業務用指針第1部簡条1.2.8における標準化評価グループ(SEG)および合同SEG(JSEG)への委託を承認しました。SEGは、通常複数の専門委員会(TC)の業務でカバーされる複数の技術を含むシステムを評価する手段として、IECエコシステムで誕生しました。オープンコンサルテーションと同様に、SEGはIECおよびISOコミュニティの内外から選出された、オープンで、潜在的に大規模なグループであり、システム開発の初期段階で活用されます。SEGの役割は、専門家コミュニティの参加を促し、関連するステークホルダーを特定し、取り組むべき主題の全体的なアーキテクチャと境界を定義し、標準化活動の実施に向けた業務計画とロードマップを提案することです。

**これがあなたにとって何を意味するか:**オープンコンサルテーションは、独立したメカニズムとして継続されることはありません。標準化に対するステークホルダーの期待を探るトピックはSEGメカニズムを通じて提供され、複数の既存の技術構造にまたがる横断的な分野の調整と連携は、最適化されたSAGを通じて対処されます。今後数か月間、2024年のSAG診断と同様の方法で、調整委員会(CC)の綿密な調査が実施されます。CCのリーダーとメンバーは、このメカニズムの最適化に役立つベストプラクティスと教訓を共有するよう求められます。

### 4 ガバナンスレビュー TMBタスクフォース

**背景:**CSC/OVEは、その任務(ISO施行規則簡条13)の一環として、ISOのガバナンス構造、ポリシー、手順、およびプロセスを定期的にレビューし、法的、倫理的、および組織的観点からベストプラクティスを反映していることを確認しています。このレビューの一環として、技術ポリシーの観点が十分に考慮されるように、専任のTMBタスクフォースが設置されました。

TMBの観点から見たレビューの重要な側面には、理事会、TMB、および専門委員会間の連携を強化するための手段とメカニズムが含まれていました。これは双方向の連携であり、専門委員会は理事会とTMBによるISO戦略2030の実施に密接に関与すると同時に、ガバナンス機関に専門分野に関するより深い洞察を提供します。

**これがあなたにとって何を意味するか:**理事会とTMBは、この双方向の関与を試行するために、注目度の高いトピッ

strategically relevant perspectives from the technical community. This pilot process is designed to optimize Council and TMB's engagement with key committees while optimizing the allocation of internal ISO/CS resources, and fully recognizing the strategic importance of the entire ISO technical structure in delivering on the ISO Strategy 2030.

## 5 Joint Strategic Advisory Group on Gender Responsive Standards

**Background:** In May 2019, ISO and IEC signed the UNECE Declaration on Gender Responsive Standards, committing to make both their standards and development processes more gender responsive. To support this goal, the TMB approved the establishment of the ISO/IEC Joint Strategic Advisory Group (JSAG) on Gender Responsive Standards (GRS) in February 2020 (TMB Resolution 9/2020). In its previous mandates, the JSAG has produced the following deliverables:

- A guidance on GRS, which is in the final stages of being transformed into an ISO/IEC Guide (DGuide 79),
- Six case studies showing how gender-responsive elements have been integrated into different standards.
- An eLearning module on GRS to support users in understanding and applying the GRS guidance

In its most recent mandate, the JSAG oversaw the integration of GRS perspectives into the OSD platform, with a list of 32 terms with potential gender implications triggering a notification within OSD to refer to GRS guidance. Alongside IEC/SMB, TMB approved the final recommendations submitted by the JSAG to further embed gender responsiveness in standards development ([TMB Resolution 24/2026](#)).

**What this means for you:** Beginning in October 2026, proposers of new work will be required to address the potential gender implications of new work item proposals in Form 4 by responding to the question “What is the proposers plan for how it will consider the relevance and implications of gender on this subject?”: This will be followed by a gender declaration at stage 40.00 (Enquiry). Taken together, these measures aim to ensure gender impacts are considered consistently at critical stages in the standards development process.

## 6 New Interactive mapping of ISO, IEC and ITU-T activities

**Background:** The Standardization Programme Coordination Group (SPCG) is a joint coordination mechanism between IEC, ISO, and ITU-T, created to ensure that international standards across the three organizations evolve coherently, avoid duplication, and support interoperability across emerging and established technologies. For new proposals, the SPCG reviews submissions across the three organizations, identifies early areas of common interest and future challenges, and provides recommendations for coordination, collaboration, or joint work to the relevant technical boards. For existing work, the SPCG reviews ongoing activities to determine where coordination should be strengthened and develops recommendations to improve coherence across technical structures. To support this, the SPCG maintains a sectoral landscape that maps existing work across the three SDOs and are intended as tools to help avoid overlaps and duplication.

The SPCG has recently made its “Landscape of Fields” available as an [interactive mapping](#), providing a visual, navigable overview of technical activities across IEC, ISO and ITU-T.

**What this means for you:** The landscape aims to support submitters of new work by outlining:

- existing committees touching similar topics,
- potential collaboration partners, and
- areas where risk of duplication is high.

Before submitting any new proposal for work, proposers are strongly advised to consult [the SPCG interactive mapping](#) to check whether related or existing activities already exist.

クのサブセットを特定するプロセスを開始します。このプロセスは毎年実行され、注目度の高いトピックと関連委員会のリストが更新され、理事会とTMBが専門コミュニティからの広範かつ戦略的に関連性の高い視点から恩恵を受けられるようになります。このパイロットプロセスは、ISO/CS内部リソースの配分を最適化し、ISO戦略2030の実現におけるISOの専門的構造全体の戦略的重要性を十分に認識しながら、理事会とTMBの主要委員会への関与を最適化することを目的としています。

## 5 ジェンダー対応規格に関する合同戦略諮問グループ

**背景:** 2019年5月、ISOとIECはジェンダー対応規格に関するUNECE宣言に署名し、規格と開発プロセスの両方においてジェンダーに配慮した対応を進めることを約束しました。この目標を支援するため、TMBは2020年2月にジェンダー対応規格(GRS)に関するISO/IEC合同戦略諮問グループ(JSAG)の設置を承認しました(TMB決議9/2020)。JSAGは、これまでの任務において、以下の成果物を作成しました。

- GRSに関するガイダンス: ISO/IECガイドへの最終段階にあります(DGuide 79)
- ジェンダーに配慮した要素が様々な規格にどのように統合されているかを示す6つのケーススタディ
- GRSガイダンスの理解と適用を支援するための、GRSに関するeラーニングモジュール

直近の任務において、JSAGはGRSの視点をOSDプラットフォームへの統合を監督しました。ジェンダーに関連する可能性のある32の用語をリスト化し、OSD内でGRSガイダンスへの参照を通知するようにしました。TMBはIEC/SMBと共に、規格開発におけるジェンダーへの配慮をさらに強化するためのJSAGから提出された最終推奨事項を承認しました(TMB決議24/2026)。

**これがあなたにとって何を意味するか:** 2026年10月以降、新業務の提案者は、書式4において「提案者は、このテーマにおけるジェンダーの関連性と影響をどのように考慮する予定ですか?」という質問に回答することにより、新業務項目提案における潜在的なジェンダーの影響について言及することが求められます。その後、段階40.00(照会段階)においてジェンダーに関する宣言が行われます。これらの措置を総合的に考慮することで、標準化プロセスの重要な段階において、ジェンダーの影響が一貫して考慮されることが確保されます。

## 6 ISO, IEC, ITU-T 活動の新しいインタラクティブマッピング

**背景:** 標準化計画調整グループ(SPCG)は、IEC, ISO, ITU-Tの合同調整メカニズムであり、3つの組織における国際規格の一貫性のある発展、重複の回避、そして新興技術と既存技術間の相互運用性確保を目的として設立されました。新規提案については、SPCGは3つの組織からの提出書類を審査し、共通の関心分野と将来の課題を早期に特定し、関係する専門評議会に対し、調整、連携、または共同作業に関する提言を行います。既存の業務については、SPCGは進行中の活動をレビューし、調整を強化すべき分野を特定し、技術構造間の一貫性を向上させるための提言を策定します。これを支援するために、SPCGは3つのSDOにまたがる既存の業務をマッピングした分野別ランドスケープを維持管理しています。これは、重なりや重複を回避するためのツールとして活用されています。

SPCGは最近、「分野別ランドスケープ」を**インタラクティブマッピング**として公開しました。これは、IEC, ISO, ITU-Tにまたがる専門活動を視覚的にナビゲートできる概要を提供しています。

**これがあなたにとって何を意味するか:** このランドスケープは、以下の点を概説することで、新業務の提案者を支援することを目的としています。

- 類似のトピックを扱う既存の委員会
- 潜在的な協力パートナー
- 重複のリスクが高い分野

新業務提案を提出する前に、提案者は**SPCGインタラクティブマッピング**を参照し、関連する活動や既存の活動が既に存在するかどうかを確認することを強くお勧めします。

## 7 Online standards development (OSD)

**Background:** TMB Resolution 64/2024 established the Online Standards Development (OSD) platform as the default environment for developing standards for all new projects starting from January 2025. Since then, adoption has grown rapidly: the number of projects using OSD has increased from around 150 to more than 1 800 by March 2026. This represents a major shift toward digital transformation, supported by extensive training and capacity-building for committees, project leaders, experts and national standards bodies. For example, more than 6 000 experts have been trained on OSD during this period.

With such significant uptake, several areas for improvement were identified through community feedback and prioritized for 2026. One key focus is enhancing commenting activities on OSD, particularly the resolution of comments. A new “comment-centric” view is currently in preliminary development and is expected to be released later in 2026.

Early results are highly promising, and this will be presented and further discussed with OSD ambassadors (from NSBs) in March 2026.

Despite the remarkable increase in OSD usage, fewer than 50% of committees have yet worked with the platform. This creates a risk of a divided community: committees already experienced with OSD are developing new practices and skills, while others lag behind in terms of digital maturity. Given the strong link between OSD and SMART document developments, these gaps also raise the risk of missed opportunities to better meet market needs and improve the usability of standards.

To address this, the TMB has decided that by the end of 2026 (TMB Resolution 29/2026), every committee with at least one active project below stage 40.00 (Enquiry) shall include at least one OSD project in its work programme. This requirement also applies to TS, PAS and TR projects below stage 50.00 (Approval).

### **What this means for you:**

**For committees with ongoing work on OSD,** the TMB has reaffirmed that OSD remains the default platform for standards development. Committees that choose not to use OSD shall now provide a clear justification – no blank justifications will be accepted. This will help identify limitations, understand barriers to adoption, and inform further improvements to the platform.

**For committees not yet using the OSD,** committees with IS projects below stage 40.00, or TS, PAS and TR projects below stage 50.00, and with no project currently on OSD, are encouraged to consider importing their documents into the platform. ISO/CS offers a service to convert content quickly and seamlessly into OSD.

### **Activate and inactivate an online document**

ISO/CS, together with the NSB holding the leadership role, will engage with committees and working groups that are not yet using OSD to better understand the reasons.

## 8 Modernizing Twinning

**Background:** ISO’s Twinning Policy plays an important role in supporting broader, more inclusive participation in international standardization. It enables two ISO members to share responsibilities in technical work, helping build leadership skills and long-term capacity in national standards bodies. Since the policy was last reviewed in 2018, ISO and DEVCO have highlighted the need to modernize the mechanism, so it better reflects today’s priorities. To lead this work, the TMB and DEVCO created a Joint Task Force to review the current policy and propose a modernized approach, which aims to :

- Align twinning more closely with the ISO Action Plan for Developing Countries
- Ensure the policy supports ISO’s 2030 Strategy and the goal of strengthening participation from underrepresented members
- Reflect recent changes in the ISO/IEC Directives and evolving expectations around committee leadership
- Improve how twinning arrangements are planned, managed, and assessed

## 7 オンライン規格開発(OSD)

**背景:** TMB決議64/2024により、2025年1月以降、すべての新規プロジェクトにおける規格開発のデフォルト環境として、オンライン規格開発(OSD)プラットフォームが確立されました。それ以来、OSDの導入は急速に拡大し、OSDを利用するプロジェクト数は約150件から2026年3月までに1,800件以上に増加しました。これは、委員会、プロジェクトリーダー、エキスパート、そして国家規格団体に対する広範な研修と能力開発によって支えられた、デジタルトランスフォーメーションへの大きな転換を表しています。例えば、この期間中に6,000人以上のエキスパートがOSDの研修を受けました。

このような大幅な導入拡大を受け、コミュニティからのフィードバックを通じていくつかの改善領域が特定され、2026年に向けて優先順位が付けられました。重要な焦点の一つは、OSDにおけるコメント活動、特にコメントの解決を強化することです。現在、新しい「コメント中心」ビューの初期開発段階にあり、2026年後半にリリースされる予定です。

初期結果は非常に有望であり、2026年3月にOSDアンバサダー(NSB所属)に提示され、さらに議論される予定です。

OSDの利用は著しく増加しているにもかかわらず、プラットフォームを活用した委員会はまだ50%未満です。このため、コミュニティが分裂するリスクが生じています。OSDを既に活用している委員会は新たな実践とスキルを開発している一方で、デジタル成熟度において遅れをとっている委員会もあります。OSDとSMART文書の開発は密接に関連しているため、こうしたギャップは、市場ニーズへの対応や規格の使いやすさ向上の機会を逃すリスクも高めます。

この問題に対処するため、TMBは、2026年末までに、段階40.00(照会段階)未満の進行中のプロジェクトを少なくとも1つ有するすべての委員会は、作業計画に少なくとも1つのOSDプロジェクトを含めることを決定しました(TMB決議29/2026)。この要件は、段階50.00(承認段階)未満のTS、PAS、およびTRプロジェクトにも適用されます。

### これがあなたにとって何を意味するか:

**OSD上で進行中の業務を有している委員会に対し**、TMBはOSDが引き続き規格開発におけるデフォルトのプラットフォームであることを改めて確認しました。OSDを使用しないことを選択した委員会は、明確な理由を提示する必要があります。理由を空欄にすることは認められません。これは、制約の特定、採用における障壁の理解、そしてプラットフォームの更なる改善に役立ちます。

**まだOSDを使用していない委員会**、段階40.00未満のISプロジェクト、または段階50.00未満のTS、PAS、およびTRプロジェクトがあり、現在OSDにプロジェクトがない委員会は、文書をプラットフォームにインポートすることを検討することが推奨されます。ISO/CSは、コンテンツを迅速かつシームレスにOSDに変換するサービスを提供しています。参照: [オンライン文書の有効化と無効化](#)

ISO/CSは、リーダーシップを担うNSBと協力して、まだOSDを使用していない委員会や作業グループと連携し、その理由をより深く理解していきます。

## 8 ツイニングの近代化

**背景:** ISOのツイニングポリシーは、国際標準化へのより広範かつ包摂的な参加を支援する上で重要な役割を果たしています。このポリシーは、2つのISO会員が専門業務における責任を分担することを可能にし、国家規格団体におけるリーダーシップスキルと長期的な能力の構築を支援します。このポリシーが2018年に最後に見直されて以来、ISOとDEVCOは、今日の優先事項をより適切に反映するために、このメカニズムを近代化する必要性を強調してきました。この取り組みを主導するため、TMBとDEVCOは合同タスクフォースを設立し、現行のポリシーを見直し、近代化されたアプローチを提案しました。その目的は、以下のとおりです。

- ツイニングをISO発展途上国行動計画とより密接に整合させる
- このポリシーがISOの2030年戦略と、代表性の低い会員の参加強化という目標に合致することを確実にする
- ISO/IEC専門業務用指針の最近の変更点と、委員会のリーダーシップに関する期待の変化を反映させる
- ツイニング協定の計画、管理、評価方法を改善する

**What this means for you:** ISO members who have participated in the twinning programme have been asked to complete a survey that will help to share a modernized twinning policy. Committees who have been part of a twinning arrangement since 2018 are invited to engage with the ISO member holding the lead or twinned secretariat of their committee to ensure that their views have been accounted for.

## NEWS

---

### 9 L. D. Eicher Award: Nominations for 2026 are open

**Background:** The Lawrence D. Eicher (LDE) Award was created to recognize the exceptional performance of an ISO committee. It provides an opportunity for the winning committee to demonstrate their achievements and raise awareness of their work, both inside and outside ISO. The winning committee enjoys a number of prizes such as a promotional video created for the committee, funding from ISO for their own celebration, and more! For more information on the award, selection criteria and prizes, please visit [the ISO website on the LDE Award](#).

**What this means for you:** The nominations for 2026 are now open. This year, [the nomination form](#) has been made into an online electronic version to facilitate applications. Do you know a technical committee or subcommittee that deserves to be rewarded and recognized for its excellence? Please complete and submit the electronic nomination form by **1 April 2026**. Nominations can be submitted by anyone participating in the ISO standards development process including (but not limited to) TC/SC Chairs, TC/SC Committee Managers, representatives of ISO member bodies and ISO Technical Programme Managers. If you are interested in learning more about the previous winners and their best practices, please visit this page: [The Lawrence D. Eicher Award - sharing committee best practice - STANDARDS Connect - ISO Connect](#).

### 10 ISO Committee on Consumer Policy (COPOLCO) AI White Paper

**Background:** The AI White Paper has been developed by a Task Group (TG) operating under ISO/COPOLCO Working Groups 22 (Consumer Standards Action Group) and 24 (Consumer Safety Group), with the support of the ISO Secretariat. It examines key consumer related issues in artificial intelligence as they stand at the time of publication and includes an Annex outlining possible future areas of work linked to consumer interests and rights. The document builds on existing ISO standards—such as ISO/IEC 42001:2023 and the ISO 31700 series—and situates this work within the broader international landscape, including alignment with the UN Sustainable Development Goals and relevant regulatory developments such as the EU AI Act. This initiative forms part of COPOLCO's contribution to ensuring "All voices heard", embedding consumer needs, rights, and perspectives across ISO's AI standardization work and supporting the inclusive, responsible development of AI technologies.

**What this means for you:** The ISO/COPOLCO AI White Paper and its Executive Summary provide a consumer-focused perspective on AI that is directly relevant to technical committees working on AI related standards. They offer an overview of consumer relevant opportunities, risks, and governance priorities, synthesizing developments in the global regulatory and policy landscape that may influence standardization choices. The documents set out practical recommendations intended to inform ongoing and future ISO work, helping technical committees identify areas where additional attention, alignment, or safeguards may be beneficial. By highlighting consumer facing impacts and cross cutting issues, the White Paper supports the development of technically robust standards that are also trustworthy, usable, and responsive to societal expectations. It also invites interested experts and committees to engage with the continuing work programme outlined in the Annex. Those wishing to contribute or explore ways of supporting this work are invited to contact COPOLCO at [copolco@iso.org](mailto:copolco@iso.org).

Both Documents are downloadable using the following [link](#).

**これがあなたにとって何を意味するか:** ツインニング・プログラムに参加したISO会員には、近代化されたツインニング・ポリシーを共有するためのアンケートへのご回答をお願いしています。2018年以降にツインニング協定に参画している委員会には、委員会の指導する側幹事国または指導される側幹事国を務めるISO会員と連携し、皆様の意見が反映されていることを確認するようお願いいたします。

## ニュース

---

### 9 2026年L. D. アイカー賞推薦受付開始

**背景:** ローレンス・D・アイカー (LDE) 賞は、ISO委員会の卓越した業績を表彰するために創設されました。受賞委員会は、その功績を披露し、ISO内外で活動への一般からの認知度を高める機会を得られます。受賞委員会には、委員会専用のプロモーションビデオの制作、ISOからの記念事業資金など、様々な賞品が贈られます。賞、選考基準、賞品に関する詳細は、[ISOのLDE賞ウェブサイト](#)をご覧ください。

**これがあなたにとって何を意味するか:** 2026年度の推薦受付を開始しました。今年は、申請手続きを容易にするため、[推薦フォーム](#)がオンライン版になりました。優れた活動に対し、表彰や賞賛に値する専門委員会または分科委員会をご存知ですか？ **2026年4月1日**までに、電子版の推薦フォームにご記入の上、ご提出ください。推薦は、ISO規格開発プロセスに携わる方であればどなたでも受け付けております。これには、TC/SC議長、TC/SC委員会マネジャー、ISO会員団体の代表者、ISOテクニカルプログラムマネジャーなど(ただしこれらに限定されません)が含まれます。過去の受賞者とそのベストプラクティスについて詳しくは、こちらのページをご覧ください：[ローレンス・D・アイカー賞 - 委員会のベストプラクティスの共有](#)

### 10 ISO消費者政策委員会(COPOLCO)AI 白書

**背景:** AI 白書は、ISO/COPOLCO 作業グループ22(消費者規格アクショングループ)および 作業グループ24(消費者安全グループ)傘下のタスクグループ(TG)が、ISO事務局の支援を受けて作成しました。本白書では、発行時点における人工知能(AI)における主要な消費者関連課題を検証し、消費者の利益と権利に関連する将来の業務領域を概説した附属書が含まれています。本文書は、ISO/IEC 42001:2023やISO 31700シリーズなどの既存のISO規格を基盤としており、国連の持続可能な開発目標(SDGs)やEU AI法などの関連規制の動向との整合性を含め、より広範な国際的枠組みの中で本業務を位置づけています。このイニシアチブは、消費者のニーズ、権利、視点をISOのAI 標準化活動全体に組み込み、AI 技術の包摂的かつ責任ある開発を支援することで、「すべての声に耳を傾ける」というCOPOLCOの取り組みの一環です。

**これがあなたにとって何を意味するか:** ISO/COPOLCO AI 白書とそのエグゼクティブサマリーは、AI 関連規格の作業に取り組む専門委員会に直接関連する、消費者中心のAI に関する視点を提供しています。消費者に関連する機会、リスク、ガバナンスの優先事項の概要を提供し、標準化の選択に影響を与える可能性のある世界的な規制および政策動向を統合しています。これらの文書は、現在および将来のISO業務に役立てるための実践的な推奨事項を示しており、専門委員会が追加の注意、調整、または保護策が有益となる可能性のある領域を特定するのに役立ちます。消費者が直面する影響と分野横断的な課題に焦点を当てることで、本白書は、信頼性、有用性、そして社会の期待に応える、専門的に堅牢な規格の開発を支援します。また、関心のある専門家や委員会に対し、附属書に記載されている継続的な業務計画への参加を呼びかけています。この業務に貢献したい、または支援の方法を検討したい方は、COPOLCO([copolco@iso.org](mailto:copolco@iso.org))までご連絡ください。

両方の文書は、この[リンク](#)からダウンロードできます。

# HIGHLIGHTS FROM THE COUNCIL FEBRUARY 2026 MEETING

---

The ISO Council met in Geneva on 25-26 February 2026, and the following outcomes of the meeting may be of relevance for the technical community:

## 11 ISO governance review

Over the course of the last two years, a governance review of ISO's structure, policies, procedures and processes was conducted, to ensure that these reflect best practices from a legal, ethical and organizational perspective. The review focused on two main aspects, diversity on Council for a high performing board, and the overall ISO governance structure. In February 2026, Council approved final recommendations stemming from this review.

One of the recommendations approved by Council in February was the ranking for election to TMB, which going forward will take into account twinning for secretariats and P-memberships. The call for nominations for election to TMB was circulated to the member bodies on [26 February 2026](#).

## 12 Renewal of PSDO Cooperation Agreement with SAE International

Since 2016 ISO and SAE have collaborated under a Partner Standards Development Organization (PSDO) Cooperation Agreement in ISO/TC 22: Road Vehicles and ISO/TC 204: Intelligent Transport Systems. Under its Resolution 15/2026, Council approved the renewal of the agreement.

A Council Task Force is currently reviewing the principles of cooperation with other organizations, which could have an impact on the PSDO cooperation framework; in the meantime the renewal allows ISO to pursue ongoing technical work with SAE International.

## 13 Reappointment of the Secretary-General

Under its Resolution 18/2026, Council has unanimously reappointed Sergio Mujica to serve as Secretary-General of ISO for a further five-year term of office, meaning that he will continue in his role until July 2032.

## Training & Resources

**ISO Helpdesk Knowledge Base** - Provides supporting material for all ISO electronic applications. We suggest you bookmark this page in order to keep up to date on the content.

**Resources page** – Find all the resources to support the work of individuals involved in standards development can be found on this page.

**The ISO eLearning Platform** - Provides digital learning solutions on standardization and selected business skills. The platform is intended for the ISO technical community, ISO members, stakeholders and others involved in ISO's global standardization activities.

**Training sessions** - ISO provides virtual instructor-led training for people in leadership roles (Committee Managers, Chairs and Convenors/project leaders). Read more about training services (login required), including a list of courses and how to participate.

**ISO House Style** - The ISO House Style specifies the language, formatting and presentation of ISO documents. It is intended to be used in conjunction with the principles and rules for the structure and drafting of ISO documents specified in the ISO/IEC Directives, Part 2.

For an overview of all our resources for drafting standards, please visit: [Drafting standards](#).

## 2026年2月理事会会議のハイライト

---

ISO理事会は2026年2月25～26日にジュネーブで開催されました。以下の会議の成果は、専門コミュニティにとって重要でしょう。

### 11 ISOガバナンスレビュー

過去2年間にわたり、ISOの構造、ポリシー、手順、プロセスに関するガバナンスレビューが実施され、法的、倫理的、組織的観点からベストプラクティスが反映されていることが確認されました。レビューは、高いパフォーマンスを発揮する理事会のための理事会における多様性と、ISOガバナンス構造全体の2つの主要な側面に焦点を当てました。2026年2月、理事会はこのレビューに基づく最終推奨事項を承認しました。

2月に理事会で承認された推奨事項の一つは、TMB選挙の順位付けに関するもので、今後は幹事国とPメンバーリエゾンも考慮します。TMB選挙への候補者指名の呼びかけは、**2026年2月26日**に会員団体に回付されました。

### 12 SAE インターナショナル とのPSDO協力協定の更新

2016年以来、ISOとSAEは、ISO/TC 22:自動車 および ISO/TC 204:高度道路交通システム(ITS)において、パートナー規格開発機関(PSDO)協力協定に基づき協力してきました。理事会は理事会決議15/2026に基づき、この協定の更新を承認しました。

理事会タスクフォースは現在、PDSO協力枠組みに影響を及ぼす可能性のある他の組織との協力原則を検討中です。その間、この協定の更新により、ISOはSAEインターナショナル との継続的な専門業務を進めることができます。

### 13 事務総長の再任

理事会決議18/2026に基づき、セルヒオ・ムヒカ氏をISO事務総長に全会一致で再任しました。任期は5年間で、ムヒカ氏は2032年7月まで事務総長職に留まります。

## トレーニングとリソース

**ISOヘルプデスク・ナレッジベース** - すべてのISO電子アプリケーションに関するサポート資料を提供しています。最新のコンテンツを入手するために、このページをブックマークすることをお勧めします。

**リソースページ** - 規格開発に関わる方々の業務を支援するすべてのリソースがこのページに掲載されています。

**ISO eラーニングプラットフォーム** - 標準化と特定のビジネススキルに関するデジタル学習ソリューションを提供します。このプラットフォームは、ISO専門コミュニティ、ISO会員、ステークホルダー、そしてISOのグローバル標準化活動に関わるその他の方々を対象としています。

**トレーニングセッション** - ISOは、リーダーシップを発揮する方々(委員会マネジャー、議長、コンビーナ/プロジェクトリーダー)向けに、講師によるバーチャルトレーニングを提供しています。コース一覧や参加方法など、トレーニングサービスの詳細をご覧ください(ログインが必要です)。

**ISOハウスタイル(用字用語規則)** - ISOハウスタイルは、ISO文書の言語、書式、および表示方法を規定しています。これは、ISO/IEC専門業務用指針第2部で規定されている ISO文書の構成および作成に関する原則と規則と併せて使用することを目的としています。

規格作成に関するすべてのリソースの概要については、**Drafting standards** のページをご覧ください。

**ISO Companion** – The ISO Companion is an AI conversational assistant designed to support users while developing standards. Thanks to its integration with the Global Directory, it knows the user profile including its roles and can adapt its answers accordingly. A new version introduces two main changes:

- Previous conversations can now be organized into folders, making it possible to group exchanges by topic (such as working group, subject matter, or ISO application) and easily continue them later.
- Ingestion of authoritative sources has been enhanced to automate updates and ensure the Companion always reflects the most recent information available.

## **TMB Resolutions**

Access TMB Resolutions (including 2026) on [the ISO website](#).

**ISOコンパニオン** – ISOコンパニオンは、規格策定中のユーザーを支援するために設計されたAI 会話アシスタントです。グローバルディレクトリとの統合により、役割を含むユーザープロフィールを認識し、それに応じて回答を調整します。新バージョンでは、主に2つの変更点が導入されています。

- 以前の会話をフォルダーに整理できるようになり、トピック(作業グループ、主題、ISOアプリケーションなど)ごとにやり取りをグループ化し、後で簡単に再開できるようになりました。
- 信頼できる情報源の取り込み機能が強化され、更新が自動化され、コンパニオンが常に最新の情報を反映します。

## TMB決議

TMB決議(2026年を含む)は、[ISOウェブサイト](#)からアクセスできます。