



ISO policy brief: A primer on public policy

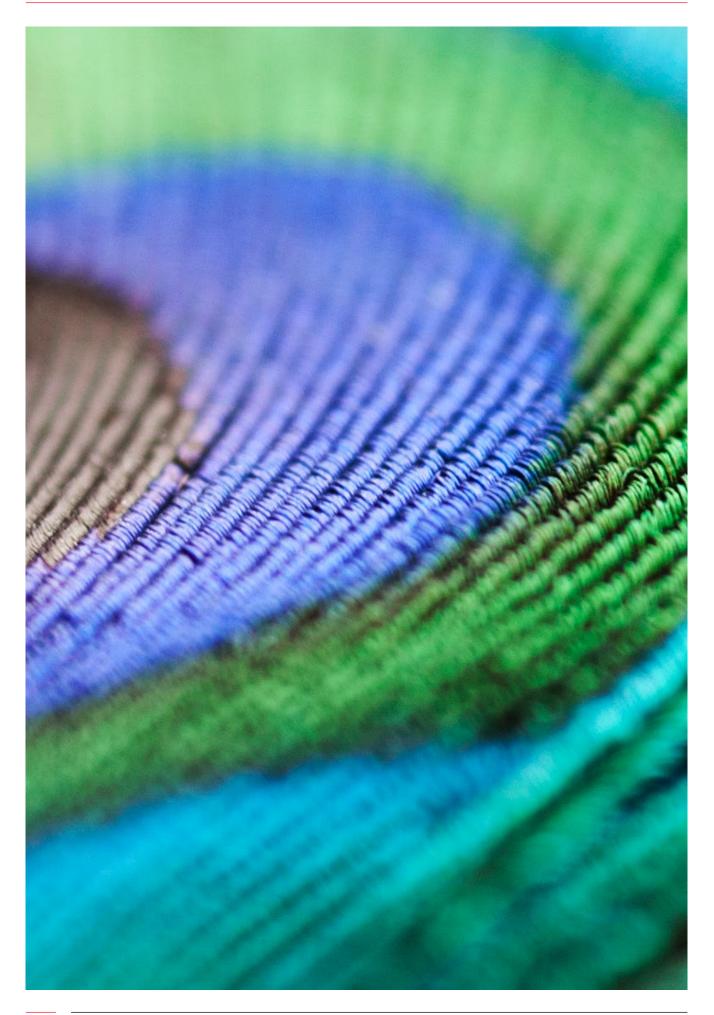
Maximizing your NSB's engagement with policymakers

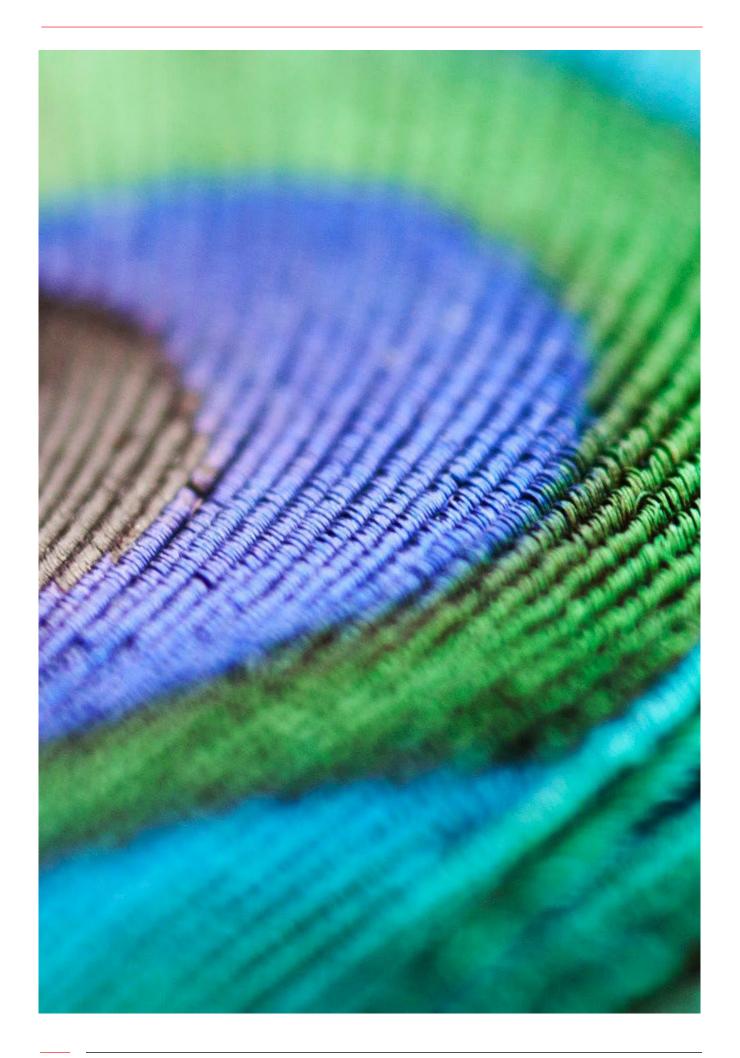
ISO 政策概要:公共政策入門

政策立案者との NSB の関わりを最大化する

英和対訳 (一財)日本規格協会

iso.org





Contents

Glossary of abbreviations			
Ex	Executive summary		
Ac	Acknowledgements		
1.	What is public policy?	8	
2.	How are public policies developed?	11	
3.	What instruments are used for the implementation of public policies?	13	
4.	Who is responsible for policy implementation?	15	
5.	The role of International Standards, national standards bodies and conformity assessment bodies	17	
6.	What benefits can International Standards offer?	22	
7.	How can NSBs support the development of public policy?	24	
8.	How can NSBs support the implementation of public policy instruments?	27	
9.	How can NSBs engage policymakers in standardization?	30	
10	0. Key messages for NSBs		
Re	References and resources		

目次

4
5
7
8
11
13
15
17
22
24
27
30
33
35

Glossary of abbreviations

Abbreviation	Definition
CA	Conformity assessment
CAB	Conformity assessment body
GRP	Good regulatory practice
GSP	Good standardization practice
IEC	International Electrotechnical Commission
ISO	International Organization for Standardization
ISO/CASCO	ISO Committee for conformity assessment
NQP	National quality policy
NSBs	National standards bodies
NSS	National standardization strategy
OECD	Organization for Economic Cooperation and Development
QI	Quality infrastructure
SDGs	UN Sustainable Development Goals
ТВТ	Technical barriers to trade
тс	Technical committee
UN	United Nations
UNECE	United Nations Economic Commission for Europe
UNIDO	United Nations Industrial Development Organization
wто	World Trade Organization

略語の用語集

略語	定義
CA	適合性評価
CAB	適合性評価団体
GRP	規制のグッドプラクティス
GSP	標準化のグッドプラクティス
IEC	国際電気標準会議
ISO	国際標準化機構
ISO/CASCO	ISO 適合性評価委員会
NQP	国家品質方針
NSBs	国家規格団体
NSS	国家標準化戦略
OECD	経済協力開発機構
QI	品質インフラストラクチャー
SDGs	国連の持続可能な開発目標
ТВТ	貿易の技術的障害
тс	専門委員会
UN	国連
UNECE	国連欧州経済委員会
UNIDO	国連工業開発機関
WTO	世界貿易機関

Executive summary

Effective public policies are essential for governments to meet the needs and aspirations of their citizens and to ensure the orderly functioning of society. Policymakers are often required to address a complex mix of real and/or perceived opportunities, problems and associated challenges. They also need to ensure that their intended policy choices minimize any potential unintended consequences for those who may be impacted.

International Standards can play a significant role in helping achieve public policy objectives across various domains, including those developed or strengthened with the aim of achieving the United Nations' 2030 Agenda for Sustainable Development¹. These standards provide guidelines and harmonized best practices that ensure consistency and promote cooperation among countries and stakeholders. International Standards respond to market needs and are informed by global expert opinion through a multistakeholder consensus-based process. Such standards represent a wide range of views and expertise, including those relating to social and economic interests.

Effective policy design often requires a deep understanding of the target audience and the potential impacts of the instruments chosen for implementation. Other factors influencing the selection of instruments depend on the policy goals, context, available resources, and the desired level of government intervention. Effective policy implementation often involves a combination of instruments to address complex and multifaceted challenges.

Public policies can, and do, vary significantly between countries and regions based on cultural, political, economic and other factors. Even with this consideration in mind, policymakers can still rely on ISO standards for internationally harmonized solutions. ISO members represent most countries. Member concerns related to a particular issue are assessed by all members in the ISO system. This may result in the development of a standard or revision of an existing standard to address that issue. Moreover, ISO standards are also systematically reviewed and improved by the various technical committees. This means they provide up-to-date solutions and specifications.

ISO has a catalogue of over 24 000 International Standards that are available as a trusted resource to expedite the development and implementation of national policies and strategies. The inclusive approach used in the development of ISO standards ensures a robust technical foundation that governments can leverage to attain their policy objectives.

The responsibility for the implementation of public policy typically falls upon various government agencies, departments and organizations within a given jurisdiction, including, in some cases, the national standards bodies (NSBs). Apart from encouraging the policymakers or regulators to refer to standards in their regulations, the NSB could also provide guidance to regulators on the conformity assessment (CA) tools to be used to ensure the right monitoring mechanism.

¹ The 2030 Agenda for Sustainable Development, adopted by all United Nations Member States in 2015, also contains 17 Sustainable Development Goals (SDGs). Standards, in support of public policy initiatives and appropriate technical regulations, can support attainment of these SDGs by defining requirements, best-practice guidelines and other criteria for a whole range of topics. Further information on the SDGs can be found at https://sdgs.un.org/goals.

エグゼクティブサマリー

政府が*国民のニーズと願望を満たし、社会の秩序ある機能を確保するには、*効果的な公共政策が不可欠です。政策立案者は多くの場合、実際の機会、および/または認識されている機会、問題、および関連する課題が複雑に組み合わさった問題に対処する必要があります。また、意図した政策の選択により、影響を受ける可能性のある人々に対する潜在的な予期せぬ結果が最小限に抑えられるようにする必要もあります。

国際規格は、国連の持続可能な開発のための 2030 アジェンダ の達成を目的として策定または強化されたものを含め、さまざまな領域にわたる公共政策の目標を達成する上で重要な役割を果たすことができます。これらの規格は、一貫性を確保し、国や関係者間の協力を促進するガイドラインと調和のとれたベストプラクティスを提供します。国際規格は市場のニーズに応え、マルチステークホルダーのコンセンサスに基づくプロセスを通じて世界的な専門家の意見に基づいて作成されます。このような規格は、社会的および経済的利益に関連するものを含む、幅広い見解と専門知識を表しています。

効果的な政策設計には、多くの場合、対象者と、導入のために選択された手段の潜在的な影響についての深い理解が必要です。手段の選択に影響を与えるその他の要因は、政策目標、状況、利用可能なリソース、および政府介入の望ましいレベルによって異なります。効果的な政策の実施には、多くの場合、複雑で多面的な課題に対処するための手段の組み合わせが必要です。

公共政策は、文化、政治、経済、その他の要因に基づいて、国や地域によって大きく異なる可能性があり、 実際に異なります。このことを念頭に置いたとしても、 政策立案者は国際的に調和されたソリューションを得るために ISO 規格に頼ることができます。 ISO 会員 はほとんどの国を代表しています。特定の問題に関連する会員の懸念は、 ISO システムのすべての会員 によって評価されます。その結果、その問題に対処 するための規格の開発または既存の規格の改訂が 行われる可能性があります。さらに、 ISO 規格はさまざまな専門委員会によって定期的に見直され改善されています。これは、最新のソリューションと仕様を 提供することを意味します。

ISO には 24,000件 を超える国際規格のカタログがあり、国の政策や戦略の開発と実施を促進するための信頼できるリソースとして利用できます。ISO 規格の開発に使用される包摂的なアプローチにより、政府が政策目標を達成するために活用できる強固な技術基盤が確保されます。

公共政策の実施に対する責任は通常、特定の管轄区域内のさまざまな政府機関、部門、組織にあり、場合によっては国家規格団体(NSB)も含まれます。NSBは、政策立案者や規制当局に対し、規制の中で規格を参照するよう奨励するだけでなく、適切な監視メカニズムを確保するために使用される適合性評価(CA)ツールに関するガイダンスを規制当局に提供することもできるでしょう。

^{1 2015} 年にすべての国連加盟国によって採択された「持続可能な開発のための 2030 アジェンダ」にも、17 の持続可能な開発目標 (SDGs) が含まれています。公共政策の取り組みと適切な技術規制をサポートする規格は、あらゆる範囲のトピックに対する要件、ベストプラクティスのガイドライン、その他の規格を定義させることで、これらの SDG の達成をサポートできます。SDGs の詳細については、以下をご覧ください。https://sdgs.un.org/goals

To help ISO members engage more effectively and establish strong partnerships with policymakers and regulators, and thereby put International Standards on the policy agenda, the ISO Central Secretariat has launched a dedicated programme on Standards and Public Policy in September 2023. It aims to equip NSBs with the knowledge and tools, as well as provide support, to engage more effectively with policymakers and regulators by leveraging International Standards, including conformity assessment standards, as an additional tool to achieve policy objectives across various sectors. The first flagship deliverable of this programme is the ISO Standards and Public Policy: A toolkit for National Standards Bodies², which sets the framework. Building on this, we have designed a comprehensive programme of action to increase collaboration between NSBs, policymakers and regulators, sector by sector. It includes workshops, thematic policy briefs, research initiatives, peer-to-peer knowledge-sharing and capacitybuilding training. The ultimate goal is to establish a vibrant global community of interest that uses International Standards to achieve public policy objectives, foster trade, and promote international regulatory cooperation.

Within the framework of this programme, the ISO Central Secretariat has developed the ISO policy brief: A primer on public policy - Maximizing your NSB's engagement with policymakers. It provides a broader perspective and guidance to its members on how public policies are developed and implemented, the variety of tools available to policymakers, where standards can assist and the role of NSBs in supporting public policy. The need for proactive engagement between NSBs and policymakers cannot be overstated. This brief is intended to serve as a complement to the aforementioned Toolkit and as an "umbrella" document to a series of thematic policy briefs that are being developed for ISO members (especially developing countries) to use, together with this document, to strengthen their engagement with policymakers.

ISO 会員がより効果的に関与し、政策立案者や規制 当局との強力なパートナーシップを確立し、それによ って国際規格を政策課題に据えることを支援するため に, ISO 中央事務局は 2023 年 9 月に規格と公共政 策に関する専用プログラムを開始しました。その目的 は、NSB に以下に述べる知識を提供することです。さ まざまな分野にわたる政策目標を達成するための追 加ツールとして, 適合性評価規格を含む国際規格を 活用することで、政策立案者や規制当局とより効果的 に連携するための知識とツールを提供し、サポートを 行います。このプログラムの最初の主たる成果物は、 フレームワークを設定する ISO 規格と公共政策: 国家 規格団体向けツールキット²です。これに基づき私た ちは、NSB, 政策立案者, 規制当局間の連携を部門ご とに強化するための包括的な行動プログラムを設計し ました。これには、ワークショップ、テーマ別政策概要、 研究イニシアチブ, ピア ツー ピアの知識共有, 能力 構築トレーニングが含まれます。 最終的な目標は、公 共政策の目的を達成し、貿易を促進し、国際的な規制 協力を促進するために国際規格を使用する、活気に 満ちた世界的な関心のあるコミュニティを確立すること です。

このプログラムのフレームワークの中で、ISO 中央事務局は ISO 政策概要:公共政策入門 -政策立案者との NSBの関与を最大化するを作成しました。これは、公共政策がどのように策定および実施されるか、政策立案者が利用できるさまざまなツール、規格がどこに役立つか、公共政策を支援する上での NSB の役割などについて、より広範な視点とガイダンスを会員に提供します。 NSBと政策立案者との間の積極的な関与の必要性は、いくら強調してもしすぎることはありません。この概要は、前述のツールキットを補完するものとして、また、ISO 加盟国(特に発展途上国)が政策立案者との関与を強化するためにこの文書と併せて使用して、活動を強化するために開発されている一連のテーマ別政策概要の「傘」文書として機能することを目的としています。

Acknowledgements

The content of this publication was developed by Michael Peet, international expert, with substantive input of the ISO Central Secretariat, notably Cindy Parokkil and Erich Kieck at the Capacity Building Unit.

The publication has greatly benefited from the peer review of Rashida Nanhuck and Ingvild Næss Stub.

We would like to thank the Marketing and Communication team at the ISO/CS who provided support to the finalization of this publication.

The work was funded by the contribution from the Swedish International Development Cooperation Agency (Sida) within the framework of the ISO Action Plan for Developing Countries and we wish to greatly acknowledge the continuous and generous support of Sida to ISO's activities in developing countries.

Disclaimer

The publication does not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the ISO concerning the legal status of any country, territory, city or area or its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries. This document has been developed by the author mentioned above, with editing and publishing by ISO. Discussions and recommendations do not necessarily reflect the views of ISO and are not endorsed by ISO. While every effort has been made to verify the information contained in this document, ISO cannot accept any responsibility for any errors that it may contain. This document is strictly an information document and in no way represents the consensus views contained in ISO standards and other ISO deliverables.

謝辞

この発行物の内容は、ISO 中央事務局、特に能力 構築ユニットの Cindy Parokkil と Erich Kieck の実質 的な協力を得て、国際専門家の Michael Peet によ って作成されました。

この発行物は、Rashida Nanhuck と Ingvild Næss Stub の査読から多大な恩恵を受けています。 この発行物の完成に向けてサポートを提供してく ださった ISO/CS のマーケティングおよびコミュニ ケーション チームに感謝いたします。

この活動は、発展途上国のための ISO 行動計画のフレームワーク内でスウェーデン国際開発協力庁(Sida)からの寄付によって資金提供されました。私たちは、発展途上国における ISO の活動に対する Sida の継続的かつ寛大な支援に深く感謝したいと思います。

免責事項

この発行物は、国、地域、都市、地域またはその当局の法的地位、または国境や境界の画定に関して、ISO 側のいかなる意見の表明も意味するものではありません。この文書は上記の著者によって作成され、ISO によって編集および発行されています。議論や推奨は必ずしも ISO の見解を反映しているわけではなく、ISO によって承認されているわけでもありません。この文書に含まれる情報を検証するためにあらゆる努力が払われていますが、ISO は、文書に含まれる可能性のある誤りについては一切の責任を負いません。この文書は厳密に情報文書であり、ISO 規格およびその他の ISO 規格類に含まれるコンセンサス見解を表すものではありません。

1. What is public policy?

According to the OECD, public policy is defined as "a consistent course of action designed to meet a goal or objective, respond to an issue or problem identified by the government as requiring action or reform"³.



³ See https://www.oecd.org/gov/a-to-z-public-governance.htm#:~:text=a%20line%20ministry.-,Policy,as%20requiring%20action%20or%20reform

1.公共政策とは何ですか?

OECD によれば、公共政策は「目標または目的を達成し、行動または改革が必要であると政府によって特定された課題または問題に対応するために設計された一貫した行動方針」と定義されています。



3 以下を参照 https://www.oecd.org/gov/a-to-z-public-governance.htm#:~itext=a%20line%20ministry.-,Policy,as%20requiring%20action%20or%20reform.

Public policies are created to achieve certain objectives, such as promoting economic growth, ensuring public safety, protecting the environment, addressing social inequalities, providing public services, and enhancing the overall well-being of the population. They are usually designed to influence and guide the behaviour of individuals, organizations and institutions within a specific jurisdiction⁴.

Public policy is a statement of intent by government or other state actors to give effect to a set of policy objectives that aim to resolve problems or address various needs within society⁵, including to meet regional and international commitments such as the UN 2030 Agenda. Some policies are designed to bring about change, whilst others seek to respond to change. Public policies can be wide-ranging and cover various areas, including:

- Trade policy: These policies address issues related to international trade practices, or imports and exports, with the aim of promoting economic goals while appropriately protecting the interests of the country's industries, workers and consumers.
- Environmental policy: These policies aim to manage natural resources, combat climate change and regulate pollution to protect the environment.
- Health policy: These policies deal with healthcare access, regulation of medical services and public health initiatives.
- Transportation and mobility policy: These policies focus on infrastructure development, transportation systems and regulations related to transportation modes.
- Energy policy: These policies involve decisions about energy production, distribution, consumption and sustainability.
- Digital policy: These policies aim to manage, grow, govern and build trust in the digital economy and use of new technologies, combat cyber threats, protect national security, people and organizations and regulate new technology.

Box 1:

The ISO publication on Good Standardization Practices⁶ notes that "the Quality Infrastructure (QI) can provide effective and efficient services to the country as a complete system only if its elements are established and maintained with clear mandates, seamless interfaces without costly overlaps, and international recognition. The same document highlights the fact that a National Quality Policy (NQP) is a best-practice document that addresses QI related needs within a framework of other policies, e.g. industrial policy, export policy, and environmental policy. The NQP encourages the use of international best practice, ensures QI functions are not duplicated, and that they are focused on cost effectively meeting sector driven needs.

See also Standards and public policy: A toolkit for national standards bodies, paragraph 2, p. 13.

For a more detailed explanation regarding the complexities of defining public policy, see for example Cairney (2020), p. 18; Hill & Varone (2021), p. 20; Hughes (2003), p. 114; Shafritz and Russell (2005), p. 42.

⁶ See ISO Publication on Good Standardization Practices, page 98. Available at https://www.iso.org/publication/PUB100440.html

公共政策は、経済成長の促進、公共の安全の確保、環境の保護、社会的不平等への対処、公共サービスの提供、国民の全体的な福祉の向上など、特定の目的を達成するために作成されます。これらは通常、特定の管轄区域内の個人、組織、機関の行動に影響を与え、導くように設計されています。

公共政策とは、国連 2030 アジェンダなどの地域的および国際的なコミットメントを果たすことを含め、問題を解決したり、社会内のさまざまなニーズに対処したりすることを目的とした一連の政策目標を実現するための、政府またはその他の国家主体による意思表明です。変化をもたらすことを目的とした政策もあれば、変化に対応しようとする政策もあります。公共政策は広範囲にわたり、次のようなさまざまな分野を対象とします。

- 貿易政策: これらの政策は, 国の産業, 労働者, 消費者の利益を適切に保護しながら経済目標を促進することを目的として, 国際貿易慣行または輸出入に関連する問題に対処します。
- 環境政策: これらの政策は、環境を保護するために天然資源を管理し、気候変動と闘い、汚染を規制することを目的としています。
- 医療政策: これらの政策は、医療へのアクセス、医療サービスの規制、および公衆衛生への取り組みを扱います。
- 交通およびモビリティ政策: これらの政策は, インフラストラクチャー開発, 交通システム, および交通手段に関連する規制に焦点を当てています。
- **エネルギー政策**: これらの政策には, エネルギー の生産, 分配, 消費, 持続可能性に関する決定が 含まれます。
- **デジタル政策**: これらの政策は、デジタル経済と新しいテクノロジーの使用に対する信頼を管理、成長、統治、構築し、サイバー脅威と闘い、国家安全保障、人々と組織を保護し、新しいテクノロジーを規制することを目的としています。

ボックス 1

標準化のグッドプラクティスに関する ISO 発行物 では、「品質インフラストラクチャー(QI)は、その要素が明確な権限、コストのかかる重複のないシームレスなインターフェース、および国際的な認識によって確立および維持されている場合にのみ、完全なシステムとして国に効果的かつ効率的なサービスを提供できる」と述べています。同文書では、国家品質政策(NQP)が他の政策、たとえば産業政策、輸出政策、環境政策のフレームワーク内で QI 関連のニーズに対処するベストプラクティス文書であるという事実を強調しています。NQP は、国際的なベストプラクティスの使用を奨励し、QI 機能が重複しないことを保証し、分野主導のニーズにコスト効率よく応えることに重点を置いています。

⁴ 以下も参照 *規格と公共政策: 国家規格団体のためのツールキット*, パラグラフ 2, p. 13

⁵ 公共政策の定義の複雑さに関する詳細な説明は、たとえば以下を参照: Cairney (2020), p. 18; Hill & Varone (2021), p. 20; Hughes (2003), p. 114; Shafritz and Russell (2005), p. 42

⁶ 以下のISO発行物を参照 標準化のグッドプラクティス, 18ページ。 以下で入手可能: https://www.iso.org/publication/PUB100440.html

Public policies can, and do, vary significantly between countries and regions based on cultural, political economic and other factors. Effective public policies are essential for governments to meet the needs and aspirations of their citizens and to ensure the orderly functioning of society. Governments also need to consider their commitments to fulfilling international agreements to which they are parties. Members of the World Trade Organization (WTO), for instance, are required to ensure that their trade policies are suitably aligned with the provisions of the WTO Agreement on Technical Barriers to Trade (TBT Agreement).

Articles 2.4 and 5.4 of the Agreement note that "members shall use relevant international standards as a basis for technical regulations and conformity assessment procedures, except when ineffective or inappropriate for policy objectives".

Article 2.5 states that "Whenever a technical regulation is prepared, adopted or applied for one of the legitimate objectives explicitly mentioned in paragraph 2, and is in accordance with relevant international standards, it shall be rebuttably presumed not to create an unnecessary obstacle to international trade". These clauses aim at establishing transparency between members through the use of International Standards as a common reference when establishing mandatory requirements on products, thereby enabling international regulatory cooperation. The development of public policy should therefore be designed to align with the relevant requirements of the TBT and other relevant international agreements. The development of public policy can also benefit immensely from the considered use of the ever-expanding catalogue of International Standards, currently over 24 000, for these and other policy areas, published by ISO as part of achieving such alignment.

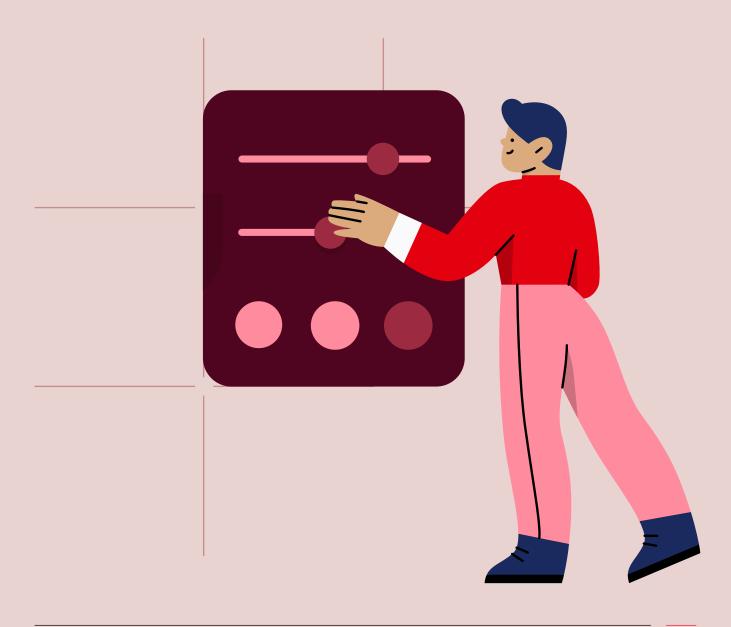
公共政策は,文化,政治経済,その他の要因に基づいて,国や地域によって大きく異なる可能性があり,実際に異なります。政府が国民のニーズと願望を満たし,社会の秩序ある機能を確保するには,効果的な公共政策が不可欠です。政府はまた,自国が加盟している国際協定の履行に対する自らの取り組みを考慮する必要もあります。たとえば,世界貿易機関(WTO)の加盟国は,自国の通商政策が貿易の技術的障害に関するWTO協定(TBT協定)の規定と適切に整合していることを確認する必要があります。

協定の条項 2.4 および条項 5.4 では、「政策目的に対して無効または不適切な場合を除き、加盟国は技術規制および適合性評価手順の基礎として関連する国際規格を使用するものとする」と記載されています。

条項 2.5 には、「第 2 パラグラフで明示的に言及さ れている正当な目的の 1 つに対して技術規則が 作成,採用,または適用され,関連する国際規格 に従っている場合には、国際貿易に不必要な障害 を生じさせないと反駁的に推定されるものとする」と 規定されています。これらの箇条は、製品に対す る必須要件を確立する際に共通の参照として国際 規格を使用することで加盟国間の透明性を確立し、 それによって国際的な規制協力を可能にすること を目的としています。したがって、公共政策の策定 は、TBT およびその他の関連する国際協定の関 連要件と一致するように設計される必要があります。 公共政策の策定は、そのような整合性を達成する 一環として ISO によって発行され、これらおよびそ の他の政策分野について, 現在 24,000 を超える 拡大し続ける国際規格のカタログを検討して使用 することによって、多大な恩恵を受けることができ ます。

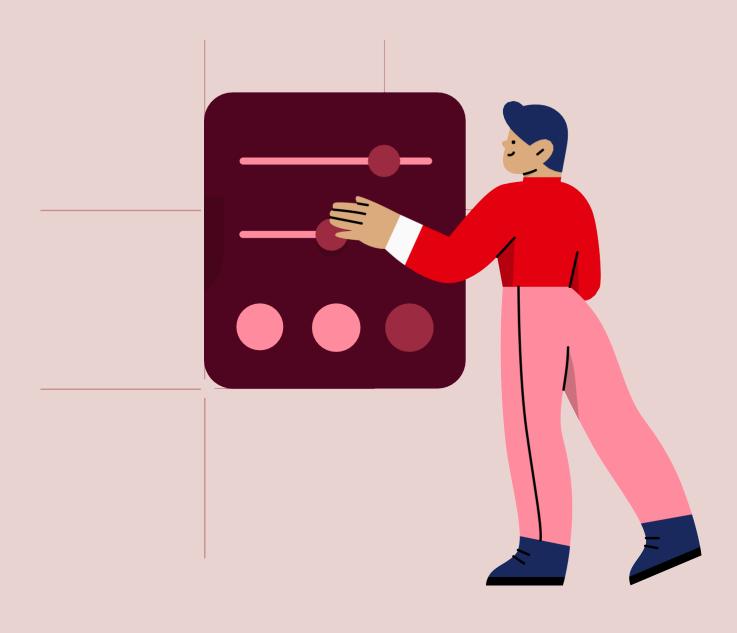
2. How are public policies developed?

Policymakers are often required to address a complex mix of real and/or perceived problems and associated challenges. They need to decide whether the "problem" requires government action, or not, and if so, to what extent. Policymakers also need to ensure that their intended policy choices minimize any potential unintended consequences for those who may be impacted.



2.公共政策はどのように策定されますか?

政策立案者は多くの場合, 実際のおよび/または認識されている問題と, それに関連する課題が複雑に混在する問題に対処する必要があります。彼らは, その「問題」が政府の行動を必要とするかどうか, 必要な場合はどの程度かを決定する必要があります。政策立案者はまた, 意図した政策の選択により, 影響を受ける可能性のある人々に対する潜在的な予期せぬ結果を最小限に抑える必要があります。



The development of public policies therefore normally involves a multi-step process that combines research, analysis, stakeholder engagement, decision making, implementation, and evaluation⁷.

While the specific steps can vary from country to country⁸, and will also depend on the context and complexity of the issue at hand, the generic steps outlined below are often followed⁹ as public policies are developed:

- Problem identification and agenda setting: The process begins with the identification of a societal issue or problem that requires government intervention. This can arise from various sources, such as public concerns, expert analysis or changing circumstances. Once the nature of the problem has been defined, decisions need to be made on which issues deserve to be recognized as a priority.
- Policy analysis: In this phase, extensive research and analysis are conducted to understand the nature, causes and consequences of the problem. This involves collecting data, reviewing relevant literature and assessing potential policy options. The aim is to generate evidence-based insights that inform the decision-making process.
- Policy formulation: Based on the analysis, policymakers, and others with the requisite expertise, develop a range of potential policy options to address the identified problem. These options may involve the use of different policy instruments, like the creation of draft legislation and regulation proposals. Each option is evaluated in terms of its feasibility, effectiveness, costs and potential impacts.
- Stakeholder engagement: Consultation and engagement with various stakeholders, including interest groups, advocacy organizations, affected communities, experts and the public, are required to gauge the level of support for the chosen policy instrument.
- Decision making: After assessing the policy options and gathering input, policymakers make a decision about which policy approach to pursue. This decision can be influenced by political considerations, available resources,

- public sentiment, and expert recommendations.
- Implementation: Once a policy option
 is selected, a plan for implementation
 is developed. This includes assigning
 responsibilities to a relevant organization and
 ensuring it has the necessary resources (i.e.
 staffing, budget and legal authority) to ensure
 effective execution. This may involve allocating
 resources, creating specific regulations and
 establishing administrative structures to put the
 policy into practice.
- Monitoring and evaluation: As the policy is implemented, ongoing monitoring and evaluation take place to assess if the policy was appropriate, implemented correctly and had the desired impact.
- Policy adjustment: If the monitoring and evaluation process reveal shortcomings or unintended consequences, policymakers may modify or adjust the policy. Such an approach allows for continuous improvement and agility to respond to changing circumstances.
- Policy termination or continuation: Policies should be terminated if they are no longer relevant. Alternatively, if a policy proves successful, it may be extended or refined over time.
- Public communication: Throughout the policy development process, clear communication with the public and stakeholders is important. Transparency about the objectives, rationale and expected benefits of the policy helps build trust and support.

As previously mentioned, the level of complexity and controversy of a problem may impact the timeline and approach taken in subsequent policy development. The policy development process can also be influenced by political dynamics, budget constraints, public opinion, and the level of urgency associated with the issue.

⁷ See also Standards and public policy: A toolkit for national standards bodies, paragraph 2, p. 13.

⁸ Hill and Varone (2021), p. 180.

⁹ For more details, and a diagrammatic representation of the generic policy cycle, see Cairney (2020), p. 26.

したがって、公共政策の策定には通常、調査、分析、 ステークホルダーの関与、意思決定、実施、評価を組 み合わせた複数段階のプロセスが必要となります⁷。

具体的な手順は国ごとに異なり⁸, 当面の問題の状況 や複雑さによっても異なりますが、公共政策の策定に あたっては、以下に概説する一般的な手順が踏襲され ることがよくあります⁸。

- 問題の特定とアジェンダの設定: このプロセスは、 政府の介入が必要な社会課題または問題を特定 することから始まります。これは、国民の懸念、専 門家の分析、状況の変化など、さまざまな原因から 発生する可能性があります。問題の性質を定義し たら、どの課題が優先事項として認識するに値する かを決定する必要があります。
- 政策分析: この段階では, 問題の性質, 原因, 結果を理解するために広範な調査と分析が行われます。これには, データの収集, 関連文献の検討, 潜在的な政策オプションの評価が含まれます。目的は, 意思決定プロセスに情報を提供する証拠に基づいた洞察を生成することです。
- 政策策定: 分析に基づいて, 政策立案者, および必要な専門知識を持つその他の人々が, 特定された問題に対処するための潜在的な政策オプションの範囲を策定します。これらのオプションには, 法案や規制提案の作成など, さまざまな政策手段の使用が含まれる場合があります。各オプションは, 実現可能性, 有効性, コスト, 潜在的な影響の観点から評価されます。
- ステークホルダーの関与:選択した政策手段に対する支持のレベルを評価するには、利益団体、権利擁護団体、影響を受けるコミュニティ、専門家、一般大衆を含むさまざまなステークホルダーとの協議と関与が必要です。
- **意思決定**: 政策オプションを評価し, 意見を収集した後, 政策立案者はどの政策アプローチを追求するかを決定します。この決定は, 政治的考慮, 利用可能なリソース, 国民感情, 専門家の推奨によって影響を受ける可能性があります。

- 実装: 政策オプションが選択されると, 実装の計画が作成されます。これには, 関連する組織に責任を割り当て, 効果的な執行を確保するために必要なリソース(人員配置, 予算, 法的権限など) をそれら組織が確実に確保することが含まれます。これには, 政策を実践するためのリソースの割り当て, 特定の規制の作成, 管理構造の確立が含まれる場合があります。
- **監視と評価**: 政策が実施されると, その政策が適切 で, 正しく実施され, 望ましい効果があったかどうか を評価するために, 継続的な監視と評価が行われます。
- 政策の調整: 監視と評価のプロセスで欠陥や意図しない結果が明らかになった場合, 政策立案者は政策を修正または調整することがあります。このようなアプローチにより, 継続的な改善と変化する状況に機敏に対応することが可能になります。
- 政策の終了または継続: 政策の市場性がなくなった場合は, 政策を終了する必要があります。あるいは, 政策が成功した場合は, 時間の経過とともに拡張または改良される可能性があります。
- パブリックコミュニケーション: 政策策定プロセス全体を通じて,公衆およびステークホルダーとの明確なコミュニケーションが重要です。政策の目的,理論的根拠,期待されるメリットについての透明性は,信頼と支持を築くのに役立ちます。

前述したように、問題の複雑さと論争のレベルは、その後の政策策定のスケジュールやアプローチに影響を与える可能性があります。政策策定プロセスは、政治力学、予算の制約、世論、問題に関連する緊急度のレベルによっても影響を受ける可能性があります。

⁷ 以下も参照 *規格と公共政策: 国家規格団体向けツールキット*, パラグラフ 2, p. 13.

⁸ Hill and Varone (2021), p. 180.

⁹ 詳細および一般的な政策サイクルの図式表現については以下を参照, Cairney (2020), p. 26.

3. What instruments are used for the implementation of public policies?

The implementation of public policy can be understood as the actions that need to be taken to achieve the desired results and impacts of the policy on the intended target audience. It is a process during which policy outputs (i.e. what the government intends to do to address a particular issue or problem in society) are transformed into policy outcomes¹⁰ (i.e. the actual results and impacts that a policy has on the intended target population). This requires a range of instruments¹¹ and tools that governments and relevant stakeholders use to put policy objectives into action. These instruments are designed to facilitate the execution, coordination and monitoring of policy initiatives¹².



¹⁰ See for instance Knill and Tosun (2022), p. 126.

¹¹ An explanation of various alternatives to traditional regulation can be found in an OECD Report of the same name at https://www.oecd.org/gov/regulatory-policy/42245468.pdf.

¹² More information on good regulatory practice (GRP) can be found in Standards and public policy: A toolkit for national standards bodies, paragraph 6 (pp. 23-24) and paragraph 7 (pp. 25-26).

3.公共政策の実施にはどのような手段が使用されますか?

公共政策の実施は、意図した対象者に対する政策の望ましい結果と影響を達成するために取られる必要のある行動として理解できます。これは、政策の成果(つまり、社会の特定の問題や問題に対処するために政府が何をしようとしているか)が政策の成果¹⁰(つまり、政策が対象とする人々に及ぼす実際の結果と影響)に変換されるプロセスです。これには、政府や関係者が政策目標を実行するために使用するさまざまな手段¹¹やツールが必要です。これらの手段は、政策イニシアチブの実行、調整、監視を容易にするように設計されています¹²。



¹⁰ たとえば, 以下を参照 Knill and Tosun (2022), p. 126.

¹¹ 従来の規制に対するさまざまな代替案の説明は、以下にある同名の OECD 報告書に記載されています https://www.oecd.org/gov/regulatory-policy/42245468.pdf

¹² 規制のグッドブラクティス (GRP) の詳細については以下を参照 *規格と公共政策: 国家規格団体のためのツールキッ*ト のパラグラフ 6 (pp.23 - 24) およびパラグラフ 7 (pp.25 - 26)

Such instruments include:

- Legislation: Legislation is one of the fundamental instruments to give effect to policy. Creating, amending or repealing laws is the fundamental way governments exert influence. Laws and regulations set legal requirements, prohibitions (bans), sanctions and obligations that individuals, organizations and government agencies must follow. They provide a framework for enforcing policy goals and maintaining order¹³.
- Regulatory framework: This includes the setting out of rules and requirements within which regulatory agencies enforce compliance. Regulatory agencies are empowered to create rules and guidelines that govern the behaviour of individuals, businesses and industries. Regulations can be used to ensure safety, environmental protection, consumer rights, and more.
- Incentives and disincentives: Taxation, subsidies and grants can be used to encourage individuals and businesses to comply with policy objectives. Governments can use taxes to discourage certain behaviours or to raise revenue. Subsidies can incentivize desired behaviours, such as renewable energy adoption. Such policies encourage individuals to adopt the desired behaviours without it becoming a legal mandate. Disincentives such as fines and penalties discourage unwanted actions.
- Legal enforcement: When necessary, legal enforcement mechanisms, such as penalties, sanctions and legal proceedings, are used to ensure compliance with legislation and regulations.
- Programmes and projects: These can be used to address policy objectives and outline the steps, activities and resources required to achieve desired outcomes, such as resilient infrastructure projects, energy efficiencyrelated programmes and public health interventions.
- Public-private partnerships (PPPs):
 Collaboration between government entities and private-sector organizations can support to deliver public services or infrastructure

- projects and achieve policy objectives. These partnerships leverage private-sector expertise, resources and funding to achieve policy objectives.
- Information, awareness and communication campaigns: Inform the public about policy goals, benefits and actions. These campaigns can help influence the desired behaviour change and garner support for the policy initiative.
- Collaboration and networking: Partnerships and networks with stakeholders, such as nongovernmental organizations (NGOs), academia and international organizations, can enhance policy implementation by leveraging expertise, resources and support.
- Pilot programmes and demonstrations: Testing policy interventions on a smaller scale through pilot programmes allows policymakers to assess their feasibility, effectiveness and potential challenges before broader implementation.

Effective policy design often requires a deep understanding of the target audience and the potential impacts of the instruments chosen for implementation. Other factors influencing the selection of instruments depend on the policy goals, the regulatory approach of the government, context, available resources, and the desired level of government intervention. Effective policy implementation often involves a combination of instruments to address complex and multifaceted challenges.

A well-constructed technical committee tasked with shaping a specific standard for a policy goal will typically have these stakeholders involved and engaged from the outset.

¹³ The OECD Recommendation on Regulatory Policy and Governance sets out the measures that governments can take to deliver laws and regulations that meet public policy objectives and have a positive impact on the economy and society. See "Adapting rulemaking for an interconnected world" available at https://www.oecd.org/gov/regulatory-policy/international-regulatory-cooperation-policy-brief-2020.pdf.

このような手段には次のようなものがあります。

- 立法: 立法は, 政策に効果を与えるための基本的な手段の1つです。法律の制定, 改正, 廃止は, 政府が影響力を行使する基本的な方法です。法律や規制は, 個人, 組織, 政府機関が従わなければならない法的要件, 禁止(禁制), 制裁および義務を定めています。これらは, 政策目標を実施し, 秩序を維持するためのフレームワークを提供します¹³。
- 規制のフレームワーク: これには, 規制当局がコンプライアンスを強制するための規則と要件の設定が含まれます。規制当局には, 個人, 企業, 業界の行動を管理する規則やガイドラインを作成する権限が与えられています。規制は, 安全, 環境保護, 消費者の権利などを確保するために使用できます。
- インセンティブとディスインセンティブ: 税金, 助成金, 補助金は, 個人や企業が政策目標を遵守するよう奨励するために使用できます。政府は税金を使って特定の行動を抑制したり, 収入を増やしたりすることができます。助成金は, 再生可能エネルギーの導入など, 望ましい行動を奨励することができます。このような政策は, 法的義務にならずに, 個人が望ましい行動をとることを奨励します。罰金や罰則などの阻害要因は, 望ましくない行動を阻止します。
- 法的執行: 必要に応じて, 法律や規制の遵守を 確保するために, 罰則, 制裁, 法的手続きなどの 法的執行メカニズムが使用されます。
- プログラムとプロジェクト: これらは, 政策目標に取り組み, 回復力のあるインフラストラクチャープロジェクト, エネルギー効率関連プログラム, 公衆衛生介入など, 望ましい結果を達成するために必要な手順, 活動, リソースの概要を説明するために使用できます。
- 官民パートナーシップ (PPP): 政府機関と民間 部門の組織間の連携により, 公共サービスやイン フラ プロジェクトの提供, 政策目標の達成を支援 できます。これらのパートナーシップは, 民間部

門の専門知識, リソース, 資金を活用して政策目標を達成します。

- 情報,意識向上,およびコミュニケーションのキャンペーン:政策の目標,利点,および行動について一般の人々に知らせます。これらのキャンペーンは,望ましい行動の変化に影響を与え,政策イニシアチブへの支持を集めるのに役立ちます。
- 連携とネットワーキング: 非政府組織(NGO), 学界, 国際機関などのステークホルダーとのパートナーシップとネットワークは, 専門知識, リソース, サポートを 活用して政策の実施を強化できます。
- 試験的プログラムとデモンストレーション:試験的プログラムを通じて政策介入を小規模でテストすることにより,政策立案者は広範な実施の前に実現可能性,有効性,および潜在的な課題を評価することができます。

効果的な政策設計には、多くの場合、対象者と、導入のために選択された手段の潜在的な影響についての深い理解が必要です。手段の選択に影響を与えるその他の要因は、政策目標、政府の規制アプローチ、状況、利用可能なリソース、および政府介入の望ましいレベルによって異なります。効果的な政策の実施には、多くの場合、複雑で多面的な課題に対処するための手段の組み合わせが必要です。

政策目標に向けた特定の規格を策定する任務を負う,適 切に構成された専門委員会には,通常,最初からこれら のステークホルダーが含まれていて関与します。

¹³ 規制政策とガバナンスに関する OECD 勧告は、公共政策の目的を満たし、経済と社会にプラスの影響を与える法律と規制を実現するために政府が講じることができる措置を定めています。以下で入手できる「相互接続された世界に向けた規則作成の適応」を参照 https://www.oecd.org/gov/regulatory-policy/international-regulatory-cooperation-policy-brief-2020.pd.

4. Who is responsible for policy implementation?

The responsibility for the implementation of public policy typically falls upon various national and/or local government departments and/or (quasi-) autonomous agencies, within a given jurisdiction¹⁴. One of the main tasks of regulatory bodies or agencies is to implement public policy in market-related areas such as electricity or water supply. These bodies carry out regulation using their own power, resources and responsibilities¹⁵. Entities responsible for policy implementation can vary depending on the nature of the policy, the level of government (local, regional, national), and the organizational structure of the government.



¹⁴ See Knill and Tosun (p. 123) for a more detailed description on implementation structure.

¹⁵ Ditto

4₌政策の実施の責任者は 誰ですか?

公共政策の実施に対する責任は,通常,所定の管轄区域内のさまざまな国および/または地方自治体の部門,および/または(準)自治機関に課されます¹⁴。規制団体や規制機関の主な任務の1つは,電力や水道などの市場関連分野で公共政策を実施することです。これらの機関は,自らの権限,資源,責任を活用して規制を実施します¹⁵。政策の実施に責任を負う組織は,政策の性質,政府のレベル(地方,地域,国),および政府の組織構造に応じて異なります。



¹⁴ 実装構造の詳細については以下を参照 Knill and Tosun (p. 123)

Some key players involved in the implementation of national public policy are:

- Elected officials have an important role
 in ensuring that policies are implemented
 effectively by advocating for the necessary
 resources, overseeing implementation and
 making subsequent adjustments, as required,
 so that the policy continues to achieve its
 intended outcomes.
- Government departments and agencies are usually the primary entities responsible for implementing public policies. These agencies are tasked with executing the specific actions outlined in the policy plan. In many countries, NSBs are also involved in the implementation of public policy given their roles as standards developers and, in some cases, as conformity assessment bodies (CABs). Civil servants including officials working within government agencies, are responsible for the day-to-day operations of policy implementation. They carry out tasks, coordinate activities, manage resources, and ensure that the policy's objectives are met.
- Stakeholders should be engaged and involved in supporting policy initiatives. Depending on the policy's objectives and intended outcomes, it is advisable to promote the active participation from diverse sectors, including businesses, NGOs, community groups and academic institutions, in the execution and endorsement of policy initiatives. Collaborating with such targeted groups can also enhance the effectiveness of the implementation of a policy. It should be noted that international organizations are often involved in providing guidance and technical assistance to governments in their implementation of policies that have cross-border implications, such as international agreements or treaties related to trade, sustainable development, climate change, etc.

Effective policy implementation requires clear communication, coordination, sufficient resources, capable personnel, and a commitment to achieving the policy's intended outcomes. Policymakers also need to ensure that their intended policy choices minimize any potential unintended consequences for those who may be impacted. Other challenges that may arise include resource limitations, bureaucratic inefficiencies, lack of coordination and changing political circumstances. Ongoing monitoring, evaluation and adaptability are therefore crucial to ensure successful policy implementation.

国家公共政策の実施に関与する主要なプレーヤーは次のとおりです。

- 選出された役人は、政策が意図した成果を達成し続けるように、必要なリソースを提唱し、実施を監督し、必要に応じてその後の調整を行うことにより、政策が効果的に実施されるようにする重要な役割を担っています。
- 政府部門および政府機関は、通常、公共政策の実施に責任を負う主要な主体です。これらの機関は、政策計画に概要が示されている特定の行動を実行する任務を負っています。多くの国では、NSBは規格開発者としての役割、場合によっては適合性評価機関(CAB)としての役割を考慮して、公共政策の実施にも関与しています。政府機関で働く職員を含む公務員は、政策実施の日常業務に責任を負います。そして、任務を遂行し、活動を調整し、リソースを管理し、政策の目的が確実に達成されるようにします。
- ステークホルダーは、政策イニシアチブの支援に 積極的に関与する必要があります。政策の目的 と意図される成果に応じて、政策イニシアチブの 実行と承認において、企業、NGO、コミュニティグ ループ、学術機関を含む多様なセクターの積極的 な参加を促進することが望ましいです。このよう な対象グループと協力することで、政策の実施の 有効性を高めることもできます。国際機関は、貿 易、持続可能な開発、気候変動などに関連する 国際協定や条約など、国境を越えた影響を持つ 政策の実施において政府に指導や技術支援を提 供することにしばしば関与していることに留意す べきです。

政策を効果的に実施するには、明確なコミュニケーション、調整、十分なリソース、有能な人材、政策の意図した成果を達成するための取り組みが必要です。政策立案者はまた、意図した政策の選択により、影響を受ける可能性のある人々に対する潜在的な予期せぬ結果を最小限に抑える必要があります。発生する可能性のあるその他の課題には、リソースの制限、官僚的非効率、調整の欠如、政治情勢の変化などが含まれます。したがって、政策の実施を確実に成功させるためには、継続的な監視、評価、適応性が重要です。

5. The role of International Standards, national standards bodies and conformity assessment bodies

The ISO publication *Standards and public policy: A toolkit for national standards bodies* highlights the concept of a standard as a guiding document that is "considered as a formula or document that describes the best way of doing something. It could be related to product manufacturing, managing a process, delivering a service or supplying materials – standards cover a huge range of activities" ¹⁶.



16 See Standards and public policy: A toolkit for national standards bodies, paragraph 9, p. 29.

5. 国際規格, 国内規格機関, および適合性評価機関の役割

ISO 発行物 規格と公共政策: 国家規格団体のためのツールキットでは、「何かを行うための最良の方法を説明する公式または文書としてみなされる」指導文書としての規格の概念が強調されています。それは、製品の製造、プロセスの管理、サービスの提供、または材料の供給に関連する可能性があり、規格は非常に広範囲の活動を対象としています。」16



16 以下を参照「規格と公共政策: 国家規格団体のためのツールキット」、パラグラフ 9, p.29

International Standards, as such as those developed by ISO, IEC and ITU, jointly known as the World Standards Cooperation, are global solutions that respond to market needs and are informed by the collective wisdom of global experts through a multi-stakeholder consensus-based process. These standards encompass a broad spectrum of perspectives and expertise, including those related to social, environmental and economic concerns. They serve as guidelines and best harmonized practices to ensure consistency, build trust and facilitate international cooperation among countries and stakeholders.

The value of the ISO system is not solely in the standards development process and governance framework, but also in its extensive global network/ membership comprising 169 national members, each with one voice representing their respective country. All members are welcome to join ISO technical committees (TCs) and contribute to the International Standards development process. Standards emerging from this process carry inherent legitimacy and international buy-in; hence they receive widespread international acceptance as they are based on global needs and are the result of systematic collaboration and consensus among members. As a result, ISO standards have worldwide credibility and, once a consensus-based standard is agreed by the members, it can be adopted globally by all ISO members, either as is or with adjustments to meet the national requirements and/or context. As such, International Standards offer a cost-effective means of sharing and disseminating knowledge across borders, as well as ensuring widespread adoption.

The referencing and application of International Standards in regulation and legislation can significantly enhance the acceptance of policy guidance or legislation. From an international perspective, it can promote regulatory cooperation and can facilitate trade. Therefore, International Standards not only play a vital role in policy implementation, but also have a substantial impact on the development and influence of public policy across various domains.

International Standards impact public policy in areas including:

Regulatory frameworks: The WTO Agreement on Technical Barriers to Trade (TBT Agreement) primarily relates to technical regulations, standards and conformity assessment procedures. Standards, which are by definition voluntary in the TBT Agreement¹⁷, also have an important role in its framework¹⁸. The agreement requires that WTO members use relevant International Standards, whenever available, as a basis for their technical regulations (Article 2.4)¹⁹. WTO members are also required to use "standards, and relevant guides or recommendations issued by international standardizing bodies where these exist, or their completion is imminent" as a basis for their own conformity assessment procedures (Article 5.4)²⁰. International Standards can therefore serve as a basis for creating or refining a regulatory framework at the national and regional levels that are also TBT compliant. Governments may adopt these standards as part of their policies to ensure that their regulations are aligned with global best practices.

ISO and IEC have published a document to inform regulators of the benefits of choosing to use and reference ISO and IEC standards for regulations and to demonstrate that doing so can support good regulatory practice²¹. To summarize, ISO/IEC standards are developed in line with the WTO TBT provisions and principles for standards development²², meaning that using these standards as the basis of technical regulation and/or conformity assessment procedures presumes no unnecessary obstacles to trade.

¹⁷ The Agreement on Technical Barriers to Trade, Annex 1, notes that a standard is a "document approved by a recognized body, that provides, for common and repeated use, rules, guidelines or characteristics for products or related processes and production methods, with which compliance is not mandatory".

¹⁸ More details regarding the relationship between technical regulations and standards in the context of the WTO TBT Agreement can be found in Standards and public policy: A toolkit for national standards bodies, Box 4, p. 21.

¹⁹ See the Agreement on Technical Barriers to Trade, Article 2, paragraph 2.4.

²⁰ See the Agreement on Technical Barriers to Trade, Article 5, paragraph 5.4.

²¹ See Using and referencing ISO and IEC standards for technical regulations.

²² See WTO TBT – Decision of the Committee on Principles for the development of International Standards

ISO, IEC, および ITU によって開発された国際規格 (合わせて世界標準化協力として知られている) など の国際規格は, 市場のニーズに対応するグローバル ソリューションであり, マルチ ステークホルダーのコンセンサスに基づくプロセスを通じて世界の専門家の集合的な知恵によって情報が得られます。これらの規格は, 社会, 環境, 経済的懸念に関連するものを含む, 幅広い視点と専門知識を網羅しています。これらは, 一貫性を確保し, 信頼を構築し, 国や関係者間の国際協力を促進するためのガイドラインおよび調和のとれたベストプラクティスとして機能します。

ISO システムの価値は、規格開発プロセスとガバナン ス フレームワークだけではなく、169 の国家会員で構 成され、それぞれがそれぞれの国の意見を代表する 広範なグローバル ネットワーク/会員組織にもあります。 すべての会員は ISO 専門委員会 (TC) に参加し、国 際規格の開発プロセスに貢献することを歓迎されます。 このプロセスから生まれる規格には、固有の正当性と 国際的な賛同が伴います。したがって、それらは世界 的なニーズに基づいており、会員間の体系的な協力と 合意の結果であるため、国際的に広く受け入れられて います。その結果, ISO 規格には世界的な信頼性が あり、コンセンサスに基づいた規格が会員によって合 意されると、そのまま、または国の要件や状況に合わ せて調整を加えて、すべての ISO 会員によって世界的 に採用されます。このように、国際規格は、国境を越 えて知識を共有および普及するための費用対効果の 高い手段を提供し、広範な採用を保証します。

規制や法律における国際規格の参照と適用は、政策 指針や法律の受け入れを大幅に強化することができま す。国際的な観点から見ると、規制協力を促進し、貿 易を促進することができます。したがって、国際規格 は政策の実施において重要な役割を果たすだけでなく、 さまざまな領域にわたる公共政策の発展と影響にも大 きな影響を与えます。 国際規格は、次の分野の公共政策に影響を与えます。

規制のフレームワーク: 貿易の技術的障害に関する WTO 協定(TBT 協定)は、主に技術規制、規格、適 合性評価手順に関連しています。TBT 協定 17 では 規格は、定義上遵守は任意ですが、そのフレームワ ークにおいても重要な役割を果たしています 18。この 協定では、WTO 加盟国に対し、利用可能な場合は常 に関連する国際規格を技術規制の基礎として使用す ることが求められています (条項 2.4)¹⁹。また、WTO 加盟国は、独自の適合性評価手順の基礎として「国 際標準化団体が発行する規格および関連ガイドまた は勧告が存在する場合、またはその完成が差し迫っ ている場合には、それらを使用する」ことも義務付け られています(条項 5.4)²⁰。したがって, 国際規格は, TBT に準拠した国および地域レベルの規制フレーム ワークを作成または改良するための基礎として機能 します。政府は、規制が世界的なベストプラクティス と一致していることを確認するために、政策の一部と してこれらの規格を採用する場合があります。

ISO および IEC は、規制に ISO および IEC 規格を使用および参照することの利点を規制当局に知らせ、そうすることで規制のグッドプラクティスをサポートできることを実証する文書を発行しました²¹。要約すると、ISO/IEC 規格は、WTO の TBT 規定および規格開発の原則に沿って開発されています²²。これは、これらの規格を技術規制および/または適合性評価手順の基礎として使用することで、貿易に不必要な障害が生じることはないと推定することを意味します。

¹⁷ 貿易の技術的障害に関する協定の附属書 1 では、規格とは「一般的かつ繰り返し使用するために、製品または関連するプロセスおよび生産方法の規則、ガイドラインまたは特性を規定する、認知された機関によって承認された文書であり、遵守は強制ではない」としています。

¹⁸ WTO TBT 協定のコンテキストにおける技術規制と規格の関係の詳細については以下を参照 *規格と公共政策: 国家規格団体のためのツールキット*, Box 4, p. 21

¹⁹ 以下を参照 貿易の技術的障害に関する協定, 条項 2, パラグラフ 2.4

²⁰ 以下を参照 貿易の技術的障害に関する協定, 条項 5, パラグラフ 5.4

²¹ 以下を参照 技術規制のための ISO および IEC 規格の使用と参照.

²² 以下を参照 WTO TBT - *国際規格開発原則* に関する委員会の決定

- **Trade and commerce:** Research has shown²³ that standards used in importing markets can result in cost increases for exporters because of the need to adapt their products and production processes, as well as the need for retesting and recertification to confirm that the products are meeting the importing market requirements. Where importing market standards are harmonized with International Standards, such as those from ISO, the negative effect on developing country exporters is substantially lessened, or even reversed²⁴. Even when there is an initially negative cost-impact of an importing-market standard, over time, firms and governments tend to show substantial ability to adapt and prosper in the new environment, and the standard can be the catalyst for higher productivity and quality²⁵. Public policies that promote the adoption of these standards can therefore help foster economic growth²⁶.
- **Health and safety:** International Standards related to health, safety and quality are essential in areas like food safety, pharmaceuticals, medical devices and workplace safety. Governments can use these standards to formulate regulations that establish best practices, safeguard public health and guarantee the well-being of consumers and workers.

Environmental protection: International Standards can be used to guide the development of policies aimed at conserving natural resources, mitigating climate change and managing pollution. Such standards help countries align their environmental policies using the insights of international experts in addressing environmental challenges.



Example 2:

The British Standards Institution (BSI) works with the UK Department for Energy Security and Net Zero (DESNZ) and the Office for Zero Emission Vehicles (OZEV) to facilitate the uptake of safe, secure and interoperable Energy Smart Appliances (ESAs), including electric vehicle (EV) chargepoints, for the active management of demand on the electricity network, known as Demand Side Response (DSR). The ESA programme, led by BSI, supports these aims while informing a wider policy and standardization approach.



Example 1:

The Ministry of Trade and Industry in Trinidad and Tobago has conducted awareness campaigns to highlight the country's consumer protection policies based on product standards and good manufacturing practices for the food industry.

²³ See International Standards and Trade - What does the research say?

²⁴ Ditto

²⁶ Brunsson and Jacobsson (2000) note that "Standards facilitate contact, co-operation, and trade over large areas and even throughout the world".

- 貿易と商取引:調査によると,輸入市場で使用され ている規格は、製品と生産プロセスを適応させる必 要があること、および製品が輸入市場の要件を満 たしていることを確認するための再試験と再認証の 必要性により、輸出業者のコスト増加につながる可 能性があることがわかっています23。輸入市場の規 格が ISO などの国際規格と調和している場合、発 展途上国の輸出業者に対する悪影響は大幅に軽 減され、さらには逆転します24。輸入市場の規格が 最初はコストにマイナスの影響を及ぼしたとしても、 時間が経つにつれて、企業や政府は新しい環境に 適応して繁栄する実質的な能力を示す傾向があり、 その規格はより高い生産性と品質の触媒となる可 能性があります25。したがって、これらの規格の採 用を促進する公共政策は、経済成長の促進に役立 ちます²⁶。
- 健康と安全: 食品の安全, 医薬品, 医療機器, 職場の安全などの分野では, 健康, 安全, 品質に関する国際規格が不可欠です。政府はこれらの規格を使用して, ベストプラクティスを確立し, 公衆衛生を保護し, 消費者と労働者の幸福を保証する規制を策定できます。

例 1:

トリニダード・トバゴ貿易産業省は、食品業界の製品規格と製造のグッドプラクティスに基づいた国の消費者保護政策を強調する啓発キャンペーンを実施しました。

環境保護: 国際規格は, 天然資源の保護, 気候変動の緩和, 汚染の管理を目的とした政策開発のガイドとして使用できます。このような規格は, 環境問題に対処する国際専門家の洞察を活用して各国が環境政策を調整するのに役立ちます。

例 2:

英国規格協会(BSI)は、英国エネルギー安全保障・ネットゼロ省(DESNZ)およびゼロ・エミッション自動車局(OZEV)と協力して、電気車両(EV)充電ポイントを含む、安全、確実で相互運用可能なエネルギー・スマート家電(ESA)の普及を促進し、デマンドサイドレスポンス(DSR)として知られる、電力ネットワーク上の需要をアクティブに管理します。BSI が主導する ESA プログラムは、より広範な政策と標準化のアプローチを知らせながら、これらの目的をサポートします。

²³ 以下を参照 国際規格と貿易 - 研究の示すところは?

²⁴ 同上

²⁵ 同上

²⁶ Brunsson and Jacobsson (2000) は、「規格は広い地域、さらには世界中での連絡、協力、貿易を促進する」と述べています。

Innovation, digital transformation and interoperability: In the field of telecommunications, critical and emerging technologies and electronics, International Standards provide a common foundation for shaping public policies that encourage and promote technological advancement and enable the seamless integration of new technologies into society while fostering trust.



Example 3:

Malaysia encourages public and private entities to adopt various management system standards, including ISO/IEC 27001 (information security management systems) and ISO 22301 (business continuity management systems) for network channel interface (NCI) and Cloud service providers.

• Infrastructure and development: Within the realms of construction, transportation and urban planning, the adoption of International Standards can facilitate the creation of public policies aimed at well-planned urban areas and smart cities, safe transportation systems and reliable infrastructure networks.



Example 4:

In Canada, some public safety sectors have formed regulatory authority advisory bodies (RAABs) which are committees formed to facilitate the consistent application of regulations, standardization, and conformity assessment across federal, provincial and territorial jurisdictions. The Standards Council of Canada (SCC) has signed Memoranda of Understanding with the electrical, plumbing, gas and, fire safety, and energy efficiency RAABs to formalize their collaborative relationship.

- イノベーション、デジタルトランスフォーメーション、相互運用性: 電気通信、重要な新興技術、エレクトロニクスの分野において、国際規格は、技術の進歩を促進し、信頼を育みながら新技術の社会へのシームレスな統合を可能にする公共政策を形成するための共通の基盤を提供します。
- インフラストラクチャーと開発: 建設, 交通, 都市計画の分野において, 国際規格の採用により, 綿密に計画された都市部やスマートシティ, 安全な交通システム, 信頼性の高いインフラストラクチャー ネットワークを目的とした公共政策の策定が促進されます。

例 3:

マレーシアは、公共および民間団体に対し、ネットワーク チャネル インターフェース (NCI) およびクラウド サービス プロバイダー向けの ISO/IEC 27001 (情報セキュリティマネジメントシステム) や ISO 22301 (事業継続マネジメントシステム) などのさまざまな管理システム規格を採用することを奨励しています。

图 例 4:

カナダでは、一部の公安部門が規制当局諮問機関(RAAB)を設立しています。RAABは、連邦、州、準州の管轄区域にわたる規制の一貫した適用、標準化、適合性評価を促進するために設立された委員会です。カナダ規格評議会(SCC)は、電気、配管、ガス、防火、エネルギー効率の各 RAABと覚書を締結し、正式な協力関係を確立しました。

Global collaboration: International Standards foster collaboration among governments, industries, academia and civil society. Policymakers can use these standards to engage in cross-border dialogues, share knowledge and collectively address global challenges.



Example 5:

The UNECE Gender Responsive Standards Initiative aims to provide a framework through which standards bodies are able to make the standards they develop, and the standards development process they follow, gender responsive. Established in 2016, the initiative has the objectives of (i) strengthening the use of standards and technical regulations as powerful tools to attain SDG 5 (Achieve gender equality and empower all women and girls); (ii) integrating a gender lens in the development of both standards and technical regulations; and (iii) elaborating gender indicators and criteria that could be used in standards development.

While International Standards provide valuable quidance and can underpin trust, the adoption and implementation of these standards often varies depending on a particular country's legal, cultural and economic context as well as its quality infrastructure (QI). An important policy instrument related to the development and strengthening of a fit-for-purpose national and regional QI is a "quality policy". This is an important topic in its own right and its role and purpose are clearly described in the document Quality Policy - Technical Guide, published by UNIDO²⁷.

International Standards underpin trust and inspire confidence, and accredited CA services²⁸, underpinned by these standards, provide high levels of assurance. It is important to remember that use of the standards in the ISO/CASCO Toolbox²⁹ provides confidence in CA activities. Policymakers must also take these factors into account when considering the incorporation of International Standards into their public policies to ensure effective and relevant outcomes related to their policy objective.

Even with these considerations in mind, regulators can still rely on ISO standards for internationally harmonized solutions that are regularly reviewed and improved. These provide a solid technical base that governments can use to achieve their national and international policy objectives and commitments. Developing International Standards is a multi-million-dollar process in terms of the time, money and expertise required. Policymakers should always consider the use of existing standards to save time, money and effort as they can provide much of the technical detail and safety requirements needed for effective policy.

 $^{27\ \} Available\ at\ https://www.unido.org/sites/default/files/files/2018-06/QP_TECHNICAL_GUIDE_08062018_online.pdf$

²⁸ More details regarding the relationship between technical regulations, standards and conformity assessment in the context of the WTO TBT Agreement can be found in Standards and public policy: A toolkit for national standards bodies, paragraph 10, p. 34.

²⁹ Full details can be found at https://casco.iso.org/toolbox

• グローバルな連携: 国際規格は, 政府, 産業界, 学術界, 市民社会間の連携を促進します。政策立 案者はこれらの規格を利用して, 国境を越えた対 話に参加し, 知識を共有し, 地球規模の課題に共 同で対処することができます。

EQ 例 5:

UNECE ジェンダー対応規格イニシアチブは、規格団体が開発する規格および規格開発プロセスをジェンダーに対応できるようにするためのフレームワークを提供することを目的としています。2016年に設置されたこのイニシアチブの目的は;(i) SDG 5 (ジェンダー平等を達成し、すべての女性および女児の能力強化を行う)を達成するための強力なツールとして規格と技術規制の利用を強化すること;(ii) 規格と技術規制の両方の開発にジェンダーの観点を組み込む;(iii) 規格開発に使用できるジェンダー指標と基準を詳しく説明する。

国際規格は貴重な指針を提供し、信頼を裏付けるものですが、これらの規格の採用と実装は、多くの場合、特定の国の法的、文化的、経済的背景、および品質インフラストラクチャー(QI)によって異なります。目的に合った国および地域の QI の開発および強化に関連する重要な政策手段は「品質政策」です。これはそれ自体重要なトピックであり、その役割と目的は、UNIDOが発行する文書「品質方針 - 技術ガイド」²⁷に明確に説明されています。

国際規格は信頼を支え、自信を呼び起こし、これらの 規格に裏付けられた認定 CA サービス 28 は高レベル の保証を提供します。ISO/CASCO ツールボックス 29 の規格を使用することで CA 活動に信頼が得られるこ とを覚えておくことが重要です。政策立案者は、政策目 標に関連した効果的かつ適切な結果を確保するために、 公共政策への国際規格の組み込みを検討する際にも、 これらの要素を考慮する必要があります。

これらの考慮事項を念頭に置いたとしても,規制当局は,定期的にレビューおよび改善される国際的に調和されたソリューションについて ISO 規格に依存することができます。これらは,政府が国内および国際的な政策目標と公約を達成するために使用できる強固な技術基盤を提供します。国際規格の開発は,必要な時間,資金,専門知識の点で数百万ドルを要するプロセスです。政策立案者は,専門的な詳細と安全要件の多くを提供できる既存の規格を使用して,時間,費用,労力を節約することを常に考慮する必要があります。

²⁸ WTO TBT 協定のコンテキストにおける技術規制, 規格, 適合性評価の関係の詳細については以下を参照 規格と公共政策: 国家規格団体のためのツールキット, パラグラフ 10, p.34. 29 詳細については以下を参照 https://casco.jso.org/toolbox.

6. What benefits can International Standards offer?

International Standards can positively impact various sectors of the economy, public safety and the environment.



6.国際規格にはどのような利点がありますか?

国際規格は、経済、公共の安全、環境のさまざまな分野にプラスの影響を与える可能性があります。



Some key benefits of using standards that policymakers should consider is their capacity to:

- Drive innovation: Standards are a catalyst for innovation as they provide a common framework that encourages the development of new technologies, products and processes, enabling businesses to stay competitive in a rapidly changing global marketplace³⁰.
- Enhance product quality and safety: Standards ensure the quality, safety and reliability of products and services. Compliance with standards helps protect consumers and the environment by reducing the risks that may be associated with non-conforming products and services.
- Facilitate international trade: Harmonization and alignment with International Standards promote trade by reducing technical barriers and allowing products to be readily accepted in global markets.
- Promote sustainability: Standards contribute
 to sustainability by promoting resource
 efficiency, environmental protection and
 the adoption of clean technologies that
 assist in the achievement of national and
 global sustainability goals, including those
 related to climate change and environmental
 conservation.

- Support regulatory objectives: Standards can complement and support regulatory efforts by providing a flexible and adaptable means of achieving policy goals without imposing unnecessary burdens on industry.
- Promote digital trust: Standards for information and cybersecurity, protection of privacy, provenance and digital interoperability are crucial to protect critical infrastructure, data and individuals and help address evolving threats.
- Encourage fair competition: Standards ensure a level playing field for businesses by setting common rules, preventing the creation of an unfair advantage for any particular player and thus fostering fair competition and market integrity.
- Encourage uptake through their built-in legitimacy: Standards development is a transparent and consensus-driven process involving diverse stakeholders, including industry, government, academia and consumers, which ensures that standards are fair and broadly accepted. Standards are not just technical documents; they are global solutions to problems. They are essential tools for achieving a wide range of policy objectives, from economic growth to environmental protection and public safety³¹.

³⁰ For more information, see UNIDO's publication Standards & digital Transformation: Good Governance in a Digital Age.

政策立案者が考慮すべき規格を使用する主な利点は、 次のことができることです。

- イノベーションの推進:規格は,新しいテクノロジー, 製品,プロセスの開発を促進する共通のフレーム ワークを提供するため,イノベーションの触媒となり, 急速に変化する世界市場で企業が競争力を維持 できるようになります³⁰。
- 製品の品質と安全性の向上: 規格により, 製品とサービスの品質, 安全性, 信頼性が保証されます。 規格を遵守することは, 不適合な製品やサービスに関連するリスクを軽減し, 消費者と環境を保護するのに役立ちます。
- **国際貿易の促進**: 国際規格との調和と調整により、 技術的な障害が軽減され、製品が世界市場で容易 に受け入れられるようになり、貿易が促進されます。
- 持続可能性の促進: 規格は, 気候変動や環境保 全に関連する目標を含む, 国家および世界規模の 持続可能性目標の達成を支援する資源効率, 環境 保護, クリーン技術の導入を促進することにより, 持続可能性に貢献します。

- 規制目標のサポート: 規格は, 業界に不必要な負担を課すことなく政策目標を達成するための柔軟かつ適応可能な手段を提供することにより, 規制の取り組みを補完およびサポートできます。
- **デジタル信頼の促進**: 重要なインフラ, データ, 個人を保護し, 進化する脅威に対処するには, 情報とサイバーセキュリティ, プライバシーの保護, 来歴, およびデジタル相互運用性の規格が不可欠です。
- 公正な競争の奨励:規格は、共通の規則を設定することで企業に平等な競争の場を確保し、特定のプレーヤーに不当な優位性が生まれるのを防ぎ、公正な競争と市場の健全性を促進します。
- 組み込まれた正当性を通じて普及を促進する: 規格の開発は、産業界、政府、学界、消費者を含む多様なステークホルダーが関与する透明性のあるコンセンサス主導のプロセスであり、規格が公正で広く受け入れられることを保証します。規格は単なる専門文書ではありません。それらは問題に対するグローバルな解決策です。これらは、経済成長から環境保護、公共の安全に至るまで、幅広い政策目標を達成するために不可欠なツールです31。

7. How can NSBs support the development of public policy?

Preparing and adopting public policies is the responsibility of policymakers and regulators. NSBs can play a vital role in supporting the development of public policy by providing expertise, guidance and resources related to technical standards and best practices³². Their involvement can help ensure that policies are well-informed, effective and aligned with International Standards³³. It is crucial to refer to the national quality policy (NQP), where available, as it outlines the roles and responsibilities of all entities within the Quality Infrastructure System, both public and private, thereby establishing a framework of trust.

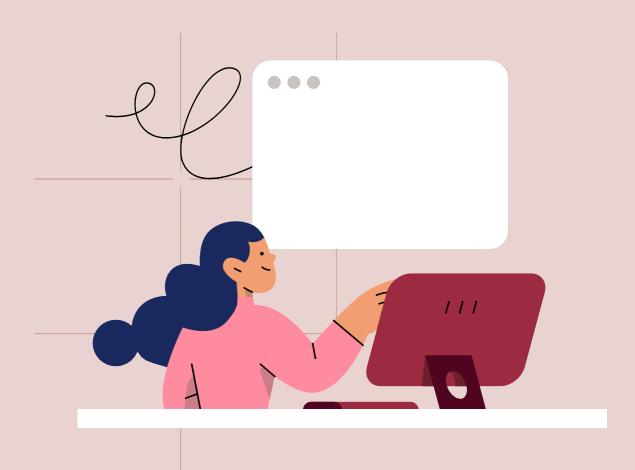


³² Specific ways that NSBs can build bridges between themselves and policymakers and regulators is contained in Standards and public policy: A toolkit for national standards bodies, Stage 3, pp. 58-61.

³³ To find out more about the responsibilities of policymakers, regulators and NSBs, see *Standards and public policy: A toolkit for national standards bodies*, paragraph 7, pp. 25-26

7.NSB は公共政策の策定をどのようにサポートできますか?

公共政策の準備と導入は、政策立案者と規制当局の責任です。NSB は、専門規格やベストプラクティスに関連する専門知識、指導、リソースを提供することで、公共政策の策定を支援する上で重要な役割を果たすことができます³²。NSBの関与は、政策が十分な情報に基づいて効果的であり、国際規格に沿ったものであることを保証するのに役立ちます³³。国家品質方針(NQP)が利用可能な場合は、これを参照することが重要です。NQP には、品質インフラストラクチャーシステム内の公的および民間のすべての組織の役割と責任が概説されており、それによって信頼のフレームワークが確立されます。



32 NSB が政策立案者や規制当局との間に架け橋を作る具体的な方法は以下を参照: 規格と公共政策: 国家規格団体のためのツールキット, ステージ 3, p.58 - 61.33 政策立案者, 規制当局, NSB の責任の詳細については以下を参照: 規格と公共政策: 国家規格団体のためのツールキット, パラグラフ 7, pp.25 - 26.

NSBs can play an important role in supporting the policy agenda. Specific ways that NSBs can contribute to the development of public policy include:

Table 1: Policy Development and the role of an NSB

N°	Steps towards developing public policy	The role of the NSB
1	Problem identification and agenda setting	 Technical expertise and foresight: NSBs, through their technical committees, and their access to the international standards community and international standards databases, offer exclusive insights and technical expertise across various domains. They can provide policymakers with accurate and up-to-date information on industry standards, emerging trends and technological advancements. Leveraging the forward-thinking initiatives pursued by the international standards community, NSBs can advise their governments in anticipation of future requirements. NSBs can collaborate with ISO to conduct a systematic exercise to identify any current and emerging problems and propose new work items to ISO/TCs.
2	Policy analysis	 Impact assessment: NSBs can assist those responsible for conducting regulatory impact assessments by providing their knowledge and insights on the potential effects of policy proposals on industries, businesses and consumers. Such insight can help in identifying potential challenges and opportunities associated with the proposed policies.
3	Policy formulation	 NSBs can provide valuable input during the policy formulation process and assist policymakers in better understanding the practical implications of different policy options. They can subsequently offer voluntary standards, and CA services, as an additional or alternative tool to achieve the policy objective, complementing regulation and legislation. By incorporating technical standards into project designs, policymakers can enhance the quality and effectiveness of their various initiatives.
4	Stakeholder engagement	 Stakeholder engagement: NSBs can provide support to policymakers in addressing their need for stakeholder engagement. NSBs interact with, and involve, a wide spectrum of stakeholders in the standards development process. These stakeholders may include industry representatives, academia and consumer advocacy organizations. NSBs can help communicate the purpose and value of policy objectives to a wide range of stakeholders across the economy. Encouraging NSB stakeholders to take an active and appropriate role in a policy development process would assist in achieving well-balanced polices that take account also of these different perspectives and viewpoints. Conflict resolution: When conflicts arise over technical matters, NSBs can provide an impartial forum for resolving disputes and finding consensus among stakeholders.

NSB は、政策課題をサポートする上で重要な役割を果たすことができます。 NSB が公共政策の発展に貢献できる具体的な方法は次のとおりです。

表 1: 政策策定と NSB の役割

番号	公共政策の策定に 向けたステップ	NSBの役割
1	問題の特定とアジェ ンダの設定	 専門知識と展望: NSB は、その専門委員会、および国際規格コミュニティおよび国際規格データベースへのアクセスを通じて、さまざまな領域にわたる独占的な洞察と専門知識を提供します。政策立案者に業界規格、新たなトレンド、技術の進歩に関する正確な最新情報を提供できます。国際規格コミュニティによって追求されている先進的な取り組みを活用して、NSB は将来の要件を予測して政府に助言することができます。 NSB は ISO と連携して体系的な演習を実施し、現在のおよび新たに発生する問題を特定し、新業務項目を ISO/TC に提案できます。
2	政策分析	• 影響評価: NSB は、政策提案が業界、企業、消費者に及ぼす潜在的な影響に関する知識と洞察を提供することで、規制影響評価の実施責任者を支援できます。このような洞察は、提案された政策に関連する潜在的な課題と機会を特定するのに役立ちます。
3	政策策定	 NSB は、政策策定プロセス中に貴重な意見を提供し、政策立案者がさまざまな政策オプションの実際的な意味をよりよく理解できるように支援します。その後、政策目標を達成するための追加または代替ツールとして、規制や法律を補完する自主規格や CA サービスを提供できます。 プロジェクト設計に専門規格を組み込むことで、政策立案者はさまざまな取り組みの品質と有効性を高めることができます。
4	ステークホルダーの 関与	 ステークホルダーの関与: NSB は, 政策立案者がステークホルダーの関与の必要性に対処するためのサポートを提供できます。NSB は, 規格開発プロセスにおいて幅広いステークホルダーと対話し, 関与します。これらのステークホルダーには, 業界の代表者, 学界, 消費者擁護団体が含まれる場合があります。 NSB は, 政策目標の目的と価値を経済全体の幅広いステークホルダーに伝えるのに役立ちます。 NSB のステークホルダーが政策策定プロセスにおいて積極的かつ適切な役割を果たすよう奨励することは, これらの異なる観点や視点も考慮したバランスのとれた政策を達成するのに役立つでしょう。 紛争の解決: 専門的な問題をめぐって紛争が発生した場合, NSB は紛争を解決し、ステークホルダー間の合意を見つけるための公平な場を提供できます。

5	Decision making	• No role
6	Implementation	 International collaboration: NSBs are members of ISO and other international standards bodies such as the IEC, where they engage with these and other international standards organizations to develop globally recognized standards. This cooperative effort ensures that policies based on them are aligned with international best practices and facilitate trade and cooperation. Development of standards: NSBs contribute to regional and international standardization activities and, when necessary, they can develop the standards tailored to address specific needs while adhering to good standardization practice (GSP). Policymakers can reference these standards when formulating regulations and policies to ensure consistency and alignment with industry norms. Conformity assessment: Many NSBs have the capacity to offer testing and inspection services as well as certification programmes based on the ISO/CASCO Toolbox³⁴ of standards tailored for these purposes. Furthermore, they can leverage and advocate the utilization of services from internationally recognized accreditation bodies for the impartial and unbiased verification of the competence of these services within specific scopes of activity.
7	Monitoring and evaluation	 By using appropriate International Standards in monitoring and evaluation frameworks, policymakers can better measure progress and assess whether policy objectives are being met in a more transparent and comparable way. This helps ensure that the relevant metrics used in assessing policy outcomes are achievable and measurable.
8	Policy adjustment	 The monitoring and evaluation process will provide a good indication of how the policy objectives are being met. In case the results are not meeting expectations, the NSB can provide technical input on any adjustment required.
9	Policy termination or continuation	 Based on the feedback NSBs gather from the marketplace and their stakeholders, they can provide valuable feedback to those responsible for deciding whether to continue, adjust or terminate a policy.
10	Public communication	 Public awareness: NSBs can play a role in elevating public awareness about the importance of adhering to technical standards. Such efforts can further policy objectives pertaining to consumer protection, public safety and quality assurance.

By collaborating with NSBs, policymakers can tap into a valuable source of technical expertise and industry knowledge that can enhance the quality and effectiveness of public policies. Such a collaboration helps bridge the gap between stated policy objectives and subsequent implementation, leading to the successful achievement of the intended policy outcomes³⁵.

³⁴ More details on the concept of conformity assessment and the role of the ISO/CASCO Toolbox in supporting these activities can be found in Standards and public policy: A toolkit for national standards bodies, paragraph 10, pp. 34-36.

toolkit for national standards bodies, paragraph 10, pp. 34-36. 35 See also *Standards and public policy: A toolkit for national standards bodies*, paragraph 9.4, pp. 31-33.

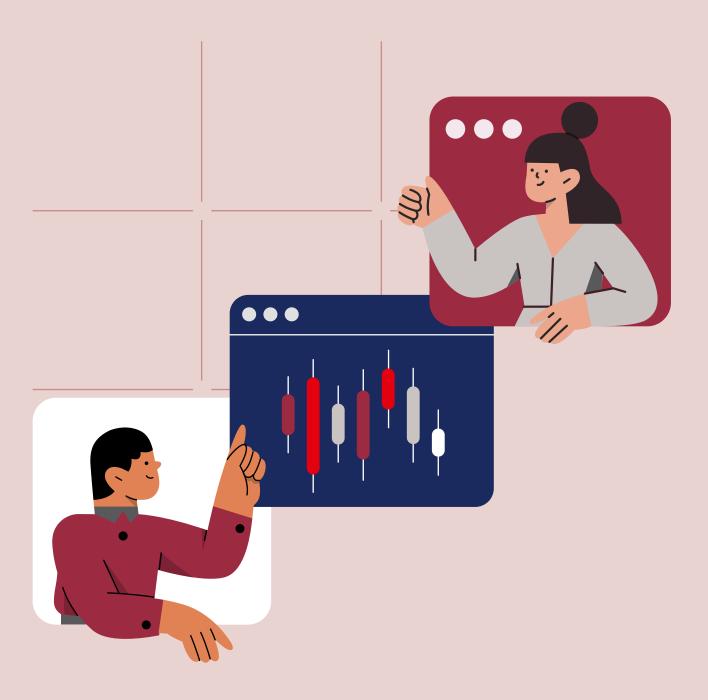
5	意思決定	役割なし
6	実装	• 国際協力: NSB は, ISO および IEC などの他の国際規格団体の会員であり, これらの国際規格団体や他の国際規格団体と協力して, 世界的に認知される規格の開発に取り組んでいます。この協力的な取り組みにより, それに基づく政策が国際的なベストプラクティスと整合し, 貿易と協力が促進されることが保証されます。
		• 規格の開発: NSB は地域および国際的な標準化活動に貢献し、必要に応じて、グッドプラクティス (GSP) を遵守しながら、特定のニーズに対応した規格を開発できます。政策立案者は、規制や政策を策定する際にこれらの規格を参照して、業界標準との一貫性と整合性を確保できます。
		- 適合性評価: 多くの NSB は、これらの目的に合わせて調整された規格の ISO/CASCO ツールボックス ³⁴ に基づく試験および検査サービスおよび認証プログ ラムを提供する能力を備えています。さらに、特定の活動範囲内でこれらのサービ スの能力を公平かつ公正に検証するために、国際的に認められた認定機関のサービスを活用し、その利用を提唱することができます。
7	監視と評価	 監視および評価のフレームワークに適切な国際規格を使用することにより、政策立案者は進捗状況をより適切に測定し、政策目標がより透明で比較可能な方法で達成されているかどうかを評価できます。これは、政策の成果を評価する際に使用される関連指標が達成可能かつ測定可能であることを保証するのに役立ちます。
8	政策の調整	• 監視と評価のプロセスは、政策目標がどのように達成されているかを示す良い指標を提供します。結果が期待を満たさない場合、NSB は必要な調整に関する専門的な情報を提供できます。
9	政策の終了または継続	• NSB は市場やステークホルダーから収集したフィードバックに基づいて、政策を継続するか、調整するか、終了するかを決定する責任者に貴重なフィードバックを提供できます。
10	パブリックコミュニケ ーション	- 一般の認知: NSB は、専門規格を遵守することの重要性についての国民の意識を高める役割を果たすことができます。このような取り組みにより、消費者保護、公共の安全、品質保証に関する政策目標を推進することができます。

NSB と連携することで、政策立案者は、公共政策の質と有効性を高めることができる専門知識と業界知識の貴重な情報源を活用できます。このような連携は、定められた政策目標とその後の実施との間のギャップを埋めるのに役立ち、意図した政策成果の達成につながります35。

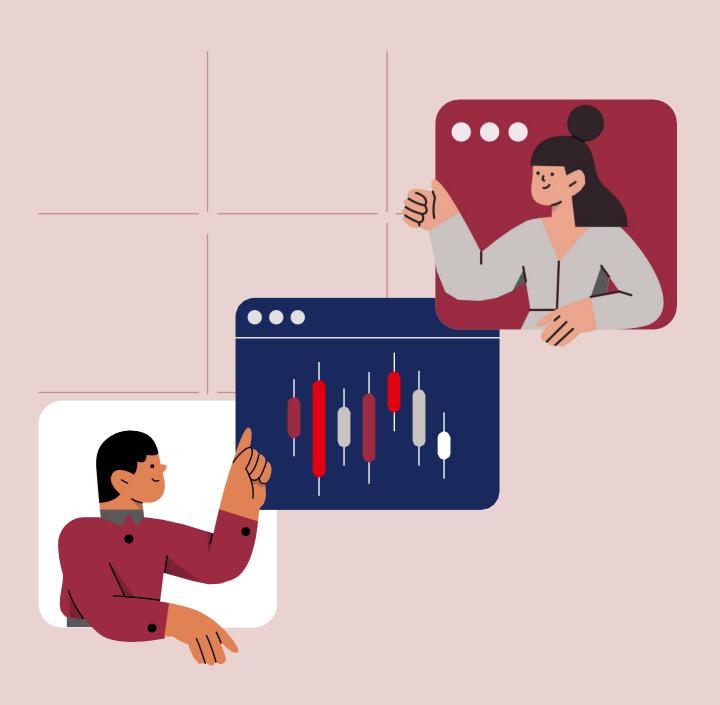
³⁴ 適合性評価の概念と、これらの活動をサポートする ISO/CASCO ツールボックスの役割の詳細は以下を参照:「規格と公共政策: 国家規格団体のためのツールキット」、パラグラフ 10、pp.34 - 36

³⁵ 以下を参照: *規格と公共政策: 国家規格団体のためのツールキッ*ト, パラグラフ 9.4, pp.31 – 33

8. How can NSBs support the implementation of public policy instruments?



8.NSB は公共政策手段の実施 をどのようにサポートできます か?



NSBs can contribute to the effective deployment of different policy instruments in the following ways:

Table 2: Policy implementation and the role of an NSB

N°	Public policy instruments	The role of the NSB
1	Legislation and regulations	 NSBs are the gateway to International Standards developed by ISO and IEC and they maintain the database of national adoptions of International Standards.
		NSBs can develop standards that provide criteria and guidelines suitable for integration into legal and regulatory frameworks.
		• The referencing of standards in regulations can help policymakers bring clearer and more achievable requirements in regulations, making them more understandable, practical and enforceable.
		 NSBs can develop standards that serve as the basis for regulatory instruments such as guidelines, permits and licences, which enhances consistency and clarity in regulatory frameworks.
		 Policymakers can reference established standards when creating regulatory instruments, ensuring that regulations are based on recognized industry norms.
2	Incentives and disincentives	 NSBs can provide information on recognized best practices and industry benchmarks which policymakers can use to design incentives that encourage compliance and promote desired behaviours.
		 By aligning incentives with recognized standards, policymakers ensure that the incentives are tied to meaningful and measurable outcomes.
3	Legal enforcement	NSBs can provide the technical support through accredited and recognized CA services, which is very powerful when used in a court of law.
4	Programmes and projects	 NSBs can collaborate with policymakers and help them define technical requirements for programmes and projects to ensure that projects are designed and implemented according to industry best practices.
		By incorporating standards into project designs, policymakers can enhance the quality and effectiveness of their various initiatives.

NSB は、次の方法でさまざまな政策手段の効果的な展開に貢献できます。

表 2: 政策の実施と NSB の役割

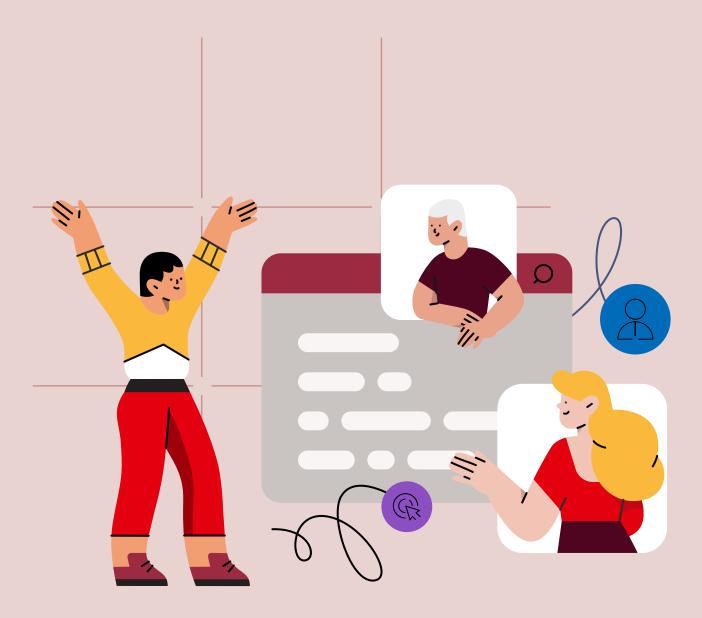
番号	公共政策手段	NSBの役割
1	法規制	 NSB は ISO および IEC によって開発された国際規格へのゲートウェイであり、国際規格の国家採用のデータベースを維持しています。 NSB は、法的および規制のフレームワークへの統合に適した基準とガイドラインを提供する規格を開発できます。 規制の中で規格を参照することは、政策立案者が規制の中でより明確で達成可能な要件を規定するのに役立ち、規制をより理解しやすく、実践的で強制的なものにすることができます。 NSB は、ガイドライン、許可、ライセンスなどの規制手段の基礎となる規格を開発でき、これにより規制のフレームワークの一貫性と明確性が高まります。
		政策立案者は、規制文書を作成する際に確立された規格を参照することができ、 規制が認知された業界標準に基づいていることを確認できます。
2	インセンティブと ディスインセンティブ	 NSB は、政策立案者がコンプライアンスを奨励し、望ましい行動を促進するインセンティブを設計するために使用できる、認知されたベストプラクティスと業界のベンチマークに関する情報を提供できます。 政策立案者は、インセンティブを認知された規格に合わせることで、インセンティブが意味のある測定可能な成果に結びつくことを保証します。
3	法的執行	NSB は、認定および認知された CA サービスを通じて専門的サポートを提供できます。これは法廷で使用される場合に非常に強力です。
4	プログラムと プロジェクト	 NSB は政策立案者と協力して、プログラムやプロジェクトの技術要件の定義を支援し、業界のベスト プラクティスに従ってプロジェクトが設計および実装されるようにすることができます。 プロジェクト設計に規格を組み込むことにより、政策立案者はさまざまな取り組みの品質と有効性を高めることができます。

5 **Collaboration and** NSBs help facilitate collaboration by bringing together national and networking, including regional stakeholders, from the public and private sector, to develop and **PPPs** approve standards. This supports effective partnership building for policy implementation. Policymakers can leverage established collaborations within the NSB standards development process to foster partnerships that support policy goals. NSBs can support the policy monitoring and evaluation process by informing policymakers of any issues around the implementation of standards in TRs, including unintended consequences, or if there are any gaps in the market. Collaboration between NSBs and policymakers is crucial for creating a regulatory environment that fosters innovation, ensures safety and supports economic development. 6 Information, Public awareness: NSBs can play a role in elevating public awareness about awareness and the importance of adhering to standards. communication Such efforts can further policy objectives pertaining to consumer campaigns protection, public safety and quality assurance and help to drive social, environmental and economic change across the economy Pilot programmes NSBs can suggest the inclusion of relevant standards in pilot programmes to and demonstrations demonstrate the possible impact of standards to achieve policy objectives. NSBs can offer capacity building training, workshops and educational resources to policymakers to enhance their understanding of matters. This can empower policymakers to make informed decisions that are based on a solid understanding of industry standards

5 PPP を含む連携と • NSB は、規格の開発と承認のために官民セクターからの国および地域のス ネットワーキング テークホルダーを集めることにより、コラボレーションの促進を支援します。こ れにより、政策実施のための効果的なパートナーシップの構築がサポートさ れます。 • 政策立案者は、NSB 規格開発プロセス内で確立された連携を活用して、政策 目標をサポートするパートナーシップを促進できます。 • NSB は、意図しない結果や市場にギャップがある場合など、TR の規格の実 施に関する問題を政策立案者に通知することで、政策の監視と評価のプロセ スをサポートできます。 NSB と政策立案者の間の協力は、イノベーションを促進し、安全性を確保し、 経済発展を支援する規制環境を構築するために極めて重要です。 情報、意識、コミュニケ 一般の意識: NSB は、規格を遵守することの重要性についての一般の意識を ーションのキャンペーン 高める役割を果たすことができます。 このような取り組みは、消費者保護、公共の安全、品質保証に関する政策目標 を推進し、経済全体にわたる社会、環境、経済の変化を促進するのに役立ちま す。 パイロットプログラムと NSB は、政策目標を達成するための規格の影響の可能性を実証するために、 デモンストレーション パイロットプログラムに関連規格を組み込むことを提案できます。 • NSB は政策立案者に能力構築トレーニング, ワークショップ, 教育リソースを提 供して、問題の理解を強化することができます。これにより、政策立案者は業 界規格の確かな理解に基づいた情報に基づいた意思決定を行うことができま す。

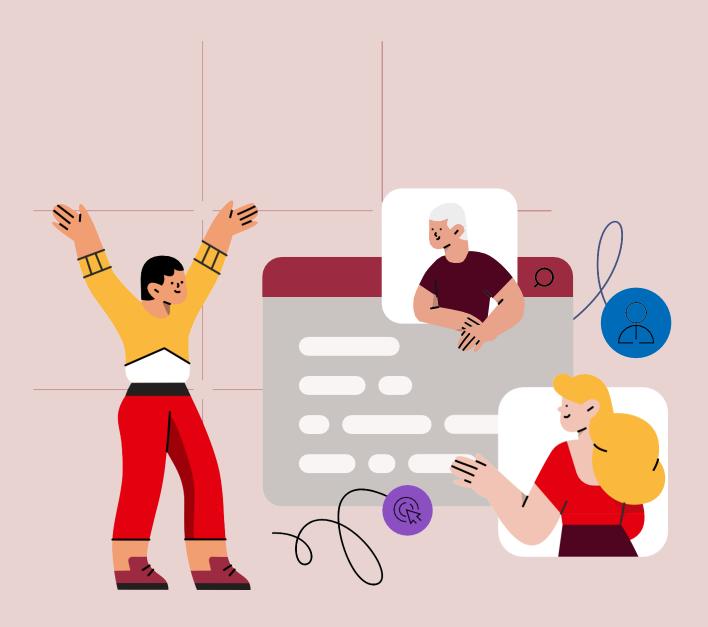
9. How can NSBs engage policymakers in standardization?

Many government officials need a better understanding of the relevance and importance of International Standards in supporting the formulation and implementation of public policies and regulations.



9.NSB は政策立案者を標準化にどのように関与させることができますか?

多くの政府関係者は、公共政策や規制の策定と実施を支援する上で、国際規格の市場性と重要性をより深く理解する必要があります。



In order to build bridges with public policy makers, NSBs should continually familiarise themselves with the political landscape at the national, regional and international level in order to pro-actively identify those political challenges for which standards and standardisation can help in providing solutions. Studying government platforms, following media coverage, studying budget documents and legislative proposals are common ways to achieve this. Understanding context is key. The onus is on the NSB to communicate in the language of the policymakers which may vary with national contexts. With such insights in hand, NSBs are better prepared to pro-actively engage with public policymakers.

NSBs can underscore the benefits of integrating International Standards into the national, regional and international context by having a repository of successful national and international case studies. In this regard, a key point to highlight is the WTO TBT Agreement. As explained previously, technical regulations and conformity assessment procedures, in accordance with relevant International Standards, are presumed to not cause any unnecessary obstacles to trade. The WTO TBT Technical Committee has developed six principles for the development of International Standards, guides and recommendations³⁶. The International Standards developed by ISO, IEC and ITU, jointly known as the World Standards Cooperation, are in line with the WTO six principles.

Encouraging policymakers to partake in the development of International Standards, through national technical committees, allows them to stay informed of (and provide input into) ongoing developments related to their area of responsibility, which they may find useful in support of their policy goals. It is important that the NSB is up to date on the different ISO/ IEC technical committees and the standards development work so that it can relate it to the national priorities of the country.



Example 6:

The British Standards Institution (BSI) has a dedicated process for responding to government consultations, seeks to provide evidence to parliamentary enquiries, and arranges regular meetings with key officials. BSI uses a political monitoring service (an external agency) to provide it with alerts and targeted information, it commissions research projects, and it participates in crossgovernment projects. BSI recommends other NSBs to consider employing government engagement professionals, whose role is not financially or commercially motivated, but who seek to open conversations with relevant officials about the role of voluntary standards.



EXample 7:

Colombia has approximately 29 regulatory bodies, all of them in the area of product regulations. The NSB of Colombia, ICONTEC, has assigned their directorate of standardization to manage relations with government policymakers and regulators. An annual relationship plan is developed by their Executive Director to guide the organization in their interactions with these public sector stakeholders. As part of preparing the plan, meetings are held with the identified regulatory entities to discuss their needs based on an annual regulatory plan defined by each regulator.

公共政策立案者との架け橋を築くために、NSB は国、 地域, 国際レベルでの政治情勢に継続的に習熟し. 規格と標準化が解決策を提供するのに役立つ政治 的課題を積極的に特定する必要があります。これを 達成するための一般的な方法は、政府のプラットフォ ームを研究したり、メディア報道を追跡したり、予算 文書や立法提案を研究したりすることです。コンテキ ストを理解することが重要です。NSB には、国の状 況によって異なる可能性のある政策立案者の言語で コミュニケーションを図る責任があります。このような 洞察を入手すれば、NSB は公共政策立案者と積極 的に関わる準備が整います。

NSB は、成功した国内および国際的な事例研究のリ ポジトリを持つことにより、国際規格を国内、地域、お よび国際的な状況に統合する利点を強調できます。 この点で強調すべき重要な点は、WTO TBT 協定で す。前に説明したように、関連する国際規格に準拠 した技術規制と適合性評価手順は, 貿易に不必要な 障害を引き起こさないと想定されています。WTO TBT 専門委員会は、国際規格、ガイド、勧告の開発 のための 6 つの原則を策定しました³⁶。ISO, IEC, お よび ITU(合同で世界標準協力として知られています) によって開発された国際規格は、WTO の 6 原則に 沿っています。

国内専門委員会を通じて政策立案者が国際標準の 開発に参加することを奨励することで、政策立案者 は自らの責任分野に関連する進行中の開発につい て常に情報を得ることができ(また、情報を提供する こともでき)、政策目標の支援に役立つ可能性があり ます。NSB がさまざまな ISO/IEC 専門委員会や規 格開発作業について最新の情報を入手し、国の国家 的優先事項に関連付けることが重要です。



英国規格協会(BSI)は、政府の協議に対応する専 用のプロセスを設け、議会の質問に対する証拠の 提供に努め、主要当局者との定期的な会合を手配 しています。BSI は、政治監視サービス(外部機 関)を利用して警告や対象を絞った情報を提供し、 調査プロジェクトを委託し、政府間のプロジェクトに 参加しています。BSI は他の NSB に対して,政府 関与の専門家を雇用することを検討することを推奨 しています。その専門家の役割は財政的または商 業的な動機によるものではありませんが、自主規格 の役割について関係当局者と率直に対話しようと努 めています。

例 7:

コロンビアには約 29 の規制機関があり、そのす べてが製品規制の分野にあります。コロンビアの NSB, ICONTEC は、政府の政策立案者や規制当 局との関係を管理する標準化総局を割り当てまし た。年次関係計画は、公共部門のステークホル ダーとのやり取りにおいて組織を導くために、 Executive Director によって作成されます。計画 の準備の一環として、特定された規制機関との会 議が開催され、各規制機関が定義する年次規制 計画に基づいてニーズについて話し合います。

Historically, many NSBs were housed in, or worked mainly with, national ministries responsible for trade. Given such linkages, it is not surprising that a strong focus was placed on standardization and associated CA activities that facilitated international trade. In light of the interconnected global challenges that all governments today are facing, NSBs should actively extend their engagement to other ministries and regulatory bodies, advocating the benefits of using International Standards while building closer and more supportive relationships.

To facilitate such relationship building, ISO is developing thematic policy briefs to assist NSBs in their outreach to ministries in areas such as the environment, health, energy, digital technologies and small business development. An essential step in this endeavour is the inclusion of their policy-related standards development work in the national standardization strategy (NSS). The NSS development and revision process should involve regular and meaningful interaction with public policymakers so that the NSS also incorporates their needs in an effective manner.

Furthermore, NSBs could leverage a closer relationship with public policymakers to gather valuable feedback on difficulties experienced when implementing policy-related instruments based on standards. This feedback can be instrumental in enhancing and building capacity, including addressing the conformity assessment requirements associated with these standards.

More practical information related to engaging with policymakers, including a step-by-step guide for effective engagement between NSBs and public policymakers, can be found in the ISO publication Standards and public policy: A toolkit for national standards bodies37. Country-level examples of the use of standards in support of public policy activities can also be found in the same document³⁸.

Example 8:

In Jamaica, the NSB (BSJ) has partnered with entities to engrain in upcoming decision makers and policy makers the need for standards to be used to the benefit of society. A module on standardization has been included in the curriculum of a Master's degree programme at a local university, the University of Technology. A requirement of the programme is a study on the economic benefits of standards.

³⁷ See Section 2 from p. 40 onwards.

³⁸ See Standards and public policy: A toolkit for national standards bodies, paragraph 9.4, p. 33.

歴史的には、多くの NSB は貿易を担当する国の省庁に所属するか、主に同省と連携して働いていました。このような関連性を考慮すると、国際貿易を促進する標準化とそれに関連する CA 活動に重点が置かれたことは驚くべきことではありません。 今日、すべての政府が直面している相互に関連した世界的な課題を考慮して、NSB は他の省庁や規制機関への関与を積極的に拡大し、より緊密で支援的な関係を構築しながら、国際規格を使用する利点を主張する必要があります。

このような関係構築を促進するために、ISO は NSB が環境、健康、エネルギー、デジタル技術、中 小企業開発などの分野の省庁に働きかけるのを支援するテーマ別政策概要を作成しています。この 取り組みにおける重要なステップは、政策関連の規格開発業務を国家標準化戦略(NSS)に組み込むことです。NSS の開発と改訂のプロセスには、公 共政策立案者との定期的かつ有意義な対話が含まれ、NSS が公共政策立案者のニーズも効果的に 反映されるようにする必要があります。

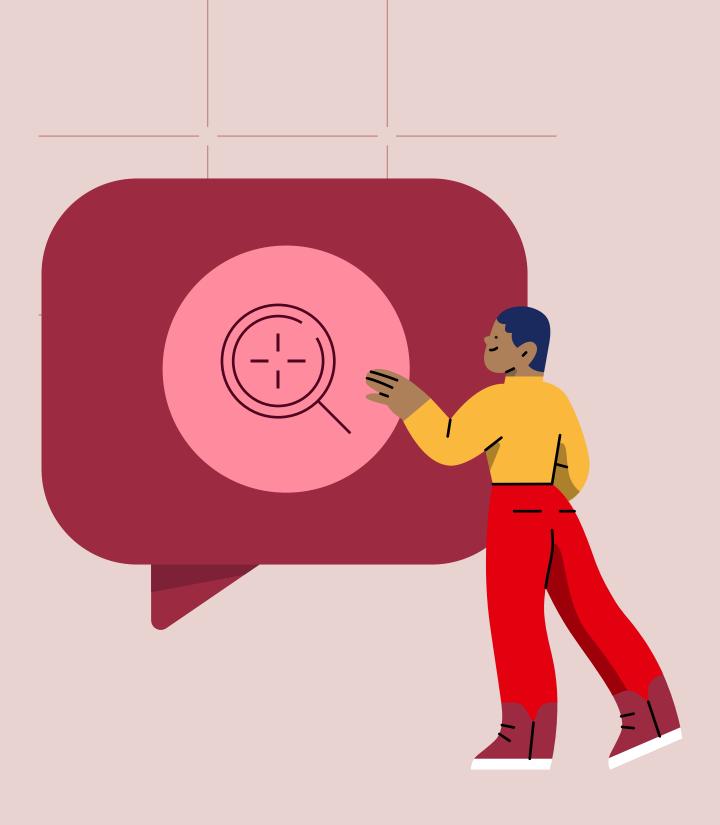
さらに、NSB は公共政策立案者とのより緊密な関係を活用して、規格に基づいた政策関連手段を実施する際に経験する困難について貴重なフィードバックを収集することができます。このフィードバックは、これらの規格に関連する適合性評価要求事項への対応など、能力の強化と構築に役立ちます。

NSB と公共政策立案者の間の効果的な関与のための 段階的なガイドを含む、政策立案者との関与に関連す るより実践的な情報は、ISO 発行物 規格と公共政策: 国家規格団体のためのツールキット 37 に記載されてい ます。公共政策活動を支援するための規格の使用に 関する国レベルの例も、同文書に記載されています38。

例 8:

ジャマイカでは、NSB (BSJ) が団体と提携して、社会の利益のために使用される規格の必要性を次期意思決定者や政策決定者に浸透させています。標準化に関するモジュールは、地元の大学である工科大学の修士課程のカリキュラムに組み込まれています。このプログラムの要件は、規格の経済的利点に関する研究です。

10. Key messages for NSBs



10. NSB への重要なメッセージ



- 1. The International Standards developed by ISO, IEC and the ITU, jointly known as the World Standards Cooperation, are in line with the WTO TBT six principles for the development of international standards. Using these International Standards, or the national adoptions thereof, helps countries to meet the requirements of the WTO TBT Agreement, facilitate trade, build trust, provide confidence and enable international regulatory cooperation.
- 2. Preparing and adopting public policies is the responsibility of policymakers and regulators. NSBs can play a vital role in supporting the development and implementation of public policy by providing expertise, guidance and resources related to technical and other standards and best practices.
- 3. NSBs should continually familiarise themselves with the political landscape – both nationally, regionally and internationally – in order to pro-actively identify the political challenges for which standards and standardisation can provide solutions. As a lobbyist, the onus is on the NSB to communicate in the language of the policymakers which may vary with national contexts.
- 4. NSBs should dedicate sufficient time, energy and resources to developing partnerships with senior-level policymakers to ensure that standards contribute appropriately to the policy agenda and the NSB is acknowledged as a trusted policy support partner. This will require systematic engagement, awareness raising, workshops, capacity building, and providing examples of how standards have supported policy initiatives. Detailed steps on how to engage with policymakers can be found in the "step-by-step guide" of the Standards and public policy: A toolkit for national standards bodies. In many countries, there are also

- numerous formal arenas for influence that should not be missed, like public enquiries or parliamentary hearings, that can also be used as avenues to develop or strengthen their dialogue with policymakers.
- 5. NSBs need to understand the policy objectives and priorities of their governments and assess how they can support policymakers in stakeholder engagement, policy development, implementation and evaluation. Such support includes identifying and promoting suitable existing ISO standards/national standards and actively engaging with relevant ISO/IEC TCs that are developing standards that could help to achieve specific policy objectives.
- 6. The NSB should support in the implementation of regulations based on standards by ensuring that associated conformity assessment services (i.e. testing, inspection and certification) are underpinned by the set of standards contained in the ISO/CASCO Toolbox. This could be achieved through dedicated programmes and projects.
- 7. ISO is developing thematic policy briefs to help NSBs engage with other ministries beyond their line ministry, including those with responsibility for the environment, trade, health, energy, technology and innovation, digital economy, and small business development.



Contact us

For further information and support to engage with policymakers on standards, regulation and public policy, contact us at: capacity@iso.org

- **1.** ISO, IEC, および ITU(合同で世界標準協力として知 られる)によって開発された国際規格は、国際規格開 発のための WTO TBT 6 原則に沿っています。これ らの国際規格を使用すること、またはその国家採用 は、各国が WTO TBT 協定の要件を満たし、貿易を 促進し、信頼を構築し、自信を与え、国際的な規制協 力を可能にするのに役立ちます。
- 2. 公共政策の作成と採用は, 政策立案者と規制当局 の責任です。NSB は、専門的およびその他の規格 およびベスト プラクティスに関連する専門知識. ガイ ダンス, リソースを提供することにより, 公共政策の 開発と実施をサポートする上で重要な役割を果たし ます。
- 3. NSB は. 規格と標準化が解決策を提供できる政治 的課題を積極的に特定するために、国内、地域、国 際的な政治情勢に継続的に習熟する必要がありま す。ロビイストとして、国家状況によって異なる可能 性のある政策立案者の言語でコミュニケーションをと る責任はNSBにあります。
- 4. NSB は、規格が政策課題に適切に貢献し、NSB が信頼できる政策支援パートナーとして認められる ことを確実にするために、上級レベルの政策立案 者とのパートナーシップの構築に十分な時間、エネ ルギー、リソースを投入する必要があります。これ には、体系的な関与、意識向上、ワークショップ、 能力開発、そして規格がどのように政策イニシアチ ブをサポートしてきたかの例の提供が必要となりま す。政策立案者と連携する方法の詳細な手順は、 規格と公共政策: 国家規格団体向けツールキット

- の「段階的ガイド」に記載されています。多くの国で は、公聴会や議会公聴会など、見逃せない影響力を 行使するための正式な場も多数あり、政策立案者と の対話を発展させたり強化したりする手段としても利 用できます。
- 5. NSB は政府の政策目標と優先事項を理解し、ステー クホルダーの関与, 政策策定, 実施, 評価において 政策立案者をどのように支援できるかを評価する必 要があります。このようなサポートには、適切な既存 の ISO 規格/国家規格を特定して促進すること,特 定の政策目標の達成に役立つ可能性のある規格を 開発している関連する ISO/IEC TC と積極的に関与 することが含まれます。
- 6. NSB は、関連する適合性評価サービス(つまり、試 験、検査、認証)が ISO/CASCO ツールボックスに 含まれる一連の規格によって裏付けられていること を確認することにより、規格に基づく規制の実施を支 援する必要があります。これは、専用のプログラム やプロジェクトを通じて実現できます。
- 7. ISO は, NSB が環境, 貿易, 健康, エネルギー, テクノ ロジーとイノベーション、デジタル経済、中小企業開発 を担当する省庁を含む他の省庁と連携できるよう。テ 一マ別の政策概要を作成中です。

◇お問い合わせ先

規格,規制,公共政策に関する政策立案者との 連携に関するさらなる情報とサポートについて は、capacity@iso.org までお問い合わせください。

References and resources



参考文献とリソース



11. References

- Brunsson, N. and Jacobsson, B. (2000). A World of Standards. Oxford: Oxford University Press.
- 2. Cairney, P. (2020). *Understanding Public Policy, Theories and Issues*, 2nd ed. London: Red Globe Press.
- 3. Goodnow, F. J. (2004). "Politics and Administration". In: Shafritz, J. M., Hyde, A. C. and Parkes, S. J. (eds.) *Classics of Public Administration*. 5th ed. Belmont: Wadsworth Thomson Learning.
- 4. Henry, N. (2007). *Public Administration and Public Affairs*. 10th ed., New Jersey: Prentice Hall.
- 5. Hill, M. and Varone, F. (2021). *The Public Policy Process*, 8th ed. Oxford: Routledge.
- 6. Hughes, O. E. (2003). *Public Management and Administration*, 3rd ed. New York: Palgrave Macmillan.
- Knill, C. and Tosun, J. (2022). Public Policy: A New Introduction, 2nd ed. London: Bloomsbury Academic.
- Sanetra, C. and Marbán, R. M. (2007). The Answer to the Global Quality Challenge: A National Quality Infrastructure. Braunschweig, Germany: Physikalisch-Technische Bundesanstalt.
- Shafritz, J. M. and Russell, E. W. (2005). Public Administration, 4th ed. New York: Pearson Longman.
- Stone, D. (2004). "Policy Paradox: The Art of Political Decision Making". In: Shafritz, J. M., Hyde, A. C. and Parkes, S. J. (eds.) Classics of Public Administration. 5th ed. Belmont: Wadsworth Thomson Learning.

11. 参考文献

- **1.** Brunsson, N. and Jacobsson, B. (2000). 規格の世界. Oxford: Oxford University Press.
- 2. Cairney, P. (2020). 公共政策, 理論, 問題の 理解, 2nd ed. London: Red Globe Press.
- 3. Goodnow, F. J. (2004). 「政治と行政」 In: Shafritz, J. M., Hyde, A. C. and Parkes, S. J. (eds.) 行政学の古典. 5th ed. Belmont: Wadsworth Thomson Learning.
- **4.** Henry, N. (2007). 行政と広報. 10th ed., New Jersey: Prentice Hall.
- **5.** Hill, M. and Varone, F. (2021). 公共政策プロセス, 8th ed. Oxford: Routledge.
- **6.** Hughes, O. E. (2003). 公共管理および行政, 3rd ed. New York: Palgrave Macmillan.
- 7. Knill, C. and Tosun, J. (2022). 公共政策: 新しい 入門: A New Introduction, 2nd ed. London: Bloomsbury Academic.
- 8. Sanetra, C. and Marbán, R. M. (2007). 世界的な品質の課題に対する答え: 国家品質インフラストラクチャー. Braunschweig, Germany: Physikalisch-Technische Bundesanstalt.
- **9.** Shafritz, J. M. and Russell, E. W. (2005). *行政*, 4th ed. New York: Pearson Longman.
- **10.** Stone, D. (2004). 「政策のパラドックス:行政の芸術」. In: Shafritz, J. M., Hyde, A. C. and Parkes, S. J. (eds.) 行政学の古典. 5th ed. Belmont: Wadsworth Thomson Learning.

12. Resources

ISO, International Standards and Trade – What does the research say?

Available at: https://www.iso.org/files/live/sites/isoorg/files/store/en/PUB100448.pdf

ISO, Good Standardization Practices.

Available at: https://www.iso.org/publication/

PUB100440.html

ISO, National Standardization Strategies.
Available at: https://www.iso.org/files/live/sites/isoorg/files/store/en/PUB100450.pdf

ISO/IEC, Using and referencing ISO and IEC standards to support public policy.

Available at: https://www.iso.org/files/live/sites/isoorg/files/store/en/PUB100358.pdf

ISO/IEC, ISO and IEC International Standards for policymakers.

Available at: https://www.iso.org/contents/data/publication/10/03/PUB100359.html

OECD Report, "Alternatives to Traditional Regulation".

Available at: https://www.oecd.org/gov/regulatory-policy/42245468.pdf

OECD, A to Z of Public Governance Terms [web page].

Available at: https://www.oecd.org/gov/a-to-z-public-governance.htm#:~:text=a%20line%20 ministry.-,Policy,as%20requiring%20action%20 or%20reform

UNIDO, *Quality Policy – Technical Guide*. Available at: https://www.unido.org/sites/default/files/files/2018-06/QP_TECHNICAL_GUIDE_08062018_online.pdf

ISO/IEC, Using and referencing ISO and IEC standards for technical regulations.

Available at: https://publicsectorassurance.org/ supporting-material/using-and-referencingiso-and-iec-standards-for-technicalregulations/#:~:text=Using%20and%20 referencing%20ISO%20and%20IEC%20 standards%20for,that%20doing%20so%20can%20 support%20good%20regulatory%20practice ISO, Standards and public policy: A toolkit for national standards bodies.

Available at: https://www.iso.org/publication/PUB100476.html

ISO/CASCO, Conformity assessment for standards writers – Do's and don'ts.

Available at: https://www.iso.org/publication/PUB100303.html

UNECE, Guidelines on Developing Gender-Responsive Standards.

Available https://unece.org/sites/default/files/2022-12/ECE_TRADE_472E.pdf

UNIDO, Making standards work for sustainable development: UNIDO and ISO – a longstanding partnership.

Available at: https://hub.unido.org/ sites/default/files/publications/ISO_ BROCHURE_online_FINAL_2022.pdf?_ ga=2.242376710.58454552.1694275885-286109876.1670602837

OECD Regulatory Policy Division, International Regulatory Co-operation – Adapting rulemaking for an interconnected world. Policy Brief, April 2020. Available at: https://www.oecd.org/gov/regulatory-policy/international-regulatory-cooperation-policy-brief-2020.pdf

UNIDO, Rebooting Quality Infrastructure for a Sustainable Future.

Available at: https://hub.unido.org/sites/default/files/publications/QI_SDG_PUBLICATION_Dec2019.pdf?_ga=2.177803749.111939830.1693894404-286109876.1670602837

UNIDO, Standards and Digital Transformation – Good Governance in a Digital World.

Available at: https://www.unido.org/sites/default/files/files/2021-10/Standard_digital_transformation_ONLINE_FINAL.pdf

12. リソース

ISO, 国際規格と貿易 - 研究の示すところは?

以下で入手可能: https://www.iso.org/files/live/sites/isoorg/files/store/en/PUB100448.pdf

ISO, 標準化のグッドプラクティス.

以下で入手可能: https://www.iso.org/publication/ PUB100440.html

ISO, 国家標準化戦略.

以下で入手可能: https://www.iso.org/files/live/sites/isoorg/files/store/en/PUB100450.pdf

ISO/IEC, 公共政策をサポートするためのISO及びIEC 規格の使用と参照.

以下で入手可能: https://www.iso.org/files/live/sites/isoorg/files/store/en/PUB100358.pdf

ISO/IEC, 政策立案者のためのISO 及び IEC規格. 以下で入手可能: https://www.iso.org/contents/data/publication/10/03/PUB100359.html

OECD Report,「従来の規制の代替案」

以下で入手可能: https://www.oecd.org/gov/regulatory-policy/42245468.pdf

OECD, 公共ガバナンス用語の A ~ Z [web page].

以下で入手可能: https://www.oecd.org/gov/a-to-z-public-governance.htm#:~:text=a%20line%20 ministry.-,Policy,as%20requiring%20action%20 or%20reform

UNIDO, 品質方針 - テクニカルガイド.

以下で入手可能: https://www.unido.org/sites/default/files/files/2018-06/QP_TECHNICAL_GUIDE_08062018_online.pdf

ISO/IEC, 技術規制のための ISO および IEC 規格の使用と参照.

以下で入手可能: https://publicsectorassurance.org/supporting-material/using-and-referencing- iso-and-iec-standards-for-technical-regulations/#:~:text=Using%20and%20 referencing%20ISO%20and%20IEC%20 standards%20for,that%20doing%20so%20can%20 support%20good%20regulatory%20practice

ISO, 規格と公共政策: 国家規格団体のためのツール キット.

以下で入手可能: https://www.iso.org/publication/ PUB100476.html

ISO/CASCO, 規格作成者のための適合性評価 - するべきこととしてはならないこと.

以下で入手可能: https://www.iso.org/publication/ PUB100303,html

UNECE, ジェンダー対応規格の開発に関するガイドライン.

以下で入手可能: https://unece.org/sites/default/files/2022-12/ECE_TRADE_472E.pdf

UNIDO、持続可能な開発のために規格を機能させる: UNIDO と ISO - 長年にわたるパートナーシップ.

以下で入手可能: https://hub.unido.org/ sites/default/files/publications/ISO_ BROCHURE_online_FINAL_2022.pdf?_ ga=2.242376710.58454552.1694275885-286109876.1670602837

OECD Regulatory Policy Division, 国際規制協力 - 相互接続された世界に向けたルール作りの適応. Policy Brief, April 2020.

以下で入手可能: https://www.oecd.org/gov/regulatory-policy/international-regulatory-cooperation-policy-brief-2020.pdf

UNIDO, 持続可能な未来のための品質インフラストラクチャーの再起動.

以下で入手可能: https://hub.unido.org/sites/default/files/publications/QI_SDG_PUBLICATION_Dec2019. pdf?_ga=2.177803749.111939830.1693894404-286109876.1670602837

UNIDO, 規格とデジタルトランスフォーメーション - デジタ ル世界における優れたガバナンス.

以下で入手可能: https://www.unido.org/sites/default/files/files/2021-10/Standard_digital_transformation ONLINE FINAL.pdf

About ISO

ISO (International Organization for Standardization) is an independent, non-governmental international organization with a membership of 170* national standards bodies. Through its members, it brings together experts to share knowledge and develop voluntary, consensus-based, market-relevant International Standards that support innovation and provide solutions to global challenges.

ISO has published more than 25 100* International Standards and related documents covering almost every industry, from technology to food safety, to agriculture and healthcare.

For more information, please visit www.iso.org.

*January 2024



ISO Website: www.iso.org

ISO newsroom: www.iso.org/news ISO videos: www.iso.org/youtube

Follow us on Twitter: www.iso.org/twitter
Join us on Facebook: www.iso.org/facebook

ISO について

ISO(国際標準化機構)は,170*の国家規格団体が加盟する独立した非政府国際組織です。会員を通じて専門家が集まり,知識を共有し,自主的でコンセンサスに基づいた市場適合性を有する国際規格を開発し,イノベーションをサポートし,世界的な課題のソリューションを提供します。

ISO は、テクノロジーから食品安全、農業、医療に至るまで、ほぼすべての産業界に渡る 25,100* を超える国際規格と関連文書を発行しています。

詳細については、www.iso.org をご覧ください。

* 2024年1月現在



ISO Website: www.iso.org

ISO newsroom: www.iso.org/news ISO videos: www.iso.org/youtube

Follow us on Twitter: www.iso.org/twitter
Join us on Facebook: www.iso.org/facebook

